

A close-up photograph of two hands shaking. The hand on the left is wearing a yellow wristband and several colorful beaded bracelets. The hand on the right is wearing a yellow wristband. The background is blurred, showing other people's arms and hands, suggesting a group of people at an event.

**ÅRSBERÄTTELSE**  
**2023** Ankarstiftelsen

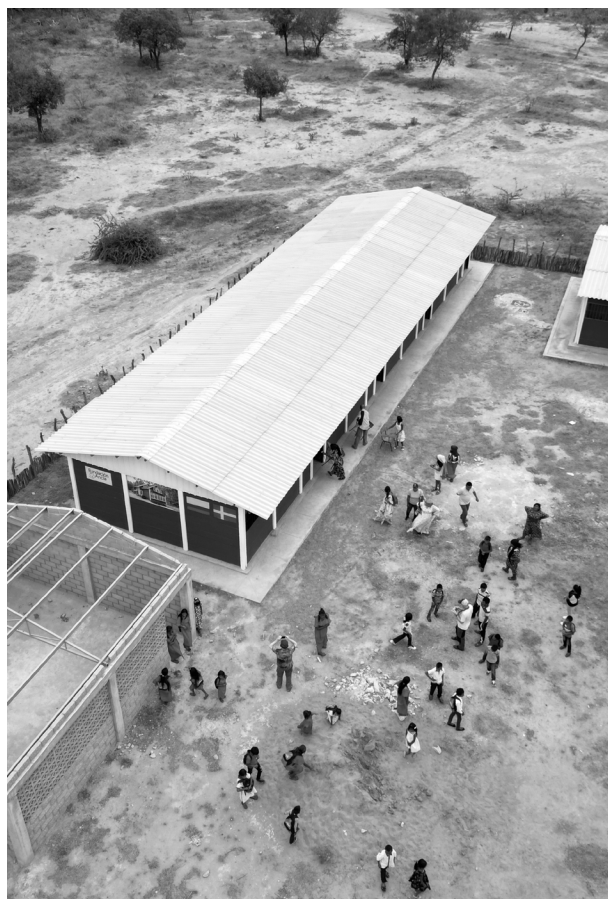
## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

### VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Ordföranden har ordet.....	3
Direktorn har ordet.....	4
Grundaren har ordet.....	5
Fullständig fred.....	6-7
FN:s mål 16 för hållbar utveckling– Fred, rättvisa och starka institutioner.....	8-9
Entropika och kärnstöd.....	10-14
Fotboll för Fred och Moringa.....	15-16
Ankla Center och “El Pinar”.....	16
Skolor.....	17-19
Utvecklingsfrågor med koppling till oss.....	20
Byleros CSR engagemang.....	21
Ankarstiftelsen secondhand AB.....	22
PFS.....	23-24

### ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse.....	25-27
Effekter och påverkan av hjälparbetet.....	28-29
Resultat och ställning.....	30-33
Noter.....	34-38
Underskrifter.....	38



## Anders Hagström

Visst finns det mycket att vara tacksam för? Omständigheter kan ibland ta all vår uppmärksamhet och när det händer svåra saker i våra liv så kan vi tappa förmågan att vara tacksamma. För de flesta som bor i Sverige är grundförutsättningarna goda vad gäller det materiella, men ändå skakar vår tillvaro ibland. Jämfört med de allra flesta länder i världen har vi ett försprång vad gäller grundförutsättningar och yttre livsvillkor.

När jag möter människor i det land som jag utanför Sverige har varit i flest gånger, nämligen Colombia, kan jag ibland förvånas över att tacksamheten kan vara ännu tydligare där trots, att de materiella förutsättningarna ofta är väsentligt sämre. När Colombia under så lång tid kännetecknats av våld blir vårt jobb för fred och försoning en viktig källa för att skapa hopp. Att leva med hopp inför framtiden är nödvändigt och vi är tillsammans med och skapar hopp för Colombia.

Jag önskar att jag kunde ta med dig till en av våra nybyggda skolor i norra Colombia och möta tacksamheten och glädjen hos barnen och lärarna som har fått möjligheten att sitta i

ett klassrum i stället för under ett träd och

ha lektioner. När vi nu har byggt

mer än 300 skolor så finns det många glada barn.

