

# ÅRSBERÄTTELSE 2025

INBLICK I VÅRT ARBETE: HUR VI BYGGER

STÖTTAR OCH STÄRKER SAMHÄLLEN



## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

### VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Bakom kulisserna.....	3
Ordförande Anders Hagström.....	4
Direktor Per-Olof Allerth.....	5
Ett samtal med Deisy Cañavera.....	6-7
Ett samtal med César Gómez.....	8-9
Bakom murarna med Jacob Fraiman.....	10-11
En resa tillbaka med viljan att förändra.....	12-13
Vårt arbete.....	14-15
Resultat och nyckeltal 2025.....	16-17

### ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse.....	18-19
Resultat och ställning.....	19-24
Måluppfyllelse och påverkan på samhället.....	24-28
Resultaträkning.....	30
Balansräkning.....	31
Noter.....	32-36
Underskrifter.....	36
Revisionsberättelse.....	37-39

# BAKOM KULISSERNA

## SÅ ARBETAR VI FÖR ATT STÄRKA MÄNNISKOR OCH SAMHÄLLEN

Text: Manuel Oberlader

Bakom varje projekt, varje resa och varje insats som Ankarstiftelsen gör finns människor som lägger ner tid, resurser och outtröttligt engagemang. Det handlar om relationer som byggs över tid, om förtroende som växer och om ett arbete som till stor del sker bakom kulisserna.

Sedan 1996 har vi funnits nära människor i utsatta situationer, framför allt i Colombia och Brasilien. Genom åren har insatserna vuxit och arbetet brett ut sig, men grunden är densamma: att möta människor med respekt, stärka deras möjligheter och bidra till förändring som håller över tid. Det kan handla om allt från att bygga skolor och erbjuda tillgång till rent vatten, till att stötta familjer i utsatthet eller före detta kriminella som vill hitta en ny väg i livet. Våra insatser ser olika

ut men hänger alltid ihop, med målet att skapa verkliga möjligheter där de annars saknas.

Årsberättelsen 2025 erbjuder vi en inblick i vårt arbete, där fokus inte bara ligger på resultaten utan också på det som sker bakom kulisserna: mötena, vardagen och några av alla de människor som bär organisationen framåt varje dag. Här lyfter vi också viktiga steg som har tagits under året, inte minst genom etableringen av Fundación Ancla Colombia – en satsning som gör det möjligt för oss att arbeta ännu mer långsiktigt, lokalt och nära de sammanhang där vi verkar.

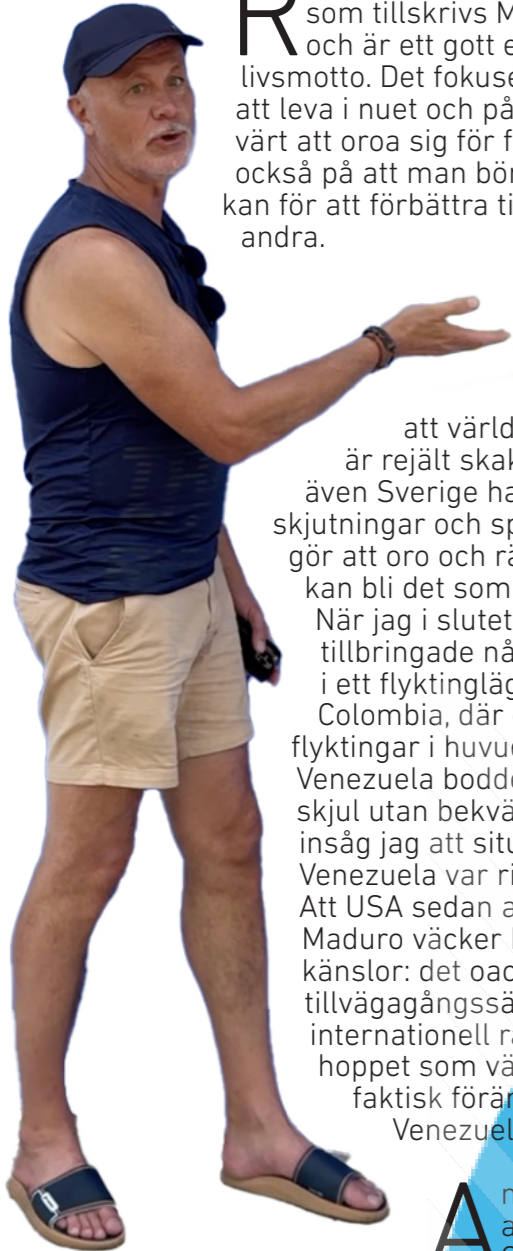
Behoven är fortsatt stora och vi kan inte nå alla. Men vi vet att förändring är möjlig och att varje insats gör skillnad för dem som får ta del av den. Det är vår drivkraft och vår väg framåt.

Tillsammans formar vi framtiden.

# ÄVEN OM JORDEN GÅR UNDER IMORGON PLANTERAR JAG MITT ÄPPELTRÄD IDAG!

**Ordförande Anders Hagström**

Rubriken kommer från ett citat som tillskrivs Martin Luther och är ett gott exempel på ett livsmotto. Det fokuserar dels på att leva i nuet och på att det inte är värt att oroa sig för framtiden, men också på att man bör göra det man kan för att förbättra tillvaron för andra.



Att vi har krig i vårt närområde, att världsordningen är rejält skakig och att även Sverige har drabbats av skjutningar och sprängningar gör att oro och rädsla lätt kan bli det som styr oss. När jag i slutet av förra året tillbringade några dagar i ett flyktingläger i norra Colombia, där cirka 16 000 flyktingar i huvudsak från Venezuela bodde i enkla skjul utan bekvämligheter, insåg jag att situationen i Venezuela var riktigt illa. Att USA sedan avsatte Maduro väcker blandade känslor: det oacceptabla tillvägagångssättet enligt internationell rätt, kontra hoppet som väcks för en faktisk förändring i Venezuela.

av dem som sitter i fängelse. Det arbetet pågår också, sedan några år tillbaka, i Sverige och här finansierar Kriminalvården satsningen.

Vi har åstadkommit mycket under 2025 och har förhoppningar om att vi kan flytta fram positionerna ytterligare under 2026. Det finns mycket som vi skulle vilja göra och behoven är betydligt större än resurserna. Vi kämpar hårt för att få in pengar till det vi har åtagit oss, men många gånger saknar vi tillräckliga medel för att täcka allt. Det skapar en anspänning som blir svår att hantera.

Samtidigt lever vi med en djup känsla av tacksamhet till alla som bidrar med arbete, pengar och förbön. Vår förhoppning och önskan är att ännu fler människor ska få hjälp och på sikt kunna skapa ett bättre liv för sig och sina familjer. I Colombia är vår övertygelse att påverkan på landet kommer att fortsätta. Under året kommer ett presidentval att genomföras och vår förhoppning är att kontakten med den administration som tillträder ska bli minst lika god som med den nuvarande.

Tack för just ditt engagemang!



Ankarstiftelsens arbete i Colombia innebär per automatik att vi också hjälper många av de människor som har flytt från Venezuela och vår förhoppning är att förutsättningarna att återvända, på sikt, ska öka.

Att jobba så brett med bistånd som Ankarstiftelsen gör är ganska unikt bland biståndsorganisationer. Att enskilda individer, men också grupper av människor, får påtaglig hjälp är bra. Men vårt arbete påverkar hela Colombia, inte minst genom rehabiliteringen

# TILLSAMMANS BYGGER VI FRAMTIDEN

**Direktor Per-Olof Allerth**

2025 har varit ett år som på många sätt definierar oss som organisation. Ett år där engagemanget bakom kulisserna har blivit tydligare än någonsin och där hundratals människor, ofta utan att synas, har burit vårt arbete framåt med en kraft som berör.

Våra volontärer och medarbetare är hjärtat i mycket av det vi gör. De översätter texter, förbereder utskick till faddrar och givare och ser till att kommunikationen med våra partnerorganisationer fungerar smidigt. Deras insats är ovärderlig och gör det möjligt för oss att hålla hög kvalitet i allt vi kommunicerar.

Jag vill också passa på att lyfta fram våra företagssponsorer som har tecknat avtal som guld-, silver- eller- brons sponsorer under året. Deras långsiktiga stöd skapar stabilitet och gör det möjligt att planera projekt med större räckvidd och djup. Det är dessa partnerskap som bygger framtiden.

Under året har vi fortsatt att utveckla våra konsertsamarbeten, som är en av våra mest uppskattade insamlingsformer. Artister som generöst ställer upp utan ersättning, arbetskommittéer som lägger otaliga timmar på att få logistiken att fungera och volontärer som ser till att varje detalj faller på plats. Det är ett lagarbete som visar vad som kan åstadkommas med en genuin vilja att göra skillnad i andra människors liv.

Bakom varje insamling, varje rapportering och varje inlägg i sociala medier finns människor som brinner för att berätta

om vårt arbete. Våra kommunikatörer har rest till projekten i Colombia för att dokumentera verkligheten på plats och dela med sig av berättelser som ger våra givare en närmare bild av det livsförändrande arbete som de är med och möjliggör.

Styrelsen har under året fortsatt att vara en stark och engagerad kraft. Deras strategiska vägledning och närvaro i både stora och små frågor har varit avgörande för att vi ska kunna fortsätta att växa på ett hållbart sätt.

2025 markerar viktiga milstolpar i vår internationella utveckling. Vi har etablerat ett regionalt kontor i Colombia, som stärker vår lokala närvaro och gör oss bättre rustade att arbeta långsiktigt tillsammans med våra partners. Dessutom har vi fått godkänt ett SIDA-projekt med fokus på att stärka civilsamhället i Colombia. Det är ett erkännande av både kompetens och förtroende, bland internationella aktörer. Att vi dessutom har blivit medlemmar i Giva Sverige är ytterligare ett steg i att professionalisera och kvalitetssäkra vårt arbete.

När vi blickar tillbaka på året blir det tydligt att Ankarstiftelsen står starkt, tack vare alla som bär arbetet framåt – volontärer, sponsorer, artister, kommunikatörer, styrelse, givare och samarbetspartners. Tillsammans skapar vi en förändring som består.



# DÄR HOPPET FÅR FÄSTE OCH GROR

*Berättelser skrivs om i Medellín*

Text: Manuel Oberlander

I stadsdelen 8 de Marzo i Medellín finns ett hus som betyder mycket för många. Här erbjuds mer än läxhjälp och fritidsaktiviteter för barnen i området. Det är en fristad, en plats där man inte bara kommer för att lära sig, utan där man hör hemma. I över sexton år har **Deisy Cañavera** lett arbetet med Pa' Mi Barrio. Det som sker här är inget tillfälligt, utan en djup och långsiktig process, grundad i övertygelsen om att verklig förändring kräver uthållighet.

En av de första som klev över tröskeln var Karen. Hon var sex och ett halvt år när hon började 2009. Hennes liv präglades av instabilitet med en frånvarande mamma, en pappa med stora personliga problem och syskon som befann sig i våldsamma sammanhang. Det som tyngde mest var inte den ekonomiska situationen, utan den känslomässiga.

**D**eisy och hennes team börjar alltid med att försöka känna in platsen de arbetar på – området, de sociala strukturerna och varje familj som deltar. De lyssnar innan de agerar och kommer inte med färdiga lösningar. I stället vill de förstå de verkliga behoven. Redan från början är det tydligt att arbetet inte bara handlar om barnet; familjen involveras också, eftersom förändringen måste nå hela sammanhanget. Det



var så de lärde känna Karen.

**K**arens pappa stöttade processen och bidrog till att skapa en viss stabilitet. Men det Karen behövde var inte ett stipendium eller en kreativ kurs, utan en trygg plats att vara på, en miljö där hon inte sågs som ett resultat av sin bakgrund, utan som en flicka med värdighet och framtid. Så inleddes arbetet med psykologiskt stöd, läxhjälp, konstnärliga fritidsaktiviteter och senare även möjlighet till privat skolgång. Tanken är tydlig: först stärks barnet, hennes identitet, självkänsla och inre trygghet och därefter hennes möjligheter att utvecklas.

Flera år senare, i en förtroendefylld relation som byggts upp med tålamod, kunde Karen berätta om smärtsamma erfarenheter som hon hade burit med sig länge. Hon behövde tid för att känna sig säker i relationen. Det viktiga var inte detaljerna i hennes historia, utan att hennes berättelse kunde tas emot utan dömande. Det blev en vändpunkt i hennes liv.

**S**amtidigt som hon läkte inombords började hon göra framsteg i skolan. Hon gick i privatskola både på grund- och gymnasienivå, deltog i mentorskap och utvecklade sin konstnärliga talang. Många år senare



kunde hon ta examen från Universidad Católica Luis Amigó genom Pa' Mi Barrios stipendieprogram och idag arbetar hon som samordnare för moderna språk på en privatskola och drömmer om att bilda en egen familj.

## Effekten av Pa' Mi Barrio

**K**arens historia speglar något större. Sedan starten 2009 har omkring 5 000 barn deltagit i Pa' Mi Barrios olika aktiviteter. I dag får cirka 1 050 personer stöd. Stipendieprogrammet, som är den mest resurskrävande delen, har stöttat ungefär 75 barn. Att upprätthålla modellen innebär stora ekonomiska utmaningar. Bara under 2026 överstiger programmet 1,2 miljoner kronor och organisationen är helt beroende av faddrar och givare. Trots det betonar Deisy att de aldrig har lämnat ett barn halvvägs. Vårt åtagande gentemot varje familj är fast.

Arbetet görs inte heller utan en del svårigheter. Familjedynamiken kan ibland komma i vägen för utvecklingen. Pa' Mi Barrio ersätter inte föräldrarna, utan erbjuder struktur, kontinuerligt stöd och tydliga ramar. Omsorg, stöd och tydlighet går hand i hand. Med tiden syns resultaten inte

bara i antalet fullföljda utbildningar, utan i ett förändrat tankesätt.