Jag önskar du fick möta ungdomarna och ledarna i

en fotbollsskola i någon av Medellín's slumområden och se tacksamheten och glädjen över en meningsfull fritid och vuxna som bryr sig. Över att erbjudas ett alternativ till det som många uppfattar som den enda möjligheten, att låta sig rekryteras av kriminella grupper.

Jag skulle vilja ta med dig till Bella Vistafängelset för att möta fångar som har fått en ny chans, och trots att de kan ha många år kvar av sina straff, kan uttrycka tacksamhet och faktiskt stråla av glädje. Om vi med våra partners i Colombia, men numer även i Sverige når 10 000-tals fångar varje år, blir effekten enorm. "Krigaren som fann vägen" heter en bok som kom ut i slutet av förra året. Den är skriven av en av våra medarbetare och beskriver förändringen hos en person som efter lång tid i kriminalitet blev dömd och hamnade i colombianska fängelser. Jag kan varmt rekommendera den.

Trots all denna tacksamhet och glädje som vi möter känner vi oss ofta otillräckliga och skulle vilja göra så mycket mer. När vi i slutet av sommaren 2023 konstaterade att våra pengar inte skulle räcka till det vi hade lovat kändes det tungt. Vi bad och funderade över hur vi skulle lösa situationen. När vi i början av hösten, i samband med Börjes åttionde födelsedag fick gåvor på närmare 11 miljoner så kändes det som ett tydligt bönesvar och vi blev återigen uppfyllda av tacksamhet och glädje.

Jag vill, som ordförande för Ankarstiftelsen uttrycka den stora tacksamhet vi känner för er alla som ger engagemang, tid och pengar för att fortsätta det fantastiska arbetet.



## Per-Olof Allerth

**V**i blickar tillbaka mot ett händelserikt år och försöker sammanfatta vårt gemensamma arbete i ett dokument som synliggör för er läsare den påverkan som ni tillsammans med Ankarstiftelsen har lyckats uppnå under 2023. Det är självklart en svår utmaning och min önskan är att ni skulle kunna ta del av alla möten, samtal, planeringar, visioner och drömmar som alla våra medarbetare, partnerorganisationer och målgruppsbefolkningen delat under föregående år. Självklart är detta omöjligt men jag hoppas att ni ändå skall kunna få en inblick i arbetet och att det skapar motivationen att med samlad kraft fortsätta och utveckla detta viktiga uppdrag som vi delar på olika sätt.

**T**emat för årsberättelsen är fred, eller mer specifikt Colombias nuvarande regerings målsättning att uppnå en fullskalig fred i landet "PAZ TOTAL". Många av oss har följt den positiva utvecklingen som landet hade fram till fredsavtalet med FARC den 26 september 2016. Erkännandet kom när den dåvarande presidenten Juan Manuel Santos fick ta emot Nobels fredspris, som även tillägnades det colombianska folket, som trots ett långt inbördeskrig med många svårigheter och övergrepp inte gav upp hoppet om en rättvis fred och en bättre framtid.

**M**en verkligheten har visat sig bli annorlunda. Ökade hot mot människorättsförsvarare särskilt kvinnor, tvångsförflyttningar, människor som lever i utsatthet, väpnade konfrontationer mellan staten och illegala aktörer, dissidenter från fredsavtalet, ökad närvaro av paramilitären, närvaro av internationella drokarteller m.m. visar att statens agenda är högaktuell. Däremot finns det en stark opposition och landet polariseras mer och mer. Vad är det som krävs för att bryta denna trend? Såsom i de flesta konflikterna finns det inga enkla svar. Det är starka politiska och ekonomiska intressen som är inblandade och försvårar vägen mot fred. Utan att ta en politisk ställning så fortsätter vi på Ankarstiftelsen att tro på fred i Colombia. Därför har Ankarstiftelsen beslutat att jobba ännu mer kring dessa frågor och inkluderat i nästkommande femårsstrategin att långsiktigt arbeta med att "Bidra till Colombias fredsprocess genom systematiskt arbete med återställande rättvisa samt fortsätta arbetet med rehabilitering och försoning".

**V**i är övertygade om att enda vägen för Colombia är försoning. Hur detta skall ske har vi ännu inget svar på men vi vill stötta olika processer som leder till detta och vi räknar med ert fortsatta stöd.

**D**et kan låta som en klyscha som jag använt mig av vid tidigare skrivelser men jag tror verkligen på att tillsammans är vi starka. Så jag vill avsluta med att rikta ett stort tack till var och en av er för förtroendet och stödet som vi ännu ett år har fått erfara. GRACIAS!

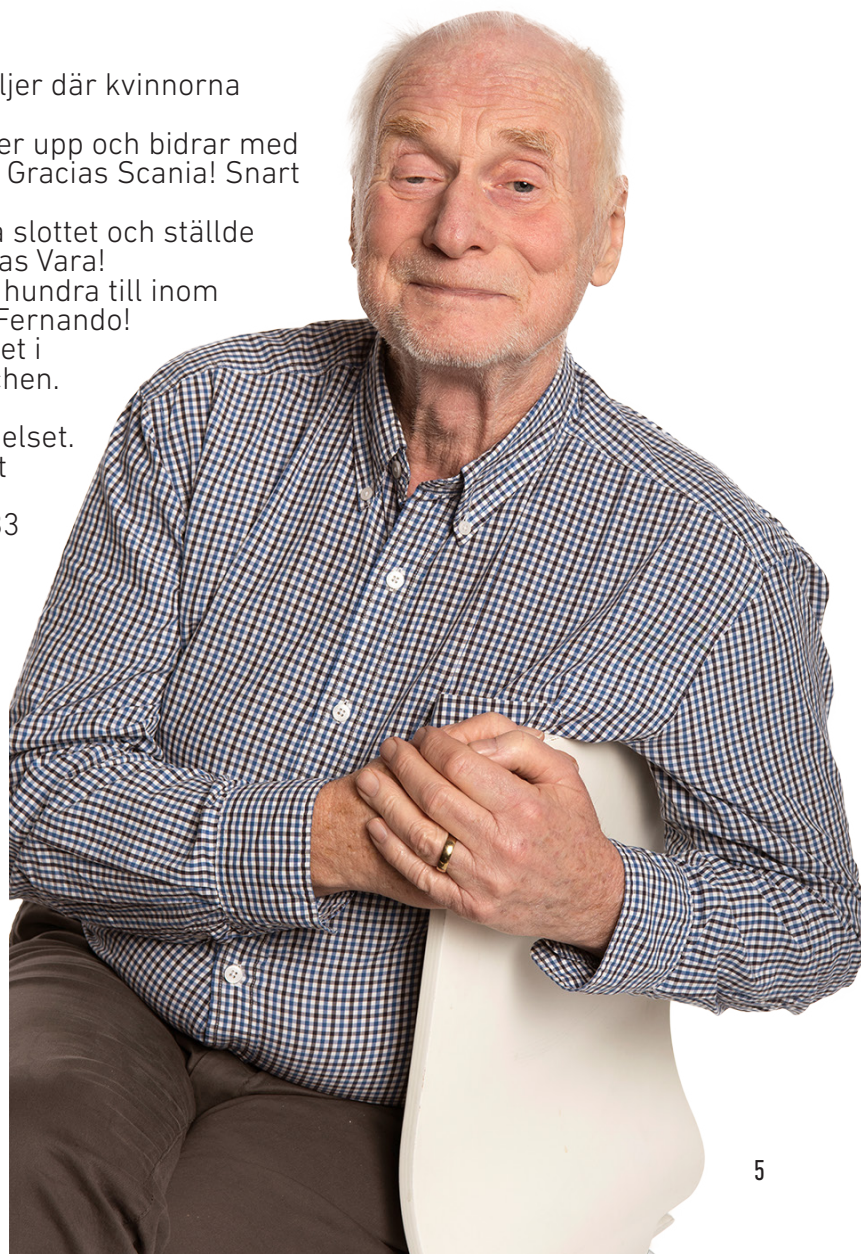


## Börje Erdtman, Grundare och Senior Advisor

**F**ramför hotellrum 205 spärrade en städvagn dörren. Jag tänkte styra i väg den när jag hörde någon ropa: "Bienvenidos Borjan!". Städskan hade känt igen mig. Hon berättade att hon hade gått i Viktoriaskolan i en by uppströms Amazonfloden. Nu hade hon flyttat in till Leticia och jobbade på hotellet. Under några få dagar träffade jag fyra gamla elever som kände mig tack vare skolbyggena. En jobbade som chaufför. En annan var lärare långt ut i intet och en jobbade på kontor. Kanske har vi byggt ett hundratal skolor områdena efter Amazonfloden och dess bifloder. Stora förändringar har skett under de senaste trettio åren. Puerto Rico ligger 12 mil från Leticia och där kunde vi räkna till nittio barn en gång, Nu finns där bara tjugo. Skolorna har säkert underlättat urbaniseringen som vi inte kunnat hindra. Vi tror dock att barn som kan läsa, skriva och räkna är bättre rustade för omställningen. La Aljaba heter en skola i Leticia som försöker rädda de barn vars föräldrar misslyckats. Gracias Skara-Bert för att du var med och finansierade.

## Under 2023 har det hänt en hel del saker som vi sent kommer glömma

- Vi har kunnat installera nya spisar i tjugo familjer där kvinnorna tidigare rökförgiftades. Gracias Bergstena!
- Vi ser med stolthet på hur Moringaskogen växer upp och bidrar med energiberikande blad till barnen... och hönsen. Gracias Scania! Snart kommer Scaniaäggen!
- Vår kung och drottning tog vänligt emot oss på slottet och ställde intelligenta frågor. En skola till lovade vi. Gracias Vara!
- Den första rollatorn är levererad och nu kör vi hundra till inom programmet rehabilitering av fångar. Gracias Fernando!
- Artigt lyssnande riksdagsmännen på seminariet i riksdagshuset. Vi väntar oss att ni vinner matchen. Gracias Jerzy Sarnecki!