**M**ånga som har fått hjälp utvecklar en stark vilja att själva bidra genom att stötta nya barn eller engagera sig aktivt i området. När Deisy ser tillbaka på åren återkommer hon alltid till samma tanke: i sammanhang där många barn växer upp utan trygghet, är det uthålligheten som skapar förändring. Skillnaden görs av den som väljer att finnas där långsiktigt.

## En långsiktig satsning

Huset i 8 de Marzo är inte bara ett utbildningscenter. Det är en plats där livsberättelser skrivs om. Karen var ett av många barn som kom in genom dörren för att starta processen. Många fler har följt under åren och målet är alltid detsamma: att hoppet inte bara ska vara något tillfälligt, utan något som får ta fäste, växa och bestå.



# VÅRDEN MÅSTE NÅ DIT DEN VANLIGTVIS INTE NÅR

## Ett samtal med César Gómez

Text: Manuel Oberlader

Med starkt engagemang för afrocolombianska och ursprungsbefolkningars samhällen fokuserar César Gómez sitt arbete på hälsa, utbildning och helhetsutveckling. I oktober 2025, under en omfattande hälsobrigad i La Esperanza, Uribia, ansvarade han för det team som erbjöd heltäckande medicinsk vård till hela samhället. Parallellt uppfördes ett servicecenter med målet att skapa långsiktig och hållbar påverkan för framtiden.



behovsanalys på plats, där man tydligt kunde se stora brister i tillgången till grundläggande hälso- och sjukvård i La Guajiras lands- och glesbygdsområden. La Esperanza i Uribia är ett område med stora behov, men också med en organiserad och engagerad befolkning som är villig att delta aktivt i arbetet.

Césars arbete syftar till att förbättra välfärd och utbildning i landsbygdsområden genom olika projekt, som till exempel byggandet av skolor i Sierra Nevada de Santa Marta, på Bolívars öar och i La Guajira. I den här intervjun delar han med sig av sina erfarenheter kring hur det var att samordna brigaden och av de lärdomar som initiativet gav honom och teamet.

Hur uppstod idén att organisera hälsobrigaden i Uribia?

Initiativet växte fram ur en



En grundförutsättning var det förtroende som byggts upp med de lokala ledarna, samarbetet med organisationer med erfarenhet av humanitärt arbete och den gemensamma övertygelsen om att hälsovård måste nå dit den vanligtvis inte når. Det som verkligen gjorde skillnad var inte enskilda resurser, utan den samlade viljan att agera.

Hur lyckades ni samordna över 6 500 insatser och vilka var de största utmaningarna?

Genom noggrann planering och en tydlig rollfördelning kunde alla vårdinsatser samordnas med organiserade vårdflöden och scheman för olika medicinska specialiteter. Den största utmaningen var logistiken: transporter, elförsörjning, vatten och medicinska förnödenheter i ett område med begränsad infrastruktur. Dessa hinder kom vi över genom lagarbete, långa arbetspass och stöd



samlas kring det

gemensamma målet att tjäna och stötta, kan olikheter förvandlas till möjligheter och lärdomar för alla inblandade.

från den nationella armén, flygvapnet och 35 samverkande stiftelser, liksom genom ett starkt volontärt engagemang.

Vilka utmaningar och fördelar fanns i samarbetet mellan de olika organisationerna?

Den största utmaningen var att samordna tidsramar och arbetsrutiner mellan offentliga och privata aktörer samt civilsamhällesorganisationer. Samtidigt gjorde samarbetet det möjligt att nå många, erbjuda heltäckande vård och stärka förtroendet i relationen till lokalsamhället. När människan sätts i



Vilken roll spelade förebyggande hälsoarbete under brigaden?

Det förebyggande arbetet var en central del av insatsen. Man tog upp frågor som grundläggande hygien, mödra- och barnhälsovård, kosthållning, förebyggande av infektionssjukdomar, sexuell och reproduktiv hälsa, samt skötsel och vård av husdjur.

Utöver den akuta vården strävade man efter att stärka lokala kapaciteter. Förebyggande arbete är grunden för långsiktigt god hälsa och för att stärka samhällenas egenmakt.

Vilka lärdomar tar ni med er inför framtiden?

Erfarenheten visar hur viktigt det är att lokalsamhället är delaktigt redan i planeringsfasen och att tillgång till förhandsinformation gör det enklare att fördela resurserna. Framöver kommer vi att stärka uppföljningen, utveckla mer specialiserade brigader och fortsätta att utbilda lokala hälsoambassadörer för att skapa kontinuitet, effektivitet och hållbarhet.



# BAKOM MURARNA MED JACOB FRAIMAN

Text: Annelie Bengtsson Tivander

Klockan närmar sig nio en morgon när vi möter Jacob vid grinden utanför en av de anstalter han besöker varje vecka. Vi står där en stund utan att något händer. Det är kallt i luften och dimman ligger tung över hela området. Byggnaden framför oss är lika anonym som den är ogenomtränglig och inramad av höga stängsel och taggtråd i flera lager.

“Välkomna!” säger plötsligt en röst i ett rosligt högtalarsystem, sedan öppnas grinden med ett klick.

– Här öppnar man aldrig dörrarna själv, berättar Jacob. Det tar lite tid att lära sig, men man kommer in i det.

För många är världen bakom murarna något avlägset som man helst inte tänker på. För Jacob är det en del av vardagen. Han arbetar som samtalscoach för Prison Fellowship Sverige (PFS) och hans arbetsplats är inte ett kontor med skrivbord och kaffemaskin. Den är här, inne på häkten och anstalter, där klienterna befinner sig. Han träffar människor där de är, mitt i en föränderlig och ofta tuff verklighet.

– Det är här samtalen behövs som mest, säger han lugnt medan grinden går igen bakom oss med en smäll.

Det känns inte läskigt eller farligt, men jag kan inte låta bli att leka med tanken på att jag är helt beroende av andra för att kunna komma ut igen. Jag vet inte hur jag känner inför det. Samtidigt är det verkligheten för de flesta här inne.

Jacob leder vägen över den asfalterade gården. Vi hälsar på en man som går förbi med en vagn fylld av lakan som ska till tvätteriet. Sedan går vi uppför en trappa och fram till en stängd dörr. Jacob ställer sig och väntar. Jag sträcker instinktivt ut handen mot handtaget men ångrar mig halvvägs och drar tillbaka den. Jacob kan inte låta bli att le.

När vi väl blir insläppta kommer vi in i något som påminner om ett omklädningsrum på en kommunal

simhall. Vi hänger av oss ytterkläderna på en krok och lägger våra värdesaker i ett låsbart skåp. Jag känner mig osäker på hur mycket jag får ha med mig in.

– Kan jag behålla vigselringen? frågar jag Jacob.

Han svarar att det borde gå bra, sedan pekar han mot en dörr som jag ställer mig framför. När den öppnas går jag in, sedan stängs den bakom mig. Rummet på andra sidan påminner om säkerhetskontrollen på en flygplats. En kvinnlig kriminalvårdare sitter i en glaskur längst bort i rummet och ber mig ta av allt utom det närmaste lagret kläder och lägga i en korg på rullbandet. Sedan vinkar hon mig igenom kroppsskannern.

Naturligtvis piper det.

– Testa igen, uppmanar hon.

Jag testar och det piper igen. Hon justerar något och vinkar med handen.

– Testa nu då.

Då kommer jag igenom. Jacob kommer igenom utan strul och snart är det dags att gå ut på avdelningen. Där förändras hela stämningen. Strikta rutiner och gravallvar byts mot en mer avslappnad miljö, ungefär som i fikarummet på en arbetsplats och det är ju precis vad det är för Jacob, för kriminalvårdarna och för många av de intagna.

Vi börjar med att gå runt på de olika avdelningarna och hälsa på killarna. Inget överdrivet. Inga formella presentationer. Bara korta samtal i korridoren, en nickning, en fråga om hur veckan har varit. Det är många dörrar och allt tar mycket längre tid än vad jag är van vid. Det gör mig lite stressad, men jag följer Jacob och presenterar mig för dem som kommer fram.

– Hej. Annelie från Ankarstiftelsen, säger jag och skakar en hand.

– “Jimmy”, sitter för försök till mord, säger killen framför mig, som om det vore hans yrkestitel.

Det hela känns lite surrealistiskt.

Jacob slänger ut frågan om någon vill vara med på gruppsamtal. Några nappar direkt. Andra behöver en stund att fundera. Det är alltid frivilligt.

Det märks tydligt att Jacob är bekväm i den här miljön. Han hittar överallt, känner till rutinerna och tilltalar alla med samma respekt, oavsett om de är kriminalvårdare eller interner. För honom är alla lika.

När vi har fått ihop ett gäng samlas vi i ett mötesrum i källaren. Jag, Jacob och ett tiotal intagna i olika åldrar. Några sitter avslappnat bakåtlutade med armarna i kors. En lutar sig fram över bordet, ivrig att komma igång och en annan tittar tomt ut i luften, som om han inte riktigt är där.

Jacob inleder samtalet utan agenda och pekpinnar. Här pratar man om verkliga saker: drömmar, konsekvenser, självkänsla, relationer, beroende, livet... Det strukturerade motivationsprogrammet omfattar 18 olika områden. Tanken är att ge deltagarna verktyg att reflektera över sina tidigare val och hitta nya vägar framåt. Men samtalen är aldrig teoretiska. De landar i konkreta erfarenheter, saker som har hänt och som kan hända framöver.

Någon beskriver en ängslan inför frigivningen. Han gör det utan att visa några tecken på rädsla eller svaghet. Det gör man inte här, här uttrycks det ofta istället genom ilska och agg, mot kriminalvården, mot samhället, mot systemet...

– Hur ska jag kunna lämna det gamla bakom mig när jag inte ens får ringa min mamma och se om jag får bo hos henne när jag kommer ut? Vart ska jag gå om jag inte får kontakta vänner och bekanta? Hela mitt liv kretsar kring det där [kriminaliteten]. Jag har ingen annanstans att gå. Jag har ingen bostad, inget jobb, ingen som hjälper mig. Vad ska jag göra?

Jacob lyssnar mer än han talar. När han väl säger något är det lågmält och direkt. Han vet vad de går igenom. Han vet precis. Under sin ungdom satt han själv frihetsberövad flera gånger. Den erfarenheten är inget han skyltar med, men den finns där som en bro mellan honom och klienterna och han säger alltid sanningen om de frågar.

– Det ger ett annat förtroende när de vet att man har varit där själv, säger han.

I pausen småpratar några av deltagarna med Jacob. En vill boka ett enskilt samtal. En annan undrar hur det fungerar med uppföljning efter frigivning. För

Jacob och hans kollegor stannar inte arbetet vid anstaltsmuren. Stödet fortsätter efter frigivning, med individuella samtal, motivationsarbete och hjälp att hitta nya, sunda sammanhang och bygga struktur i vardagen.

Att arbeta i anstaltsmiljö kräver tålmod, respekt för strukturerna och förmågan att lyssna utan att döma. Jacob återkommer ofta till samma grundtanke: “Vi är mer än våra brott.” Det är också kärnan i PFS:s arbete. Genom strukturerade motivationsprogram och individuellt stöd möter teamet människor som längtar efter ett liv utan kriminalitet och missbruk, men som saknar verktyg och sammanhang för att ta sig dit på egen hand.

När dagen närmar sig sitt slut passerar vi återigen säkerhetsdörrarna, denna gång utåt. Ljuset är skarpare nu. Innanför murarna har tiden stått still medan livet utanför har fortsatt som vanligt. Jag frågar Jacob vad han önskar mest inför framtiden. Han tvekar inte.

– Fler samtal. Fler personliga möten. Att fler får chansen att se sin potential, inte bara sitt förflutna.

Bakom murarna pågår ett arbete som sällan syns i offentligheten. Här finns inga snabba lösningar, bara stegvisa insikter. Men varje samtal och varje möte är ett steg i riktning mot något annat, något som inte definieras av det som varit utan av det som fortfarande är möjligt.



# EN RESA TILLBAKA MED VILJAN ATT FÖRÄNDRA

Text: Yuleidy Nemes



Det är tidig morgon men solen står redan högt på himlen över Uribia. Vinden drar in från öknerna och för med sig sand som fastnar i hår och kläder och letar sig in precis överallt. Här, i norra La Guajira, där torkan är en ständig följeslagare och tillgången till vård

är mycket begränsad, har ett samhälle vuxit fram på ett ockuperat militärt flygfält och det är här vi har valt att hålla vår årliga hälsobrigad.

Klockan är strax efter sju på morgonen och köerna är redan långa. Mammor med barn på armen, äldre som stöder sig på krokiga käppar, unga familjer med tjutande småtingar och människor på flykt från svält och fattigdom i det angränsande Venezuela, väntar tålmodigt i den torra hetten. För många är det första gången på flera år de träffar läkare, tandläkare eller sjuksköterska.

Under tre intensiva dagar förvandlas det gamla flygfältet till en fullt fungerande vårdcentral. Tält efter tält fylls av aktivitet. Barn som riskerar att växa upp utan grundläggande skydd mot sjukdomar, vaccinerar, tänder lagas, infektioner behandlas och diagnoser ställs. En bit bort provas rullstolar ut till personer som tidigare har varit helt beroende av anhöriga för att kunna förflytta sig i vardagen och någon får ett par glasögon som vi har haft med från Sverige, tack vare en engagerad optiker.