- Christoffer är en av dem som vi besöker i fängelset. Fyra år blev plötsligt fjorton, dock finns ett litet ljus i tunneln. Gracias Arborelius!
- Fängelserapporten från Myriam redovisade 283 fångar som lovat inför Gud och medfångar: "Aldrig mer kriminalitet och droger!" Gracias Tidan!
- Åttio år fyllde den 1 oktober. Hela 240 personer firade min födelsedag. Gracias allihop, men främst till Björn som grattade med aktier!
- Publiken i maskinhallen i gamla Hjälmseryd satt kvar trots världens längsta tal. Gracias Nenne Lindberg.
- Barnlägret Vé-åna samlade in medel som räckte till att tusentals barn i Colombia fick rent vatten. Gracias svenska barnen!
- Flera hundra barn från slummen springer nu i nya skor. Gracias Sko Larsson!
- Boken "Krigaren som fann vägen". Gracias Annelie!
- Gracias före detta minister Margareta Vinberg som höll med om att rehabilitering genom frälsning är lösningen.
- Gracias personal och volontärer som dagligen gör ett jättejobb.



# FULLSTÄNDIG FRED

*Lacides Hernandez – Direktör för Prison Fellowship Colombia (Ankarstiftelsens partner-organisation i Colombia)*

Colombia finns det för närvarande tre öppna dialogbord med olika väpnade grupper som agerar i landet. Här kommer en beskrivning av dessa dialoger.

I dialogen mellan regeringen och gerillarörelsen ELN har det hittills hållits sju dialogmöten under president Gustavo Petros regering, där man har kommit överens om en arbetsagenda som skapar förutsättningar för det civila samhällets deltagande i fredsprocessen. I en av dessa arbetsgrupper deltar PFC som en av flera representanter för civilsamhället. Dessutom har man lyckats komma överens om en bilateral vapenvila som upphör i slutet av januari och förväntas fortsätta även i februari. Just nu äger det sjunde mötet rum på Kuba.

Huvudämnet för detta möte är det definitiva slutet på kidnappningar utförda av ELN. Presidenten, som nyligen besökt Vatikanen, vädjade till Påven att nästa möte, som blir det åttonde, sker i Vatikanen. Under utvecklingen av dialogprocessen med ELN har flera aktiviteter främjats inom ramen för nationella mänskliga rättigheter. Runt om i landet har det hållits flera fredliga manifestationer där man kräver en garanti av mänskliga rättigheter för samtliga parter i konflikten, frigivning av gisslan, samt att man behandlar fångar med värdighet.