Det är mycket som händer på en och samma gång och att få vara en del av det känns surrealistiskt. Totalt är vi omkring 130 volontärer, från Sverige och olika delar av Colombia, som har samlats. Representanter från över 30 organisationer, tillsammans med lokala myndigheter och militären. Samarbetet är påtagligt. Det bärs vatten, organiseras patientflöden, översätts mellan språk och dialekter. Tempot är högt men strukturerat. Varje möte är kort, men många gånger helt avgörande.

I ett av tälten tar ett team veterinärer och djurvårdare emot hundar och katter för vaccination, kastrering och utdelning av kilovis med foder. I skuggan vid sidan om sitter en grupp föräldrar samlade kring en volontär som talar om hygien, rent vatten och enkla åtgärder för att förebygga sjukdom. Hur man minskar risken för diarré. Hur man skyddar barn mot uttorkning. Kunskap som kan vara skillnaden mellan liv och död i ett område där närmaste vårdinrättning ligger många mil bort.



Men det mest påtagliga spåret av brigaden är inte det som sker under dessa tre dagar, utan det som byggs för framtiden. Intill flygfältet står ett nyuppfört servicecenter med kök och matsal som ska möjliggöra daglig matutdelning till familjer i behov. Här finns också bibliotek och utbildningsutrymmen där workshops och folkhälsoundervisning kan fortsätta långt efter att tälten har monterats ned. För första gången någonsin finns faktiskt också fungerande toaletter i området. Det är en grundläggande men avgörande förutsättning för ett liv i värdighet och förbättrad hälsa.

När solen går ned över Uribia på söndagskvällen tunnas köerna ut. Volontärerna packar ihop sin utrustning. Trötta men glada och tillfreds. Tusentals har fått vård. Barn har vaccinerats. Smärta har lindrats. Sjukdomar har behandlats. Men kanske viktigast av allt; det har skapats en plats där hälsa, kunskap och gemenskap kan fortsätta växa i ett av Colombias mest utsatta områden.



Hälsobrigaden är en av våra insatser inom projektområdet Hälsa & vatten, där vi mobiliserar medicinsk kompetens och volontärer för att ge vård till människor i områden med mycket begränsad tillgång till sjukvård. Brigaderna kombinerar medicinsk behandling med utbildning, för att möta grundläggande behov i utsatta samhällen och bidrar till förbättrad folkhälsa och en stärkt förmåga för samhällena att själva förebygga sjukdomar. Brigaden i Uribia blev den största vi har genomfört hittills. Den visar vad som är möjligt när ideellt engagemang, medicinsk kompetens och lokala samarbeten förenas och insatserna inte stannar vid det akuta, utan också rustar för framtiden.



Jag som berättar heter Yuleidy Nemes. Under det senaste året har jag haft förmånen att få vara en del av Ankarstiftelsen, i mitt arbete som administratör. För mig, som kommer från Colombia, betyder det mycket att få arbeta i en svensk organisation som engagerar sig för barn, familjer och lokalsamhällen i mitt hemland.

Jag har sett med egna ögon vilken skillnad arbetet i Colombia faktiskt gör. Genom utbildningsinsatser, sociala projekt och arbete för miljön skapas bättre förutsättningar för människor att bygga en trygg och bra framtid. Det är ett arbete som stärker barn, ger stöd till familjer och bidrar till långsiktig och hållbar utveckling i många samhällen.

Jag kom i kontakt med stiftelsen när de var på plats i Colombia för att bygga och utveckla en skola. Att få se engagemanget och arbetet på nära håll gjorde ett starkt intryck på mig. Senare fick jag också möjligheten att resa tillsammans med en grupp, något som gav mig en ännu djupare förståelse för hur mycket projekten faktiskt betyder för människorna på plats.

Särskilt berörande under året som gått har varit att se det starka engagemang som svenska volontärer visar genom att resa till ett annat land och anpassa sig till

klimat, kultur och lokala förutsättningar och samtidigt bidra med tid, kunskap och närvaro.

För mig känns det otroligt betydelsefullt att möta människor med stora hjärtan och en tydlig vilja och drivkraft att hjälpa barn, familjer och lokalsamhällen i Colombia. Det väcker både tacksamhet och respekt. Mitt arbete inom organisationen har varit både utvecklande och utmanande, men det präglas samtidigt av samarbete, lärande och gemensamt ansvar.

För mig är det här så mycket mer än ett jobb. Det är en möjlighet att bidra till något som skapar hopp, framtidstro och verklig förändring i det land där jag en gång föddes och som jag fortfarande håller varmt om hjärtat. Jag är stolt över att få vara en del av Ankarstiftelsen.



# VÅRT ARBETE

**SKOLOR** Vi bygger skolor i Colombia för att ge barn tillgång till grundläggande utbildning, förbättra livsvillkor och skapa tryggare framtidsmöjligheter, särskilt för barn i avlägsna eller utsatta områden. Vi har, i skrivande stund, byggt strax över 300 skolor.



**MIKROLÅN** Vi erbjuder små krediter till entreprenörer, i synnerhet kvinnor som har suttit frihetsberövade eller vars män avtjänar längre fängelsestraff. Syftet är att främja egen försörjning och ekonomisk självständighet för människor i utsatta samhällen.

**STIPENDIER** Vårt stipendieprogram ger unga talanger möjlighet att fortsätta med högre studier och utvecklas akademiskt, även när familjens resurser är begränsade.



**FADDERBARN** Vi kopplar samman givare och barn i behov, för att säkra stöd till mat, utbildning, hälsa och en trygg uppväxt.

**BARN SOM LEVER I UTSATTHET** Vi gör insatser för barn som befinner sig i riskzonen för fattigdom, våld och social marginalisering, med särskilt fokus på skydd och utveckling.

**INNOVATIONER** Vi stödjer nya tekniska eller sociala metoder och lösningar som syftar till att stärka lokal utveckling och hållbar förändring.

**FOTBOLL** Våra fotbollsskolor används som verktyg för social förändring för barn och ungdomar som växer upp i utsatta områden och löper hög risk att värvas in i kriminalitet, prostitution och missbruk.



**FÄNGELSEARBETE** I våra program erbjuds motivation, rehabilitering och stöd till frihetsberövade och nyligen frisläppta, med syfte att bryta kriminella mönster och främja ett nytt sätt att leva.



**FÄNGELSEARBETE SVERIGE** Vi besöker svenska häkten och anstalter, genom Prison Fellowship Sverige, med fokus på motivationsprogram och individuellt stöd.

**HALVVÄGSHUS** Vi erbjuder boendestöd för personer som nyligen frigivits från fängelse, där de får struktur, trygghet och stöd på vägen tillbaka in i samhället.

**REPARATIV RÄTTVISA** Vi arbetar för att främja försoning och återställande av rättvisa efter en konflikt, bland annat genom utbildning i freds- och försoningsarbete.

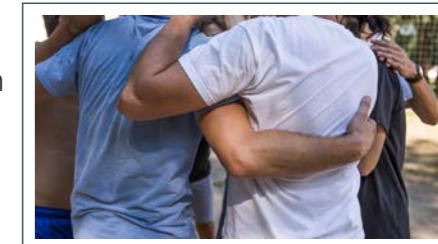
**HÄLSOBKIGADER** Vi erbjuder tillfälliga medicinska insatser där många människor får vård på kort tid i områden med begränsad tillgång till hälso-och-sjukvård.

**VATTEN** Genom våra vattenprojekt säkrar vi rent vatten för människor i utsatta och avlägsna samhällen, med syfte att förbättra folkhälsa och livsvillkor.

**LKG-SPALT** Vi erbjuder operationer för barn med läpp-käk-eller-gomspalt. Det är i de flesta fall en enkel operation som ger goda resultat, men den kostar en hel del.

**BIOLOGISK MÅNGFALD** Vi stödjer bevarande av ekosystem och biologisk mångfald i Amazonas regnskog, genom partnerskap och deltagande i internationella initiativ.

**TRÄDPLANTERING** Vi planterar moringaträd, som innehåller massor av vitaminer och proteiner, som ett sätt att förebygga undernäring och skapa en hållbar försörjningsmetod.



# ANKARSTIFTELSEN

## RESULTAT OCH NYCKELTAL 2025



### FÄNGELSER OCH ÅTERANPASSNING (2025)

Rehabilitering och reparativ rättvisa

Fängelser där vi bedriver insatser:	82
Familjer till frihetsberövade med stöd:	1.500
Före detta frihetsberövade med uppföljning:	1.095
Familjer till före detta frihetsberövade med uppföljning:	177
Individuella insatser för före detta frihetsberövade:	2.145
Före detta frihetsberövade volontärer:	379
Utbildade volontärer:	447
Regionala chefer utbildade:	23
Slutförandegrad för nyckelkurser:	80%
Andel täckta regioner:	72%

### FÖREBYGGANDE ARBETE FÖR BARN (2025)

ETCR\* och Medellín

#### ETCR\* – FÖRE DETTA FARC-STRIDANDE

ETCR* med insatser:	3
Barn som deltar i fotbollsprogram:	346
Andel barn till före detta FARC-stridande:	31,2%
Andel flickor:	32%
Barn med psykosocialt stöd:	60
Diagnostiserad förbättring:	63,3%



#### MEDELLÍN – FÖREBYGGANDE AV GÄNGVERKSAMHET

Barn som deltar i pedagogiska aktiviteter:	1.444
Barn med psykosocialt stöd:	375 (26%)
Diagnostiserad förbättring:	53,6%

\* ETCR: områden för utbildning och återanpassning

### STÖD TILL KVINNOR (2025)

Mikrokrediter och förebyggande av prostitution

#### MIKROKREDITER

Beviljade mikrokrediter:	77
Genomsnitt per mikrokredit:	cirka 4 500:-
Månatliga workshops (företagarutbildning):	5
Finansiell rådgivning:	10
Familjerådgivning:	19
Psykologiska insatser:	26
Aktiva företag (sedan 2019):	48%

#### FÖREBYGGANDE AV PROSTITUTION

Kvinnor som har fått stöd:	6
Med individuell psykologisk hjälp:	5
Med arbete utanför prostitution:	2
Individuella psykologiska insatser:	51
Bibehållen deltagarnivå:	83,3%

### UTBILDNING (2025)

Tillgång, stipendier och infrastruktur

#### STIPENDIER OCH FADDERSKAP

Aktiva stipendier:	16
Examinerade studenter (ackumulerat sedan 2021):	37
Barn med faddrar:	228

#### SKOLINFRASTRUKTUR

Bygga klassrum (La Guajira/Magdalena):	26
Elever och lärare som har fått stöd:	7.031

#### KOMPLETTERANDE PROGRAM

Barn med stödundervisning:	338
Psykosociala värdebaserade workshops:	273
Elever som har fått tillgång till dricksvatten:	3.652

#### JÄMSTÄLLDHET

Flickor som har fått utbildning om menshygien:	107
Workshops om könsbaserat våld:	2
Stipendier till flickor:	71%

Flickor som deltar i fotbollsprogrammen:	21,6%
--	-------



### VATTEN OCH HÄLSA (2025)

Dricksvatten och hälsobrigad

#### UTSATTA OMRÅDEN – MEDELLÍN

Mottagare av vattenfilter:	3.610
Verifierad användningsgrad:	97%
Inspekterade aktiva filter:	74%

#### URSPRUNGSBEFOLKNING

Personer som har fått tillgång till dricksvatten:	11.072
Samhällen med vattenledning:	6
Invånare med gemensam vattenledning:	1.189
System med dokumenterad drift och underhåll ≥90%:	

#### HÄLSOBRIGAD – LA GUAJIRA

Personer som har fått vård:	1.606
Medicinska insatser:	6.870
Utdelade hjälpmedel:	3.159
Totalt värde av tjänster:	cirka 1,3 miljoner kronor
Volontärer/yrkesverksamma (från 33 institutioner):	220

### AMAZONAS (2025)

Samhällsstyrning och biologisk mångfald

#### MEDBORGARENGAGEMANG

Ledare i workshops om samhällsstyrning:	43
Utbildade ursprungsentreprenörer:	6
Ungdomar i workshops om samhällskontroll:	48
Ungdomar i demokratiska processer:	9
Utbildade för eleveråd:	56
Valobservatörer 2026:	7
Kvinnligt deltagande (workshops):	60%

#### MILJÖUTBILDNING

Studenter som utbildas om vilda djur:	1.529
Genomförda workshops:	151
Lärare utbildade i guide om Amazonas fauna:	34
Workshops i naturfotografi:	7

#### JURIDISKA ÅTGÄRDER

Aktiva rättsfall:	12
Anmälningar om vilda djur:	6
Juridiska/miljörelaterade milstolpar:	3



# ÅRSREDOVISNING

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och direktor för Ankarstiftelsen 875002-7800, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari - 31 december 2025 vilket är det 29:e verksamhetsåret. Organisationens fullständiga namn är Insamlingsstiftelsen Ankaret. Stiftelsen har sitt säte i Tibro, Västra Götaland. Följande ekonomiska redovisning innefattar enbart stiftelsens verksamhet i Sverige. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

### ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Ankarstiftelsen är en insamlingsstiftelse som bedriver verksamhet med inriktning på långsiktigt och hållbart hjälparbete för människor i utsatta livssituationer. Stiftelsen arbetar utifrån ett rättighetsbaserat perspektiv med insatser riktade främst till Colombia och närliggande regioner, samt sedan 2020 även till målgrupper inom Sverige. Insatserna syftar till att stärka möjligheter och handlingsutrymme för barn, ungdomar, kvinnor och andra särskilt utsatta grupper, exempelvis urfolk och flyktingar, att påverka sina egna liv.

Stiftelsen bedriver huvuddelen av sin internationella verksamhet i Colombia genom samarbete med partnerorganisationer i Sydamerika. Under 2025 har en regional dotterorganisation bildats i Colombia för att mer effektivt kunna följa upp och stödja dessa partners i projektverksamheten. I Sverige omfattar verksamheten stödinsatser i fängelser inom tolv anstalter och sex häkten.

Ankarstiftelsen bygger i hög grad på ideella krafter, vilket bidrar till att hålla administrationskostnaderna på en låg nivå. Organisationen är religiöst och politiskt obunden, men arbetet vilar på en kristen värdegrund och människosyn, där varje individ anses inneha ett okränkbart och lika människovärde. Stiftelsens verksamhet utgår från principen att varje människa har rätt till ett liv präglad av frihet och värdighet. Övertygelsen om människans lika värde och ansvaret för medmänniskan utgör en central drivkraft i organisationens arbete.

Hjälperksamhet och fattigdomsbekämpning omfattar ett brett spektrum av insatser. Stiftelsens övergripande mål är att bidra till att människor i de aktuella verksamhetsområdena ges förutsättningar att uppnå ett värdigt liv. Ett respektfullt bemötande och solidaritet med dem som befinner sig i utsatthet är grundläggande utgångspunkter. Särskild vikt läggs vid insatser som stärker individens egen förmåga, så kallad hjälp till självhjälp.

Vi är medvetna om att våra insatser endast utgör en liten del i ett större sammanhang, men vi vet samtidigt att vårt arbete gör en påtaglig skillnad för de människor som nås av hjälpen.

**Ankarstiftelsen strävar efter att:**

- Barn i Colombia ska få grundläggande utbildning
- Barn och ungdomar ska hållas borta från kriminalitet, droger och prostitution
- Barn och ungdomars rättigheter ska främjas
- Kvinnor ska ges förutsättningar till försörjning och egenmakt
- Frihetsberövade, efter frigivning ska kunna återvända till samhället

- och till ett "bra liv" genom effektiv rehabilitering
- Förbättra folkhälsan genom att arbeta med dricksvattenrening
- Rädda biologisk mångfald genom stöd till samarbetspartners
- Ge stöd till Colombias fredsprocess genom arbete med försoning
- Stävja kriminalitet genom att ge frihetsberövade i Sverige hopp och tro om ett sunt liv.

### FRÄMJANDE AV STIFTELSENS ÄNDAMÅL

Vi uppfyller de huvudändamål som beskrivs i stadgarna paragraf 1 och 2. Stiftelsens namn är Insamlingsstiftelsen ANKARET.

- §1: Stiftelsens huvudändamål är att främja socialt arbete och internationell hjälperksamhet. Målgruppen är i första hand barn, äldre, sjuka och handikappade. Medel som tillfaller stiftelsen genom testamenten eller livstids donationer, utan särskild ändamålsbestämning, skall alltid användas för ovan angivet ändamål.
- §2: Stiftelsen kan även understödja hjälparbete av annat slag, i första hand i u-länder, men efter prövning från fall till fall, även på andra håll.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

#### SMR

Ankarstiftelsen har under flera år varit medlemmar i Svenska Missionsrådet och deltagit aktivt i det gemensamma arbetet. Vi har under åren fått bidrag förmedlade från SIDA till flera projekt. Under 2023-2025 har vi dessutom fått kärnstöd för vår partnerorganisation Fundación Entropika. Detta har varit en viktig milstolpe för Ankarstiftelsen.

Under 2025 har Svenska Missionsrådet (SMR) drabbats av stora förändringar i samband med den nya CSO-strategin och minskade biståndsramar, vilket leder till att SMR mer än halverar sin personalstyrka. Samtidigt tecknar SMR ett nytt treårsavtal med Sida, vilket innebär att SMR-konsortiet fortsätter att samarbeta med partnerorganisationer i 30 länder trots nedskärningarna. Ankarstiftelsen och vår partner Entropika har tecknat ett direktavtal inom ramen för SMR-konsortiet för ytterligare tre års kärnstöd.

#### BISTÅNDSFRÅGAN

Under 2025 fortsatte regeringen att minska och omstrukturera det svenska biståndet, i linje med den nya inriktningen i reformagendan "Bistånd för en ny era – frihet, egenmakt och hållbar tillväxt". Regeringen aviserar ytterligare nedskärningar och har beslutat att flera bilaterala strategier ska fasas ut, vilket innebär att hälften av Sveriges samarbetsländer utanför Europa lämnas under 2024-2025.

Regeringen fortsätter också bryta med det tidigare enprocentsmålet och lägger om biståndet mot färre länder och tydligare svenska prioriteringar. Bland annat lyfts Ukraina som en fortsatt huvudmottagare.

Sammantaget präglas biståndsfrågan 2025 av neddragningar, omprioriteringar och ett starkare fokus på säkerhetspolitik, migration

och nationella intressen. Under denna period blev Ankarstiftelsen beviljad ett bidrag inom CSO strategin för det nystartade regionkontoret i Colombia.

### ANKARSTIFTELSEN COLOMBIA

Under hela året fokuserade Fundación Ancla Colombia, Ankarstiftelsens regionala kontor som grundades i december 2024, på att etablera de strukturella och administrativa grunder som krävs för en transparent, effektiv och hållbar verksamhet. Under de första månaderna organiserade personalen på Ancla Colombia juridisk och institutionell dokumentation för registrering av ny stiftelse, anställde personal, skapade den officiella webbplatsen och sociala mediekkanaler, samt säkrade och utrustade en fysisk kontorslokal. I år nådde Ancla Colombia en viktig milstolpe med lanseringen av Talita Colombia-programmet, skapat i samarbete med Talita Sverige. Programmet stödjer kvinnor som lämnar prostitution, genom att erbjuda en säker, strukturerad och stärkande process med fokus på emotionell läkning och återuppbbyggnad av livsprojekt.

Med ett fullt fungerande kontor och ett team på fem anställda och två kontraktsanställda stärktes den interna samordningen med alla lokala partners, arbetsprocesserna och projektövervakningen under andra halvåret. Detta gjorde det möjligt för Ancla Colombia att erbjuda ett mer effektivt stöd till våra partnerorganisationer.

Ancla Colombia genomförde tre grupputbildningar om projektformulering, Power BI för datahantering och ansvarsfull användning av AI i sociala initiativ. Dessutom genomförde personalen individuella avstämningar med partnerorganisationerna angående ekonomi och projektuppföljning. Kontoret startade också en viktig aktivitet med att göra löpande ekonomiska revisioner på partnerorganisationer. Tre revisioner har hunnits med under 2025.

Året avslutades med att Ancla Colombia fick bekräftelse på ett treårigt finansieringsåtagande från SIDA för att stötta tre strategiska initiativ:

- Stärka organisationsutvecklingen bland partnerorganisationer
- Implementering av ett initiativ för ungdomsövervakning i Granizal, Bello
- Utöka Fundación Kunnas Semillas de Paz-program till tre nya ETCR

### VIKTIGA FÖRÄNDRINGAR I VERKSAMHETEN

Ankarstiftelsen växer och utvecklas inom flera områden. Kontaktytor på nya nivåer är påtagliga och nya samarbeten blir konsekvensen av detta. En administratör anställdes under året, flera företag har blivit samarbetspartners och samtal pågår med ännu fler. Förändringar kräver också att vår organisation anpassas och vi upplever en tydlig växtvärk. Talita är en svensk ideell organisation som hjälper kvinnor att lämna prostitution, pornografi och människohandel och få ett nytt liv. Organisationen arbetar förebyggande, uppsökande och rehabiliterande, både i Sverige och internationellt. Talita vilar på en kristen grund, med fokus på traumabehandling, helhetsstöd och långsiktig integrering i samhället. Regionkontoret i Medellin är en partner till Talita. Fem personer har genomgått Talitas program under 2025.

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPETS UTGÅNG

I ett försök att hitta nya vägar att få in medel till Ankarstiftelsen startades en Byggsecondhandbutik i Sollentuna. Butiken är nu nedlagd. Avskrivningen av skulder beslutades i början av 2026. Skulder till Ankarstiftelsen och till närstående personer efterskänks och en plan för avveckling av bolaget

pågår.

# RESULTAT OCH STÄLLNING

Ankarstiftelsens verksamhet finansieras genom gåvor, framför allt från enskilda givare men också från företag, institutionella medel från SIDA, från Svenska Missionsrådet, UEFA Foundation for Children, Postkodlotteriet, Svenska Kriminalvården och andra enskilda stiftelser och givare.

Ankarstiftelsens totala intäkter under 2025 blev 19,6 miljoner kronor, jämfört med 12,3 miljoner kronor 2024, vilket är en ökning på 60 % I vår iver att tillgodose behov beskrivna i våra partners ansökningar godkände vi en mycket utmanande budget. Särskilt i slutet av kvartal fyra hade vi svårt att uppfylla våra åtaganden gentemot våra partners och kunde inte skicka ut den sista månadens betalningar förrän i början av 2026. Under 2026 fokuserar vi arbetet på insamling och har infört en insamlingsplan med tillhörande intäktsplanering för kommande kvartal.

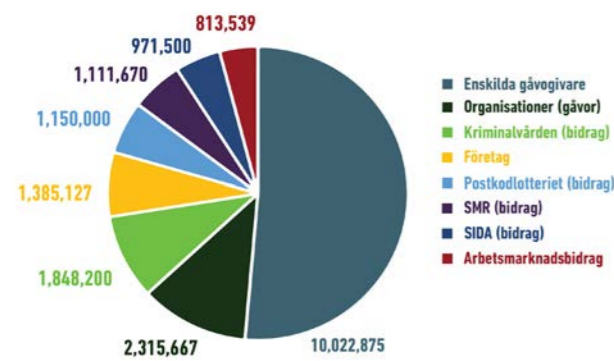
Vårt nya regionkontor Fundacion Ancla Colombia har etablerat sig i Medellin med en stab på 5 personer. I oktober var Ingrid Brauer och Per-olof Allerth på plats i Medellin och introducerade det nya arbetssättet för de flesta partnerorganisationer. Fokus för arbetet på regionkontoret är projektuppföljning samt att stärka partnerorganisationer med kapacitetsutveckling och fortbildning. Under 2026 stärks teamet med en insamlingstjänst på halvtid med målet att samla in medel lokalt i Colombia.

Byggsecondhand, som vi hade positiva förväntningar på, gick inte som planerat och i januari 2025 togs beslutet att stänga butiken. Delar av varulagret (1,0 Mkr) skänktes till Barnens Oas Secondhand i Hillerstorp och gick vidare via hjälpsändningar till drabbade i Ukraina.

Även i år har vi haft ett planerat underskott på 2,9 miljoner kronor. För 2026 planeras inget underskott. De totala tillgångarna har minskat från 6.1 Mkr till 2,8 Mkr. Anläggningstillgångarna består av finansiella tillgångar hos Söderbergs & Partners avsedda som långsiktig buffert för svenska personalkostnader. Omsättningstillgångarna består av kassa och bank på 1.7 Mkr på bank, samt kortfristiga fordringar på 0,5 Mkr. Större fordringar har varit till Entropika, Byggsecondhandbutiken och avräknade skatter. Balansräkningen har krympt under året. Summa eget kapital har gått ned från 4,8 Mkr till 1,9 Mkr.

Under 2026 behöver vi bli bättre på likviditetsplanering och ha en åtgärdsplan för att stärka fritt kapital för att återställa balans mellan drift och finansiering. Fritt kapital är tillgångar som inte är bundna av ändamål och inte behövs för att täcka kortfristiga skulder. Styrelsen har tagit beslut om att över tid ha ett balanserat eget kapital som motsvarar aktuell omsättning för en period om minst tre månader. Härigenom finns tillräckliga reserver för att insatsverksamheten ska kunna ställas om ifall det skulle behövas.

## FÖRDELNING AV GÅVOR OCH BIDRAG



## FÖRDELNING AV SVENSKA KOSTNADER

	2023	2024	2025
Insamlingskostnader % av omsättning	2	3,8	3,2
Administrativa kostnader I % av omsättning	4,9	13,7	6,6
Svenska projektkostnader I % av omsättning	6	16,2	11

## ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL

Ankarstiftelsen har samlat in, samt erhållit bidrag om en total summa av 19,6 Mkr under 2025. Vi har betalat ut 16,9 Mkr till våra partnerorganisationer. Andelen ändamålsbestämda utbetalade medel i förhållande till insamlade medel och erhållna gåvor blir 96 % Förvaltningsresultatet är även i år negativt då vi har använt medel från tidigare år för ändamålskostnader 2025. Fördelningen mellan olika partnerorganisationer och år redovisas i tabellen nedan. Användning av

ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL	2025	2024	2023
Insamlade medel och gåvor och bidrag	19,6 mkr	12,1 mkr	25 mkr
Utbetalade medel till partnerorganisationer	16,9 mkr	13,2 mkr	14,2 mkr
Förvaltningsresultat	-2,7 mkr	-5,5 mkr	8,34 mkr
Andel utbetalda medel i förhållande till insamlade medel	96%	120%	107%

Tabell: Ändamålsbestämda medel

Fördelning av ändamålskostnader till partners Utbetalat till partner / Inbetalat till ändmål	Hjälparbete	2023	2024	2025
Fängelsearbete Colombia	Rehabilitering	121	160	93
Svenska fängelsearbetet	Rehabilitering	91	104	97
Anclando Corazones	Skolor	114	156	101
Kunna	Fotboll	113	108	81
Entropika	Miljö och vatten	114	121	127
Para mi Barrio	Socialt center	101	133	129
Ankla Center	Socialt center	71	276	90
JUCUM	Socialt center	101	71	261
Aljaba	Socialt center	103	102	104
Igreja Batista	Socialt center	96	171	130
Clinica Noel	Gomspaltsoperationer	256	132	81
Senderos de Paz	Fotboll			115
ACICDIT	Skolor			138

Tabell: fördelning av ändamålskostnader i % utbetalat/inbetalat.