PFC har signerat två avtal med MAP-OEA, där man tillhandahåller två anläggningar som skall rustas upp för att driva projekt inom ramen av Reparativ rättvisa. I en av dem skall tio "gestores de paz" (fredsmäklare) från ELN bo. Alla tio har frigivits från olika fängelser till följd av fredsdialogerna ledda av Juan Carlos Cuellar.

I dialogen mellan den nationella regeringen och FARC-dissidenterna som har skapat organisationen "Estado Mayor Central", har man lyckats komma överens om flera tillfälliga vapenvilor. Man har även lyckats inkludera civilsamhället i att delta i förhandlingarna i de territorier där organisationen agerar. Dessutom har man skapat en bred agenda för att diskutera och enas om ett definitivt slut på den väpnade konflikten.

Ytterligare en dialog har startats i flera olika områden i Colombia för att lösa de lokala konflikterna i städerna Medellín, Tumaco och Buenaventura. I Medellín pågår en urban fredsprocess. Inom denna ram har man lyckats samla ledarna för de olika väpnade grupperna i fängelset La Paz i Itagüí och även här är PFC delaktig i dialogen och genomför en utbildning inom Reparativ rättvisa i samarbete med Universitet "Pontificia Bolivariana".

Det finns stort hopp om att dialogprocesserna med de olika väpnade grupperna kommer att leda till slutet på de väpnade konflikterna runt om i landet, och så småningom en solid och definitiv fredsprocess. Men dialogen stöter på många utmaningar. Colombia är polariserat kring frågan och styrs av en regering som fortfarande är oerfaren, med en radikal opposition mot den nuvarande regeringens vänsterorientering. Vägen till att lösa dessa problem är konsolideringen av territoriella fredsprocesser, som består av att den nationella regeringens freds politik når de territorier där konflikten faktiskt äger rum, skyddar samhällena och konsoliderar freden.

Aldrig tidigare har PFC som är Ankarstiftelsens huvudpartner, varit så involverad i humanitära frågor och åtgärder till förmån för fred. Detta kan ske tack vare stödet från huvudsponsorerna och trovärdigheten hos de olika parter som är inblandade i konflikterna. Detta upphöjer vår kristna kallelse och vårt institutionella uppdrag.





# FN:S MÅL 16 FÖR HÅLLBAR UTVECKLING – FRED, RÄTTVISA OCH STARKA INSTITUTIONER

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

**F**N:s mål för hållbar utveckling (SDG) 16 syftar till att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, ge tillgång till rättvisa för alla och bygga effektiva, ansvarsfulla och inkluderande institutioner på alla nivåer. Detta mål är av särskilt intresse för Ankarstiftelsen.

De flesta av Ankarstiftelsens lokala partners arbetar specifikt för att förbättra mål 2 i detta SDG: att stoppa övergrepp, exploatering, trafficking och alla former av våld mot barn.

**F**undación Kunna, till exempel, använder fotboll som ett verktyg för att nå barnen till före detta kombattanter från FARC-EP-gerillan. Genom psykosociala insatser, som ingår i de dagliga träningspassen, identifierar och arbetar Kunnas team för att lösa alla problem som barnen kan ställas inför – vare sig det är personliga problem, våld i hemmet eller trauman orsakade av Colombias interna konflikt. Under 2023 har Kunna arbetat med 268 barn i 3 olika territoriella utrymmen för träning och återinkorporering (ETCR:er, utrymmen som syftar till att underlätta de inledande faserna av anpassningen av FARC-EP-medlemmar till det civila livet genom träning och återinkorporering) i den colombianska avdelningen i Antioquia. Av dessa barn genomgick 57 interventioner för att lösa psykosociala problem; 60 % visade förbättringar

under året. Detta program syftar också till att förhindra tvångsrekrytering av minderåriga till illegala väpnade grupper. Deltagande i lokala fotbollsligor och tävlingar används som en strategi för att blanda före detta kombattanter med lokalbefolkningen med syfte att främja fredlig samexistens mellan båda grupperna.