Vi är mycket stolta över att ha samlat in och erhållit bidrag om 19 618 578 kr, vilket är en ökning på mer än 60 % jämfört med föregående verksamhetsår. De största ökade intäkterna har varit öronmärkta medel för skolor, fängelsearbetet samt fotbollsprojekt och drift av Ankla Center. Vi har haft nya intäkter för katastrofbidrag efter ett jordskred i Granizal, samt för programmet Talita Colombia. Vi noterar också att mer medel har samlats till "där det bäst behövs," vilket är väldigt positivt då vi kan täcka upp för små partners där vi inte har fått in tillräckliga medel. De svenska kostnaderna har gått upp med 16 % och lönerna med 20 % vilket ska jämföras med intäktsökningen på 60 %. Projektuppföljning och kapacitetsutveckling av partners har flyttats till regionkontoret i Colombia.

Enskilda gåvogivare utgör mer än hälften av insamlade medel och bidrag! Detta är vi oerhört tacksamma för, då det motsvarar dubbelt så mycket som genomsnittet i branschen enligt Svensk Insamlingskontrollns sammanställning 2024. (23,8% utgörs av gåvor från privatpersoner av totala intäkter hos 481 organisationer med 90- konto).

Därefter kommer organisationer i form av kyrkor och stiftelser. Bidragen utgör 30 % av totalen. 2025 var första året som Ankarstiftelsen erhöll SIDA bidrag direkt från SIDA. Tidigare har vi fått det indirekt via Svenska Missionsrådet. Bidraget från Kriminalvården går i sin helhet till det svenska fängelsearbetet.

Administrationskostnaderna i procent av omsättning har gått ned till 1 300 660 kr vilket motsvarar 6,6 %. I administrationskostnaderna ingår lön för direktor och administratör samt 50% av insamlingsansvarigs kostnader. Övriga kostnader består av IT-programvaror samt revisionskostnader och resekostnader.

Insamlingskostnader består i huvudsak av två tjänster; en person som har arbetat med insamling, samt en halvtidstjänst för kommunikation. Där tillkommer även porto och tryck för Ankarbladet. Summan blev totalt 636 576 kr.

Kostnaderna för arbetet i svenska fängelser består av svenska projektkostnader på 2.6 Mkr.

De totala personalkostnaderna har legat på 4,0 Mkr 2025 (jmf 3.4 Mkr 2024) fördelat på tio personer. Sex personer för svenska fängelsearbetet och fyra personer för Ankarstiftelsens kontor med direktor, administratör, kommunikatör samt insamlingsansvarig.

## FINANSIELLA INSTRUMENT

Ankarstiftelsen har inte använt finansiella instrument för att hantera valutarisker. Vi förmedlar medel via två valutor, SEK till USD och USD till COP. Våra svenska medel har generellt behållit eller ökat sitt värde genom hela kedjan av växlingar. Det har medfört att våra partners har fått mer medel än planerat, vilket har genererat ett överskott som har definierats. I samråd med vårt regionkontor har man beslutat hur dessa medel ska användas.

## PLACERINGSPOLICY

Stiftelsen skall förvalta sina medel på ett sådant sätt att kravet på god avkastning och betryggande säkerhet tillgodoses. Stiftelsen väljer placeringar med låg risk och spekulerar inte med gåvomedel, om inte givaren har uttryckt ett önskemål om det. Medlen ska förvaltas på ett etiskt försvarbart sätt i enlighet med stiftelsens grundläggande värderingar. Enligt beslut i styrelsen ska Ankarstiftelsen ha ett balanserat eget kapital som motsvarar aktuell omsättning för en period om 3 månader. Likvida medel hålls på transaktionskonton med bästa möjliga ränta. Likvida medel ska motsvara en månads omsättning. Vid mottagande av gåvor i form av aktier ska majoriteten av aktierna omplaceras inom en tremånadersperiod, om inte givaren har uttryckt något annat. Med placeringsbara medel avses kapital som är tillgängligt för placeringar i aktier, obligationer, fonder och räntebärande värdepapper. Detta kapital ska placeras för att ge en långsiktig god avkastning. Ekonomiansvarig i styrelsen ansvarar för att placeringsreglerna efterföljs. Avstämning och anpassning av placeringar ska göras i samband med styrelsemöten.

## MEDLEMMAR

Trots att Ankarstiftelsen är en stiftelse där beslut enligt stadgarna formellt fattas av styrelsen, bjuder vi in samtliga givare till ett årligt möte, där möjlighet ges att lämna synpunkter och råd, samt ta del av årsberättelse och årsredovisning. Syftet med denna ordning är att främja delaktighet, stärka insynen i verksamheten och bidra till ett mer transparent och demokratiskt arbetssätt.

## HÅLLBARHETSUPPLYSNING

För att bidra till Ankarstiftelsens vision är arbetet med hållbarhet viktigt, eftersom det direkt påverkar barn och ungdomars möjligheter till en bra framtid. Ankarstiftelsens miljöpolicy grundar sig i insikten om att vår omgivande miljö, med hållbara ekosystem och ett välmående klimat, utgör grunden för utveckling och för allt mänskligt liv. Vidare är en hållbar förvaltning av jordens resurser en förutsättning för minskad fattigdom och stabila samhällen, för såväl nuvarande som kommande generationer. Ankarstiftelsens miljöfokus kopplas ihop med rättighets- och jämställdhetsarbetet. Grunden för miljöarbetet tar avstamp i de globala målen för hållbar utveckling, som antogs vid FN:s toppmöte 2015, samt i svensk- och colombiansk miljölagstiftning.

Mot bakgrund av detta åtar sig Ankarstiftelsen att verka för att skydda miljön, samt för omställning till en miljömässigt hållbar utveckling. Detta genom att stegvis integrera miljöaspekten i all verksamhet som utförs. Vi försöker alltid göra aktiva val för att minska vår negativa klimatpåverkan.

Mål 5 i FN:s globala mål att uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt är ett viktigt mål i våra projekt och som arbetsgivare. Flera av våra projekt har fokus på kvinnor:

1. Mikrokrediter till kvinnor.
2. Socialt stöd till kvinnor vars män sitter i fängelse.
3. Vattenrening, eftersom det främst är kvinnor, i synnerhet bland urfolken, som är intresserade av att få rent vatten och som gynnas när en brunn eller en vattenreningsanläggning är klar att använda.
4. I projektet "Förbättra styrningen bland urbefolkningar i Amazonas" är ett av målen att stärka kvinnor i olika beslutsprocesser.
5. Många kvinnor blir indirekt positivt påverkade av alla de barn som har en svensk fadder och får ekonomisk hjälp till nödvändigheter.
6. Verksamheten som bedrivs på Ankla Center har en betoning på flickor. Däremot är fotbollsprojektet mest inriktade på pojkar, även om flickor också finns med och det finns en önskan om att få till fler flicklag.
7. Ankarstiftelsens partnerorganisationer leds i hälften av fallen av kvinnor och flera av de mest framgångsrika skolorna leds också av driftiga kvinnor.
8. I styrelsen fanns under 2025 sex kvinnor, vilket motsvarar 50% (två avgick under året av personliga skäl)

Under 2025 har Ankarstiftelsen tagit viktiga steg för att förbättra arbetsmiljön. Ny personal har anställts för att ta hand om olika arbetsuppgifter, vilket har bidragit till att minska arbetsbelastningen för både anställda och volontärer, samt skapat bättre förutsättningar för struktur i det dagliga arbetet.

Dialogen kring arbetsmiljö och välmående har stärkts och Ankarstiftelsen har i större utsträckning eftersträvat personliga möten som komplement till digital kommunikation, i syfte att främja samarbete, tydlighet och en mer hållbar arbetsmiljö.

Trots dessa förbättringar kvarstår utmaningar kopplade till hög arbetsbelastning och ett stort antal parallella projekt. Behovet av ett mer systematiskt och långsiktigt arbetsmiljöarbete är därför fortsatt tydligt och kommer att prioriteras inför kommande år.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING INKLUSIVE VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

## Framtida utveckling

Trots en orolig värld och många orosmoment som kan påverka intäkterna, håller vi fast vid vår strategiska plan genom att:

- Bidra till Colombias fredsprocess genom ett systematiskt arbete med återställande av rättvisa, samt fortsätta arbetet med rehabilitering och försoning.
- Förhindra rekrytering av unga till kriminella grupper i utsatta områden.
- Stärka utsatta grupper genom att skapa förutsättningar för utbildning och därmed skapa delaktighet i samhället.
- Ta tillvara och sprida goda innovationer, samt fortsätta med lokala satsningar som visar sig vara effektiva och hållbara.
- Värna urbefolkningarnas rättigheter.
- Bevara den biologiska mångfalden i Amazonas.
- Erbjudna försoning och återanpassning av klienter inom svensk kriminalvård.

- Fortsätta med organisationsutveckling i Ankarstiftelsen.
- Stärka det civila samhället genom att stärka våra partners utifrån ett rättighetsbaserat arbetssätt.
- Utveckla intäktsstrategi och fördjupa samverkan med bidragsgivare och sponsorer.
- Utveckla vårt koncept för volontärarbete.

En satsning som ligger helt rätt i tiden och som också integrerar flera av våra kompetenser/resurser är att vidareutveckla våra skolor till att bli så kallade ”eko-skolor.” Det innebär att våra givare/byggare får möjlighet att vidareutveckla redan etablerade skolor med regnuppsamlare, vattenrening, trädgård/moringaodling, toaletter, rökfria spisar, med mera.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Ankarstiftelsens verksamhet påverkas av ett antal externa och interna risker. Organisationen är i hög grad beroende av gåvbaserad finansiering, vilket innebär en sårbarhet vid förändringar i givarbeteenden och ekonomiska konjunkturen. Därtill råder konkurrens om tillgängliga medel, där större aktörer ofta prioriteras av institutionella givare.

Verksamheten bedrivs delvis i geografiska områden med politisk och säkerhetsmässig instabilitet, vilket kan påverka möjligheten att genomföra planerade insatser. Valutaförändringar och ekonomiska svängningar kan även påverka såväl intäkter som kostnader.

Som en mindre organisation finns också begränsningar i administrativ kapacitet, vilket kan påverka möjligheten att möta ökade krav på rapportering, uppföljning och regelefterlevnad. Organisationen arbetar löpande med att stärka sina interna strukturer för att hantera dessa risker.

### Lärande och förbättringsarbete

Ankarstiftelsens styr- och resultatdokument såsom policyer, instruktioner, handböcker och befattningsbeskrivningar utgör det ledningssystem som används för att säkra kvaliteten på verksamheten. Under 2023-25 pågick ett grundligt arbete med att revidera alla dokument, samt att ta fram nya, för att leva upp till det som krävs för att bli medlem i Giva Sverige (Sveriges branschorganisation för tryggt givande), men också för att kunna söka SIDA bidrag. Sent på året, i december 2025, fick vi medlemskapet i Giva Sverige beviljat och fick samtidigt besked om att SIDA-bidraget hade beviljats för, i huvudsak, verksamhetsutveckling av våra partners, via regionkontoret i Medellín.

## MILJÖINFORMATION

Ankarstiftelsen bedriver verksamhet där miljöperspektivet är en integrerad del av ändamålsarbetet, särskilt i insatser kopplade till vattenförsörjning, hållbar samhällsutveckling, urfolks rättigheter och bevarandet av biologisk mångfald i Amazonas. Verksamheten omfattar bland annat stöd till vattenrening, miljöutbildning, skydd av ekosystem samt insatser som stärker lokalsamhällets förmåga att förvalta naturresurser på ett hållbart sätt.

Stiftelsen arbetar utifrån en miljöpolicy som tar sin utgångspunkt i de globala målen för hållbar utveckling och strävar efter att successivt integrera miljöhänsyn i verksamhet, beslut och arbetssätt. Även i den egna verksamheten eftersträvas aktiva val för att minska negativ miljö-

och klimatpåverkan.

Eftersom stiftelsens verksamhet i stor utsträckning är kunskaps-, samverkans- och projektbaserad bedöms den direkta miljöpåverkan från den svenska verksamheten vara begränsad. Den indirekta påverkan genom verksamhetens ändamålsinsatser bedöms däremot som betydande och positiv.

## UTLÄNDSKA FILIALER OCH REGIONKONTOR

Ankarstiftelsen bedriver sin internationella verksamhet genom samarbeten med partnerorganisationer i Sydamerika. Under 2025 har stiftelsen fortsatt etableringen av sitt regionala kontor i Colombia, Fundación Ancla Colombia, som grundades i december 2024. Kontoret är lokaliserat i Medellín och utgör en plattform för samordning, uppföljning och stöd till partnerorganisationerna i regionen.

Regionkontoret har under året byggt upp grundläggande administrativa och operativa strukturer samt stärkt den lokala närvaron i verksamheten. Genom kontoret har Ankarstiftelsen förbättrat sin kapacitet att följa upp projekt, stödja partnerorganisationer och utveckla arbetet med kvalitet, ekonomi och organisationsstöd.

## FÖRVALTNING

Ankarstiftelsens styrelse har under året bestått av:

- Anders Hagström – Ordförande
- Ingrid Brauer – Vice ordförande och ekonomiansvarig
- Börje Erdtman - Grundare
- Charlotte Bergholm Fragell
- Bengt Albertson
- Maria Gyllensvärd
- Lennart Svensson
- Torbjörn Frilund
- Finn Norgren
- Sara Andersson

Tatiana Lindberg var med i styrelsen ett kort tag under 2025 men har begärt utträde av personliga skäl. Även Tilde Tengman har utgått ur styrelsen under 2025.

Adjungerade till styrelsen har under året varit:

- Direktör – Per-Olof Allerth
- Insamlings och informationsansvarig – Daniel Yttermalm
- Ansvariga för PFS – Thomas Lundgren och Thomas Folcker

Ankarstiftelsens styrelse har under 2025 haft fem protokollförda styrelsemöten.

Verkställande utskott (VU) har under året bestått av:

- Ordförande – Anders Hagström
- Vice ordförande - Ingrid Brauer
- Personalansvarig – Charlotte Bergholm Fragell
- Grundare och Senior Advisor – Börje Erdtman
- Torbjörn Frilund

Adjungerade till VU har under året varit Per-Olof Allerth och Daniel Yttermalm. Det verkställande utskottet har haft regelbundna

protokollförda möten i allmänhet en vecka innan styrelsemötena.

## ANSTÄLLDA I SVERIGE OCH I ANDRA LÄNDER

### ANKARSTIFTELSENS SVENSKA KONTOR

- Direktör
- Insamlingsansvarig
- Administratör
- Kommunikatör (slutade i augusti och ersattes av konsult)
- Redovisning av gåvor och dokumentation i CRM system sköts volontärt av privatperson
- Bokföring och löner sköts av BQ-redovisningsfirma
- Ekonomistyrning sköts volontärt av styrelsemedlem
- HR-chefsrollen sköts volontärt av styrelsemedlem
- Utveckling av byggmetoder sköts volontärt av styrelsemedlem
- Planering och uppföljning av vattenprogram sköts volontärt av styrelsemedlem

### SVENSKA FÄNGELSEARBETET (PFS)

- 4 anställda som aktivt besöker anstalter och genomför rehabiliteringsprogram
- 3 timvikarier och 3 volontärer som ställer upp vid behov
- Ankarstiftelsens grundare har under året varit verksam i rehabiliteringsprogrammet på volontärbasis

### REGIONKONTORET – FUNDACIÓN ANCLA COLOMBIA

- En verksamhetschef
- En administratör/projektuppföljare
- En ekonomiansvarig (kontrakterad)
- En extern revisor (kontrakterad)
- En digital kommunikatör
- En CSR/Public Relations
- En lokalvårdare

## KOMMUNIKATION, OPINION, PÅVERKAN OCH INSAMLING

Ankarstiftelsens kommunikationsarbete bedrivs utifrån en kommunikationsgrupp och har under 2025 varit inriktat på att fortsatt förbättra hemsidan, implementera CRM-systemet NGO Pro, samt bedriva kampanjer för insamling med olika tematiska inriktningar. Arbetet bedrivs med fokus på att informera om situationen i Colombia och våra olika projekt och insatser med hjälp av våra kanaler (hemsidan, Instagram och Facebook). Nya målgrupper engageras genom samarbeten med företag och artister (events och konserter). I informationsbrevet Ankarbladet, som skickas ut 6 gånger per år till aktiva givare, berättar vi om våra insatser och lyfter fram aktuella behov, ofta genom utmaningar.

Vi vill vara och är en tydlig röst för utsatta grupper i Colombia (barn, kvinnor, ursprungsfolk samt för fredsprocessen) och bidra till ökad kunskap om olika villkor och rättigheter.

Under 2025 träffade vi både president Gustavo Petro och vicepresident Francia Marques, samt skolministern, vice vattenministern och presidentfrun.

## PARTNERSKAP OCH NÄTVERK

För Ankarstiftelsen är partnerskap och nätverkande med olika aktörer en

viktig del av verksamheten. Vi tror på samarbete och nätverk för att tillsammans förbättras och nå mer hållbara och kvalitativa resultat. Ankarstiftelsen har flera viktiga partnerorganisationer där hela eller delar av verksamheten har erhållit stöd på olika sätt. Detta är samarbeten som stärker organisationen både som biståndsaktör och insamlingsorganisation. Här presenterar vi några olika exempel.

- Giva Sverige är ledande branschorganisation för insamlingsorganisationer och verkar för ett tryggt, etiskt och transparent givande. Organisationen samlar närmare 190 ideella verksamheter och arbetar för att stärka förtroendet för insamlingsbranschen. I slutet av 2025 blev Ankarstiftelsen medlem i GIVA. En central del av Givas arbete är Kvalitetskoderna, ett ramverk för kvalitetssäkring som medlemmarna följer. Koderna omfattar riktlinjer för styrning, kontroll, rapportering och etisk insamling. Organisationer som uppfyller kraven får använda märkningen ”Tryggt givande”.

- SIDA, Sveriges biståndsmyndighet, ansvarar för att genomföra regeringens strategi för Sveriges utvecklingssamarbete med det civila samhället 2025–2029. Den så kallade CSO-strategin syftar till att stärka civilsamhällets kapacitet i låg- och medelinkomstländer och förbättra förutsättningarna för lokala och svenska civilsamhällesaktörer att verka för demokrati, mänskliga rättigheter och ökad delaktighet.

- Svenska missionsrådet (SMR) är en ekumenisk paraplyorganisation för missions- och utvecklingsorganisationer, som genom ramavtal med SIDA beviljar bidrag till internationellt bistånd. Härifrån erhåller Ankarstiftelsen, tillsammans med partnerorganisationen Entropika, så kallat kärnstöd. Att erhålla kärnstöd är en kvittens på hög organisatorisk kapacitet och stark effekt i insatser.

- Colombiagruppen är ett svenskt nätverk av civilsamhällesorganisationer som arbetar för att stärka människors rättigheter, demokrati och fred i Colombia. Nätverket har länge fungerat som en plattform för informationsutbyte, gemensamt påverkansarbete och omvärldsbevakning kring utvecklingen i landet. Under 2025 fortsätter Colombiagruppen att vara aktiv som kunskaps- och samverkansplattform. Arbetet präglas av utvecklingen i Colombia kopplat till fredsprocessens genomförande, där bland annat rapporter från FN och sanningskommissionen fortsatt är centrala referenspunkter i nätverkets analysarbete.

- Svenska Postkodlotteriets Stiftelse är instiftad av Svenska Postkodlotteriet AB (f.d. Novamedia Sverige AB) på uppdrag av Svenska Postkodföreningen. Som förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet får Postkodlotteriets Stiftelse årligen ta del av lotteriets överskott. Ankarstiftelsen har under 2025 samarbetat med Svenska Postkodlotteriets stiftelse genom projektet ”Fotboll för Fred.”

- Svensk Insamlingskontroll – 90-konto; Biståndsinsatserna finansieras i stor utsträckning genom gåvor från enskilda personer i Sverige. En viktig kanal för detta är Ankarstiftelsens 90-konto som garanterar en säker hantering av insamlade medel och att verksamheten följs upp.

- UEFA Foundation for Children är en stiftelse i Geneve, med

koppling till UEFA, som startade 2015 efter initiativ av dåvarande UEFA ordföranden Michel Platini, med syfte att spela en aktiv roll i utsatta samhällen. Stiftelsen stödjer utvecklingsprojekt med inriktning på fotbolls- och idrottsaktiviteter som verktyg. I december 2024 erhöLL Ankarstiftelsen, för andra gången, medel för att finansiera våra fotbollsprojekt. Denna gång för vårt projekt; Football against crime, i Medellin, som pågick i 2 år.

- Svenska ambassaden i Bogota; Ankarstiftelsen har ett nära samarbete med svenska ambassaden, främst genom deltagande i dess CSR nätverk men även genom informationsutbyte, samt deltagande på viktiga möten hos colombianska staten.
- Prison Fellowship International (PFI); Ankarstiftelsen är medlem i Prison Fellowship International, världens största och mest omfattande nätverk som jobbar med frihetsberövade i över 120 länder. Genom olika program och metoder arbetar man för att återställa samhällen och relationer, som ett direkt svar mot brott som har begåtts. Syftet med arbetet är att påverka frihetsberövade till ett förändrat liv, så att de kan försonas med sina offer och återintegreras i samhället. Ankarstiftelsen finansierar en stor del av PFI:s arbete i Colombia och i Sverige samarbetar vi med Kriminalvården (läs mer om det under rubriken, Samhällspåverkan från Prison Fellowship Sweden). Tack vare detta internationella nätverk har vi kunnat hjälpa en del klienter som har avtjänat sina straff i Sverige, för att sedan utvisas till sina hemländer. Prison Fellowship anordnar europeiska och världsomfattande konferenser för utbyte av erfarenheter inom nätverket och med syfte att jobba med påverkansarbete.
- Svenska kriminalvården och Prison Fellowship Sverige (PFS) arbetar med att hjälpa och motivera individer som befinner sig i kriminalitet och missbruk, att förändra sina liv. Genom motivationsprogram och individuella samtal hjälper man intagna att förstå sina beteenden, bygga självkänsla och förbereda sig för ett liv bortom kriminaliteten.

## MÅLUPPFYLLELSE OCH PÅVERKAN PÅ SAMHÄLLET

Vårt arbete gör skillnad på flera nivåer, såväl lokalt som nationellt och internationellt. På lokal nivå sker påverkan där insatserna genomförs. Det kan liknas vid en droppe i havet som får effekt just där den landar. Genom samarbeten med partnerorganisationer har vi stärkt trygga miljöer i städer, på landsbygden och i urfolksområden. Människor har fått bättre tillgång till stöd, utbildning och grundläggande tjänster, samtidigt som barn, ungdomar, kvinnor och urfolk har fått ökade möjligheter att ta del av sina rättigheter.

Vi har också erbjudit psykosocialt stöd, skapat tryggare sammanhang och stärkt människors egen förmåga att påverka sina liv. I utsatta områden har arbetet bidragit till minskat våld, ökad sammanhållning och starkare lokala nätverk. I Amazonas har arbetet kopplats till miljö och klimat genom insatser för vatten, utbildning och skydd av biologisk mångfald.

På nationell nivå har arbetet haft bred påverkan, särskilt genom insatser i fängelsemetoden. En betydande andel, cirka 17 procent varje år, deltar i PFC:s rehabiliteringsprogram, vilket bidrar till återintegrering och stärker

samhällets motståndskraft. Detta arbete är också det som vår grundare Börje Erdtman har uppmärksammat för i den colombianska kongressen.

Insatser inom utbildning, hälsa och vatten har bidragit till att minska ojämlikheter och öka tillgången till grundläggande rättigheter i utsatta områden. Arbetet har även stärkt civilsamhällets organisationer och bidragit till ökad transparens och ansvarstagande. Samtidigt har miljö- och biodiversitetsinsatser varit en del av nationella diskussioner om bevarande och skydd av Amazonas och urfolkens rättigheter.

På internationell nivå har arbetet haft påverkan genom forskning och olika samarbeten. Entropikas ordförande, Angela Maldonados arbete inom biologisk mångfald har fått genomslag i forskarvärlden, där hon har blivit erkänd och inbjuden som talare. Insatserna har också kopplats till globala mål för hållbar utveckling och bidragit till kunskapsutbyte över gränser. Samarbeten med internationella aktörer har stärkt kvaliteten i arbetet och säkerställt att insatserna tar hänsyn till både sociala och miljömässiga utmaningar. Även PFC International är en del av denna internationella påverkan.

Sammanfattningsvis visar arbetet hur insatser på lokal nivå kan skapa effekt där de sker, samtidigt som de har potential att bidra till förändring på såväl nationell som på internationell nivå.

### 1. Bidra till fredsprocessen i Colombia genom systematiskt arbete med reparativ rättvisa och fortsatta insatser för rehabilitering och försoning

## ARBETE I FÄNGELSER

Fängelseprogrammen har skapat en betydande påverkan för tusentals frihetsberövade personer (PDL) och deras familjer. Under 2025 deltog 17 557 personer i olika rehabiliteringsprocesser (cirka 17 procent av den totala PDL-populationen i Colombia) och inom programmet "Fångens Pilgrimsfärd" tog 8 270 personer examen. Dessa insatser har bidragit till tydliga emotionella och beteendemässiga förändringar, stärkt den reparativa rättvisan och förbättrat samexistensen inom fängelsemiljöer.

Vidare fick 2 145 tidigare frihetsberövade individuellt stöd efter frigivning och 381 familjer har tagit del av psykosocialt stöd, vilket har bidragit till en mer stabil återanpassning till samhället. Dessutom engagerade sig 379 tidigare frihetsberövade som volontärer i programverksamheten, vilket ytterligare har stärkt deras återintegrering och utvecklat deras sociala ledarskap.

Arbetet bidrar direkt till mål 16 i de globala målen – fredliga och inkluderande samhällen, rättvisa samt starka institutioner – genom att minska återfall i brott och främja reparativa processer. Det bidrar även till mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att skapa möjligheter för en historiskt marginaliserad grupp, samt till mål 5 – jämställdhet – genom riktade insatser för kvinnor som sitter eller har suttit i fängelse, samt deras familjer.

### FÖREBYGGANDE AV REKRYTERING AV BARN TILL ILLEGALA VÄPNADE GRUPPER

I de territoriella utbildnings- och återintegreringsområdena (TTRS) har idrottsbaserade och psykosociala insatser framgångsrikt minskat riskerna kopplade till rekrytering av barn till illegala väpnade grupper.

Under året deltog 346 barn i idrottsaktiviteter, varav 31,2 procent var barn till personer som tidigare varit delaktiga i konflikten men som har undertecknat fredsavtal med regeringen. Totalt fick 60 barn psykosocialt stöd och 63,3 procent av dessa visade mätbara förbättringar i emotionell och beteendemässig reglering. Programmet uppnådde en deltagandefrekvens på 68,2 procent, vilket speglar ett starkt engagemang i de skyddande och pedagogiska processerna. Dessutom deltog 111 flickor och unga kvinnor, vilket motsvarar 32 procent av samtliga deltagare.

Insatserna bidrar till mål 16 – fredliga och inkluderande samhällen, rättvisa samt starka institutioner – genom att förebygga våld och rekrytering. De bidrar även till mål 4 – god utbildning för alla – genom icke-formella utbildningsinsatser och livskunskap; mål 5 – jämställdhet – genom att stärka flickors och kvinnors deltagande; samt mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att prioritera samhällen i efterkonflikt.