**P**rison Fellowship Colombia (PFC, Fängelsemissionen i Colombia) implementerar ett liknande program i 5 utsatta stadsdelar i städerna Medellín och Barranquilla, där man använder fotboll och psykosociala insatser för att förhindra rekrytering av minderåriga i lokala kriminella organisationer. Målgruppen för detta program, kallat "Gröna Sidan", är barn vars föräldrar, på grund av den interna väpnade konflikten, genom våld har fördrivits från sina hemstäder, förlorat allt i processen och därför nu lever under fattigdomsgränsen. Under 2023 har PFC arbetat med 538 barn för att främja värderingar av fredlig samexistens och uppnå långsiktiga livsförbättringar. Genom workshops arbetar Gröna Sidan också direkt med föräldrarna för att ge dem nödvändiga uppfostringsverktyg för att framgångsrikt vägleda sina barn till att fatta bra beslut för sin framtid.

**A**ndra av våra lokala partners – Ankla Center, JUCUM, La Aljaba, Pa' Mi Barrio och fadderskapsprogrammet inom Prison Fellowship Colombia – arbetar med barn i utsatta stadsdelar i städerna Medellín och Leticia (huvudstad i colombianska Amazonas), med fokus på att förbättra







utbildningsnivån genom ludopedagogiska aktiviteter (ex. konst, musik, dans och handledning), för att de ska kunna öka framtida utsikter till sysselsättning och därmed levnadsstandard. I likhet med målgruppen för Gröna Sidan, kommer dessa barn antingen från familjer som har fördrivits av den interna väpnade konflikten eller från ursprungsbefolkningen som historiskt sett har marginaliserats av den colombianska regeringen. Individuella insatser och gruppworkshops används också för att lösa psykosociala frågor, samt för att främja fredlig samexistens och långsiktiga livsprojekt. Fall av övergrepp mot barn rapporteras till behöriga myndigheter. Totalt 1.595 barn deltog i dessa 5 stiftelser under 2023.

Alla de ovan nämnda programmen syftar till att skydda de grundläggande och konstitutionella rättigheterna för barn i Colombia. I den meningen arbetar dessa program också mot mål 10 i SDG 16, som är att skydda grundläggande friheter i enlighet med nationell lagstiftning och internationella överenskommelser.

**S**amtidigt har vår partnerorganisation Anclando Corazones, som håller i byggnationen av skolor, vilka är nödvändiga för att tillhandahålla ett fullvärdigt studieutrymme för barn i La Guajira och Magdalena, bidragit till mål A i SDG 16. Detta genom att stärka nationella utbildningsinstitutioner genom internationellt samarbete för att främja jämlikhet och, som sådan, fredlig samexistens. Sedan 2014 har Anclando Corazones byggt 422 klassrum, 24 toaletter, 5 matsalar, 4 kök, 3 lekplatser och 1 fotbollsplan, främst till ursprungsbefolkningen La Guajira och Magdalena.

**F**undación Entropika, vår lokala partner som arbetar för bevarandet av vilda djur i colombianska och peruanska Amazonas, bidrar ytterligare till SDG 16 genom två av sina program som syftar till att stärka det civila samhället i området. Det första programmet arbetar för att förbättra styrbarheten för ursprungsbefolkningar – på grund av förlusten av ursprungskultur är ledarskapet i samhällena svagt; det leder oundvikligen till en brist på kapacitet att hävda rättigheter och leda projekt som syftar till att förbättra den socioekonomiska utvecklingen, samt till korruption bland inhemska ledare.

**D**et andra programmet syftar till att stärka så kallade "Citizen Oversight Groups" i colombianska Amazonas. Medborgarövervakning är en juridisk mekanism som inrättades av den colombianska regeringen 2003. Det fungerar genom ett officiellt bildande av grupper, bestående av vanliga medborgare som har i uppgift att övervaka statliga kontrakt och skydda konstitutionella rättigheter, som ett försök att ta itu med korruption inom regeringens institutioner och anlidade entreprenörer. Tyvärr saknar de flesta medborgare kunskap om tillgängliga juridiska verktyg för att utföra denna uppgift.