### FÖREBYGGANDE AV REKRYTERING I UTSATTA OMRÅDEN I MEDELLÍN

I konflikttrubbade urbana områden deltog 1 444 barn i aktiviteter inom konst, idrott och skolstöd. 375 fick psykosocialt stöd. Av dessa visade 53,6 procent förbättringar i emotionell reglering och social interaktion. Arbetet bidrog till stärkt social sammanhållning och minskade risker för unga att dras in i kriminella strukturer. Organisationer som Senderos de Paz och Fundación Kunna genomförde samtidigt idrottsprogram, familjeinriktade insatser och byggde upp skyddande nätverk i närområdet.

Dessa insatser stödjer mål 16 genom att minska våld och stärka trygga miljöer, mål 4 genom att främja skolstöd och livsfärdigheter samt mål 10 genom att fokusera på marginaliserade urbana områden.

### STÖD TILL KVINNOR SOM HAR VARIT FRIHETSBERÖVADE ELLER HAR FAMILJEMEDLEMMAR I FÄNGELSE

Mikrolansprojektet (Fondo Rotatorio) beviljade 77 lån till ett sammanlagt värde av 140 miljoner colombianska pesos (COP), eller omkring 350 000 SEK och mer än 80 procent av mikroföretagen genererade inkomster inom tre månader. Utöver detta fick deltagarna finansiell rådgivning, uppföljning genom kommittébedömningar, samt stöd med syfte att stärka entreprenöriella förmågor.

2025 är 185 verksamheter som har startats genom dessa mikrolån fortfarande aktiva, vilket motsvarar 48 procent av samtliga mikrolån sedan 2019.

Initiativet bidrar till mål 5 – jämställdhet – genom att stärka kvinnors ekonomiska egenmakt, mål 8 – anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt – genom stöd till entreprenörskap samt mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att öka tillgången till finansiella tjänster för grupper som annars står utanför.

### STÖD TILL KVINNOR SOM VILL LÄMNA PROSTITUTION (TALITA COLOMBIA)

Talita Colombia-programmet som inleddes i mitten av 2025, följde inledningsvis sex kvinnor, varav fem deltog genom hela processen. Programmet genomförde 51 psykologiska sessioner, 26 psykosociala workshops och 10 tillfällen med konstterapi. Resultatet blev att två av kvinnorna vid årets slut hade lämnat prostitution och fått arbete inom andra områden. Insatserna stärkte deltagarnas psykiska hälsa, emotionella

reglering, självkänsla och långsiktiga personliga utveckling.

Programmet bidrar till mål 5 – jämställdhet – särskilt genom att motverka exploatering och våld, mål 3 – god hälsa och välbefinnande – genom stöd för psykisk hälsa, samt mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att bryta mönster av utanförskap och sårbarhet.

### 2. Stärka utsatta grupper genom utbildning och främjande av social delaktighet

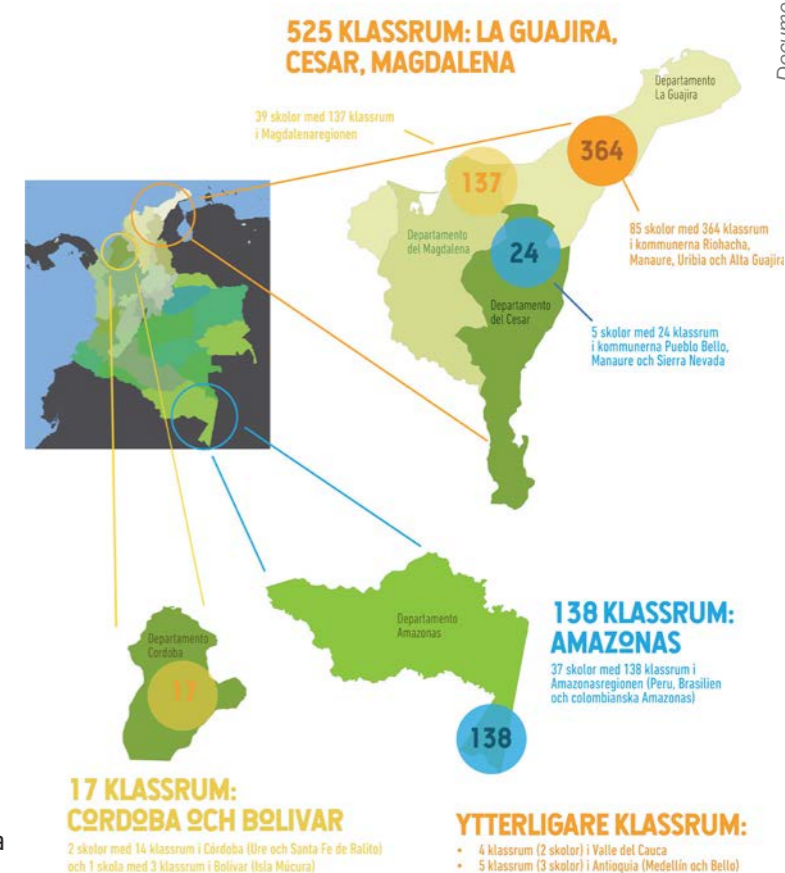
## FÖRBÄTTRAD TILLGÅNG TILL UTBILDNING

Under 2025 uppnådde de organisationer som stöds av Ankarstiftelsen betydande förbättringar i tillgång till utbildning och utbildningsmiljöer för utsatta barn och unga. Totalt byggdes 26 klassrum, 34 förbättrades och 3 reparerades, vilket gynnade 6 753 elever och 278 lärare i utsatta regioner som La Guajira, Magdalena och Amazonas.

Därtill deltog 338 barn i program för studiestöd, vilket bidrog till ökad skolnärvaro och förbättrade studieresultat. Sedan 2002 har Ankarstiftelsen byggt 689 klassrum i sju regioner i Colombia. 2025 var 16 stipendier för högre utbildning aktiva, med totalt 37 tidigare utexaminerade studenter och 228 fadderbarn fick grundläggande stöd för sin skolgång.

Dessa resultat bidrar direkt till mål 4 – god utbildning för alla – genom att förbättra tillgång, infrastruktur och kontinuitet i utbildningen; mål 6 – rent vatten och sanitet för alla – genom att säkerställa tillgång till dricksvatten i skolor; samt mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att prioritera landsbygds- och urfolksområden med strukturella hinder för utbildning.

## 689 KLASSRUM BYGGDA I COLOMBIA



## JÄMSTÄLLDHET INOM UTBILDNING OCH KAPACITETSUTVECKLING

Utbildnings-, samhälls- och miljöinsatserna under 2025 bidrog till att stärka kvinnors och flickors deltagande. 71 procent av stipendierna tilldelades kvinnor. Kvinnligt deltagande har varit betydande inom flera programområden: 53 procent inom miljöutbildning, 60 procent inom urfolksstyrning, 48 procent inom lokalt ansvarsutkrävande och 21,6 procent inom fotbollsprogrammen.

Dessa resultat visar ett tydligt fokus på att stärka kvinnligt ledarskap inom utbildning, samhällsdeltagande och idrott.

Programrådet bidrar direkt till mål 5 – jämställdhet – och mål 4 – god utbildning för alla – genom att säkerställa jämlik tillgång till utbildning och möjligheter till ledarskap för kvinnor och flickor.

### 3. Förbättra tillgången till grundläggande behov för utsatta grupper i Colombia

## FÖRBÄTTRAD TILLGÅNG TILL VATTEN I URFOLKSSAMHÄLLEN

I flera urfolkssamhällen i Amazonas och La Guajira har totalt 11 072 personer fått tillgång till drickbart vatten genom införande av decentraliserade vattensystem. Dessutom har drift och underhåll av befintliga lokala vattenanläggningar dokumenterats under minst 90 procent av året, vilket säkerställer både hållbarhet och tillförlitlighet.

Dessa insatser bidrar till mål 6 – rent vatten och sanitet för alla – genom att bygga ut hållbar vatteninfrastruktur, samt till mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att hantera strukturella skillnader som påverkar ursprungsbefolkningen.

## FÖRBÄTTRAD TILLGÅNG TILL VATTEN I UTSATTA OMRÅDEN I MEDELLÍN

Sedan 2018 har över 4 564 personer fått tillgång till vattenfilter. Under 2025 fortsatte 3 610 personer att använda dem aktivt. Dessutom inspekterades 74 procent av de aktiva filtren, vilket visade en effektiv användningsgrad på 97 procent. Detta tyder på långsiktig användning och en tydlig positiv effekt på hälsa, förebyggande av sjukdomar och hushållens välbefinnande.

Detta arbete bidrar till mål 6 – rent vatten och sanitet för alla – genom att säkerställa tillgång till säkert dricksvatten för utsatta hushåll.

## FÖRBÄTTRAD TILLGÅNG TILL HÄLSO- OCH SJUKVÅRD I URFOLKSSAMHÄLLEN

Hälsobrigaden i Uribia resulterade i vård till 1 606 personer. Här genomfördes cirka 6 870 medicinska insatser, 3 159 biståndsartiklar delades ut, inklusive mat, kläder, glasögon och andra nödvändigheter. Initiativet samlade 33 organisationer och nästan 220 volontärer, vilket visar på en stark samverkan mellan olika aktörer i en region med begränsad tillgång till formell hälso- och sjukvård.

Detta bidrar direkt till mål 3 – god hälsa och välbefinnande – samt mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att säkerställa tillgång till

grundläggande vård för urfolk och migrantbefolkningar.

### 4. Skydda urfolkens rättigheter och bevara Amazonas biologiska mångfald

## STÄRKT ANSVARSUTKRÄVANDE OCH MEDBORGARDELTAGANDE I AMAZONAS

Kapacitetsstärkande insatser har lett till tydliga framsteg inom urfolkssamhällena och hur deras ledningsgrupp styr och förvaltar resurser. Totalt fick 43 urfolksledare – inklusive cabildos (traditionella ledare), lärare, ungdomar och kvinnor – veckovis utbildning i styrning och ledarskap. Därutöver fick 48 unga personer utbildning i juridiska verktyg och flera av dem deltog som valobservatörer under 2025, vilket stärkte det demokratiska deltagandet. På skolnivå hanterades lokala samhällsfrågor, såsom trädplantering, förbättrade sanitetslösningar och upprustning av infrastruktur, framgångsrikt.

En serie utbildningsinsatser förberedde unga från San Antonio de los Lagos att delta i kommande inventeringar av större däggdjur. Vidare bidrog interkulturella kunskapsutbyten – såsom fågel- och primatskådning med 27 unga deltagare samt ett fotoprojekt med 31 ungdomar – till att stärka territoriell identitet, samt att erkänna traditionell kunskap och ungt ledarskap. Långsiktigt stöd inom utbildning ledde också till att en urfolksungdom antogs till miljöingenjörsprogrammet vid UNAL (Universidad Nacional de Colombia), vilket visar på varaktigt egenmakt genom kontinuerligt mentorskap.

På nationell nivå bidrog deltagande som paneldeltagare vid COP-16 med att lyfta fram urfolks- och ungdomsperspektiv i diskussioner om styrning, finansiering och kunskapssystem. Detta stärkte synligheten för Amazonas samhällen inom akademiska och policyskapande sammanhang.

Internationellt bidrog Entropikas direktor i globala forum – såsom symposiet om etik och aktivism inom primatologi vid den 30:e internationella primatologikongressen på Madagaskar, samt ett internationellt webinarium inom SLAPrim – till att positionera samhällsbaserade arbetssätt från Amazonas som viktiga referenser i bredare diskussioner om naturvårdsetik och medborgardeltagande.

Dessa resultat stärker mål 16 – fredliga och inkluderande samhällen, rättvisa samt starka institutioner – genom att stärka urfolkens handlingsutrymme och styrningskapacitet; mål 10 – minskad ojämlikhet – genom att skapa ledarskapsmöjligheter för marginaliserade unga; samt mål 17 – genomförande och globalt partnerskap – genom kunskapsutbyte och samverkan på nationell och internationell nivå.

## ÖKAD MILJÖMEDVETENHET OCH KUNSKAP

Miljöutbildningsinsatser i Leticia (Colombia) och San Pablo (Peru) nådde 1 275 elever genom workshops om starkt hotade djurarter. Ytterligare 151 workshops ökade kunskapen, hos mer än 1 500 elever och 143 samhällsmedlemmar, kring illegal handel med vilda djur och djurplågeri.

Teamet tog fram ett inventeringsprotokoll som syftar till att stärka metod och framtida datainsamling. Ungdomar från San Antonio utbildades i tekniker för inventering och övervakning av vilda djur, vilket säkerställer att de är väl förberedda att bidra som medforskare i inventeringar av vilda djur. En databas med tio års inventeringar av däggdjur i

gränsområdet mellan Colombia och Peru i Amazonas har sammanställts och inväntar slutligt godkännande för publicering i Global Biodiversity Information Facility (GBIF). Detta är ett viktigt steg för att göra data om Amazonas biologiska mångfald tillgänglig för forskare globalt.

Internationellt visades vetenskapligt ledarskap genom presentationer vid International Wildlife Disease Association Conference i Kanada, samt genom publiceringen av den vetenskapligt granskade artikeln "Health Status and Pathogen Surveillance in Free-Ranging Nancy Ma's Night Monkeys..." i Journal of Wildlife Diseases. Dessa bidrag har stärkt den globala förståelsen för zoonotiska risker och gränsoverskridande ekologi.

Dessa framsteg bidrar till mål 15 – ekosystem och biologisk mångfald – genom att stärka kunskapsunderlaget för naturvård; mål 13 – bekämpa klimatförändringarna – genom förbättrad ekologisk övervakning; mål 4 – god utbildning för alla – genom avancerad vetenskaplig utbildning; samt mål 3 – god hälsa och välbefinnande – genom forskning i linje med One Health-perspektivet.

## RÄTTSLIGA INSATSER FÖR ATT SKYDDA BIOLOGISK MÅNGFALD

Under 2025 lämnades sex rättsliga stämningsansökningar in, gällande otillbörlig hantering av vilda djur, tillsammans med tolv pågående ärenden för att skydda våtmarker, vattenkällor och andra ekosystem i Amazonas. Framsteg gjordes även mot en möjlig lagstiftning som erkänner urfolksmyndigheter som miljömyndigheter. Det är ett viktigt steg mot ökat självbestämmande och territoriell miljö rättvisa.

Under 2025 har Entropika stöttat unga i att lämna in en anmälan för att skydda urbana våtmarker i Leticia, något som visar på en växande kapacitet hos localsamhällena att driva frågor om ekosystemskydd. Fältstudier i sjösystemet Motahuayo i Peru dokumenterade 178 arter, inklusive fem individer av jätteutter (Pteronura brasiliensis), ett rovdjur som indikerar ett motståndskraftigt ekosystem i området.

Ett betydande framsteg inom internationellt samarbete var framtagandet av ett utkast till ett bi-nationellt protokoll mot illegal handel med vilda djur. Protokollat genomgår för närvarande juridisk granskning i Colombia och Peru, med potentiellt stöd från UNODC och WPA för implementering under 2026. Detta verktyg stärker kapaciteten för gränsoverskridande tillsyn och skapar ett viktigt prejudikat för samordnade insatser för att skydda Amazonas.

Parallellt inleddes ett nytt samarbete med Bristol University i Storbritannien för att analysera insamlad data utifrån ett One Health-perspektiv, där sambanden mellan människors, djurs och miljöns hälsa står i fokus för att minska risker för zoonotiska sjukdomar. Detta partnerskap stärker Amazonasregionens roll inom globala forskningsnätverk och bidrar till en evidensbaserad policyutveckling.

Genomslag i media bidrog ytterligare till att lyfta frågor om miljö rättvisa både nationellt och internationellt. Artiklar i Cuestión Pública, Más Colombia, Noticia Caracol och NewScientist, samt ett reportage från Whitley Fund for Nature, ökade medvetenheten om problem som illegal handel med vilda djur, förstörelse av våtmarker och effekterna av så kallad "selfie-turism". Detta har i sin tur stärkt det samhälleliga trycket för förbättrad miljöstyrning.

Dessa insatser stärker mål 15 genom vetenskapligt förankrat naturvårdsarbete, mål 16 genom utveckling av rättsliga verktyg och

miljö rättvisa över gränser, mål 3 genom forskning om zoonotiska risker, samt mål 17 genom internationella partnerskap och spridning av kunskap om Amazonas bevarandemaningar.

### 5. Stävja kriminalitet genom att ge frihetsberövade i Sverige hopp och tro om ett sunt liv

## SAMHÄLLSPÅVERKAN FRÅN PRISON FELLOWSHIP SWEDEN (PFS)

PFS insatser inom svenska anstalter och häkten bidrar till samhället på flera betydelsefulla sätt. Arbetet påverkar både på individnivå, institutionsnivå och ur ett bredare samhällsperspektiv.

### 1. Minskad återfallskriminalitet

Programmet fokuserar på att ge intagna insikt, motivation och verktyg för att förändra sin livssituation.

- Genom 1637 enskilda samtal och 202 motivationsgrupper med 1154 deltagare skapades förutsättningar för beteendeförändring.
- När individer får stöd att bryta destruktiva mönster minskar risken för att de återvänder till kriminalitet efter frigivning.

Detta leder på samhällsnivå till:

- färre brottsoffer
- minskad belastning på rättssystemet
- lägre kostnader för Kriminalvården och statliga instanser på sikt

### 2. Stöd till unga i kriminalitet

185 av samtalen riktades till barn i åldrarna 15–18 år som sitter häktade för allvarliga brott. Detta är viktigt eftersom tidiga interventioner ger förbättrade chanser att hindra unga från att fastna i långvarig kriminalitet.

Effekten blir:

- större chans att unga återgår till skola/arbete
- minskad risk för livslång kriminalitet
- förbättrade framtidsutsikter för både individ och samhälle

### 3. Förbättrad återanpassning till samhället

Övergången från anstalt till frihet är ofta en av de mest kritiska punkterna för återfall. PFS fortsätter därför sitt arbete även efter avtjänat straff, tillsammans med Next Level i Södertälje.

De erbjuder:

- praktiskt stöd (t.ex. i kontakt med myndigheter)
- emotionellt stöd när en situation upplevs övermäktig
- kontinuerlig kontakt med ca 40 personer i öppenvården

Detta bidrar till stabilitet och trygghet under frigivningen, vilket minskar risken för att en individ faller tillbaka i tidigare destruktiva nätverk och/eller beteenden.

### 4. Avlastning och stöd till Kriminalvården

PFS har besökt anstalter och häkten 507 gånger under året och har fått mycket fin feedback vid revisionen.

Deras arbete:

- avlastar Kriminalvårdens personal
- kompletterar statens rehabiliterande insatser
- höjer kvaliteten på motivations- och behandlingsarbetet

Det betyder att PFS fungerar som en värdefull partner i Kriminalvårdens långsiktiga mål om ökad trygghet och minskad brottslighet.

#### 5. Humanitära och sociala värden

PFS arbetar för att skapa relationer och ge intagna en känsla av värdighet, tillhörighet och hopp – faktorer som, enligt forskning, är centrala för att lyckas med en livsstilsförändring.

Teamet består av:

- 4 heltidsanställda
- 3 timanställda
- 3 volontärer

Det speglar även ett civillsamhälleligt engagemang som i sig stärker den sociala hållbarheten i Sverige.

#### Sammanfattning

Arbetet påverkar samhället positivt genom:

- Minskad återfallsrisk
- Tidiga insatser för ungdomar i kriminalitet
- Starkare återanpassning efter frigivning
- Avlastning av Kriminalvårdens resurser
- Ökad trygghet och minskad brottslighet på sikt
- Humanitärt och värdebaserat stöd till utsatta individer

Arbetet bidrar direkt till mål 16 i de globala målen – fredliga och inkluderande samhällen, rättvisa samt starka institutioner – genom att minska återfall i brott och främja reparativa processer, samt mål 3 – god hälsa och välbefinnande för alla i alla åldrar – genom att erbjuda stöd som hjälper intagna till ett sunt liv, fritt från kriminalitet och missbruk.

## VÅRT ARBETE BIDRAR TILL DE GLOBALA MÅLEN



Bild: © globalamalen.se



## RESULTATRÄKNING

Insamlingsstiftelsen Ankaret  
Org.nr 875002-7800

Stiftelsens intäkter		2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Gåvor	NOT 2	13.723.669	7.350.918
Bidrag	NOT 3	5.894.909	4.763.883
Övriga rörelseintäkter		0	126.656
		<b>19.618.578</b>	<b>12.241.457</b>
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Ändamålskostnader		-16.954.226	-13.196.434
Övriga externa kostnader	NOT 4	-1.229.764	-1.159.457
Personalkostnader	NOT 5	-4.155.828	-3.420.229
Övriga rörelsekostnader		-16.151	
		<b>-22.355.969</b>	<b>-17.776.120</b>
<b>Förvaltningsresultat</b>		<b>-2.737.391</b>	<b>-5.534.663</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	NOT 6	-210.230	-404.186
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		25.279	195.603
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3	-3.703
		<b>-184.954</b>	<b>-212.286</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2.922.346</b>	<b>-5.746.949</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2.922.346</b>	<b>-5.746.949</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-2 922 346</b>	<b>-5.746.949</b>

## BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	NOT 7	1	1
Fordringar hos koncernföretag	NOT 8	0	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	NOT 9	513.549	504.345
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>513.550</b>	<b>504.346</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		498.115	175.382
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	NOT 10	46.108	81.627
		<b>544.223</b>	<b>257.009</b>
<i>Kassa och bank</i>		1.743.924	5.344.981
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2.288.147</b>	<b>5.601.990</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>2.801.697</b>	<b>6.106.336</b>

BALANSRÄKNING	NOT	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	NOT 11		
<i>Fritt eget kapital</i>			
Ändamålsbestämda medel		874.000	1.289.100
Balanserat kapital inklusive årets resultat		1.067.175	3.574.421
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1.941.175</b>	<b>4.863.521</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		62.584	112.157
Aktuella skatteskulder		79.258	0
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag		119.185	569.185
Övriga skulder		119.170	188.317
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	NOT 12	480.325	373.156
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>860.522</b>	<b>1.242.815</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>2.801.697</b>	<b>6.106.336</b>

# Noter

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) samt GIVAs styrande riktlinjer för årsredovisning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning

#### *Nettoomsättning*

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas i normalfallet vid försäljningstillfället.

#### *Gåvor*

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande som organisationen avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som föreningen avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt. En gåva som intäktförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas enligt huvudregeln till verkligt värde.

#### *Bidrag*

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållet bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består främst av kostnader knutna till de olika projekt som Ankarstiftelsen bedriver inom sin verksamhet. Inriktning och omfattningen av dessa framgår av stiftelsens årsberättelse.

### Finansiella instrument

#### *Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### *Andra långfristiga värdepappersinnehav*

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

### Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När stiftelsen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

### Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Insamlingsstiftelsen Ankaret fattat beslut om utbetalning av anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## NOT 1 UPPLYSNINGAR OM IDEELLT ARBETADE TIMMAR

Stiftelsen har under året haft volontärer som hjälpt till i verksamheten inom olika uppgifter i stiftelsen Det är ca 60 personer (48 personer) som arbetat ideellt uppgående till ca 16 868 h (9 700 h).

## NOT 2 ERHÅLLNA GÅVOR

	2025	2024
<b>Gåvor redovisade i resultaträkningen</b>		
Allmänheten	10.022.875	4.925.128
Företag	1.385.127	895.069
Organisationer	2.315.667	1.530.722
<b>Summa</b>	<b>13.723.669</b>	<b>7.350.919</b>

## NOT 3 ERHÅLLNA BIDRAG

	2025	2024
<b>Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen</b>		
Svenska Missionsrådet	1.111.670	1.587.539
SIDA	971.500	
Arbetsmarknadsbidrag	813.539	626.344
Kriminalvården	1.848.200	1.400.000
Svenska Postkodlotteriets Stiftelse	1.150.000	1.150.000
<b>Summa</b>	<b>5.894.909</b>	<b>4.763.883</b>

## NOT 4 LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 31 592 kronor

## NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Medelantalet anställda	8	7
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Löner och andra ersättningar	2.873.328	2.455.986
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	226.503	185.473
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	962.776	778.771
	<b>1.189.279</b>	<b>964 244</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>4.062.607</b>	<b>3.420.229</b>

## NOT 6 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2025	2024
Resultat vid avyttringar	39.770	300.184
Nedskrivningar	-250.000	-704.371
	<b>-210.230</b>	<b>-404.187</b>

## NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25.000	25.000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25.000	25.000
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-24.999	-24.999
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-24.999	-24.999
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## NOT 8 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	679.372	554.372
Tillkommande fordringar	250.000	125.000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	929.372	679.372
Ingående nedskrivningar	-679.372	0
Årets nedskrivningar	-250.000	-679 372
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-929.372	-679 372
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOT 9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	504.345	570.371
Inköp/erhållna gåvor	563.709	110.000
Försäljningar	-554.505	-176.026
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	513.549	504.345
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>513.549</b>	<b>504.345</b>

## NOT 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga poster	46.108	81.627

## NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	ÄNDAMÅLS- BEST. MEDEL	BALANSERAT RESULTAT	ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp vid årets ingång	1.289.100	9.321.370	-5.746.949	4.863.521
Disposition av föregående				
års resultat:		-5.746.949	5.746.949	0
Årets resultat			-2.922.346	-2.922.346
Ändamålsbest. av medel	-415.100	415.100		
Belopp vid årets utgång	874.000	3.989.521	-2.922.346	1.941.175

## NOT 12 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	239.034	219.264
Upplupna sociala avgifter	81.139	68.893
Upplupna arvoden till revisor	85.000	85.000
Upplupna löner	19.208	0
Övrigt	55.944	0
	480.325	373.156

## UNDERSKRIFTER

Årsredovisningen beslutades den 23 april 2026

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Per-Olof Allerth, Direktör

Börje Erdtman

Anders Hagström, Ordförande

Ingrid Brauer, Vice ordförande

Charlotte Bergholm Fragell

Maria Gyllensvärd

Torbjörn Frilund

Bengt Albertson

Sara Andersson

Lennart Svensson

Finn Norgren

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Leif Göransson, Auktoriserad revisor  
Högländets Revisionsbyrå AB

**högländets**  
REVISIONSBYRÅ AB

1 (3)

## Revisionsberättelse

### Till styrelsen i Insamlingsstiftelsen Ankaret

Org.nr 875002-7800

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Insamlingsstiftelsen Ankaret för räkenskapsåret 2025. Stiftelsens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 18-36.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-17. Det är styrelsen och direktorn som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsen och direktorns ansvar

Det är styrelsen och direktorn som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och direktorn ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och direktorn för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och direktorn avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

#### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och direktorns uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och direktorn använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen och direktorn om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### **Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Insamlingsstiftelsen Ankaret för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

#### **Grund för uttalande**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller

- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Höglandets Revisionsbyrå AB,  
Leif Göransson, Auktoriserad revisor

# ÅRSBERÄTTELSE 2025

INBLICK I VÅRT ARBETE: HUR VI BYGGER

STÖTTAR OCH STÄRKER SAMHÄLLEN

 Ankar  
stiftelsen



---

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

**Important:** Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



---

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