**Genom en serie workshops och konsulttjänster ökar Fundación Entropika kapaciteten för båda dessa målgrupper och bidrar som sådan till mål 3, 5 och 7 i SDG 16:**

- **Främja rättsstatsprincipen på nationell och internationell nivå och säkerställa lika tillgång till rättvisa för alla.**
- **Avsevärt minska korruption och mutor i alla dess former.**
- **Säkerställa ett lyhört, inkluderande, deltagande och representativt beslutsfattande på alla nivåer.**



## ENTROPIKA OCH KÄRNSTÖD

2023 påbörjade vår lokala partner i den colombianska Amazonasregionen, Fundación Entropika, sitt första år av "Kärnfinansiering". Kärnfinansiering är en typ av finansiering som allokeras till en lokal partners hela verksamhet, till skillnad från medel som allokeras till ett specifikt projekt eller program. Entropika har beviljats tre års kärnfinansiering (2023–2025) från Svenska Missionsrådet (SMC), vilket har varit en viktig framgång för både Entropika och Ankarstiftelsen.

Entropikas uppdrag är att bevara den tropiska biologiska mångfalden i Amazonasgränslandet mellan Colombia, Peru och Brasilien; i över 15 år har vår lokala partner bekämpat den olagliga handeln med vilda djur i den delen av världen, samtidigt som man har arbetat för att förbättra levnadsvillkoren för de lokala ursprungsbefolkningarna.

Bevarande av naturresurser kan inte uppnås på lång sikt utan att ersätta inkomster från olagliga aktiviteter (dvs. handel med vilda djur, skogsavverkning och droghandel) med hållbara ekonomiska alternativ; de kan heller inte skyddas om det civila samhället inte klarar av, eller bryr sig om att skydda miljöns rättigheter. Entropika genomför därför en mängd program som delas in i tre arbetslinjer: bevarande av naturresurser, stärkande av det civila samhället och organisatorisk utveckling.

Organisatorisk utveckling syftar uttryckligen till att förbättra Entropikas interna funktioner. Det inkluderar kontinuerlig förbättring av manualer, policyer, rutiner och personalens kapacitet, samt andra mekanismer som är lämpliga för stiftelsens vardagliga drift. Att stärka lokala partners har under de senaste åren varit ett viktigt strategiskt mål för Ankarstiftelsen, eftersom det ökar omfånget och effekterna av de program vi finansierar.

Det främsta programmet hos Entropika är bekämpningen av den olagliga handeln med vilda djur; det mesta av detta arbete sker genom insamling av bevis. Dels på fältet, och dels genom att begära information från statliga enheter – som sedan används för att väcka åtal mot förövare och de (statliga enheter) som uppmanar till eller blundar för handeln.

År 2023 samlades uppdaterad information om den olagliga handeln med vilda djur (för biomedicinsk forskning, husdjurshandel och turism) in genom halvstrukturerade intervjuer i tre ursprungssamhällen i kommunen San Pablo, Loreto som ligger i peruanska Amazonas. Därutöver genomfördes undercover-operationer i fyra turistanläggningar som är kända för att olagligt använda vilda djur i sina aktiviteter. År 2024 kommer denna information att kompletteras med intervjuer med fem turistbyråer och fem ursprungssamhällen på den colombianska sidan av Amazonfloden.



peruanska Amazonas.

År 2023 samlade Entropikas veterinärteam in prover (blod, avföring, päls, bland annat) från 21 nattapor i den peruanska kommunen San Pablo, Loreto. Dessa prover kommer att analyseras av Universidad de Antioquia (Universitetet i Antioquia, Colombia) under 2024 för att avgöra om aporna är bärare av zoonotiska sjukdomar (sjukdomar som kan överföras från djur till människa, och vice versa - som till exempel COVID-19) samt för att jämföra genetiska sekvenser med nattapor som har införts genom handel för användning i biomedicinsk forskning. Det senare kommer att vara ytterligare bevis på existensen av den internationella handeln med vilda djur. Resultaten ska publiceras i vetenskapliga tidskrifter med peer review.

I samband med uppföljningen av befintliga rättsprocesser har Entropika samarbetat med en senator från miljöpartiet för att få ärendena att gå snabbare. För närvarande är totalt fyra utredningar aktiva: Tre mot turismoperatörer för olaglig användning av vilda djur och en mot ett biomedicinskt laboratorium för användning av icke auktoriserade vilda djurarter.

Tack vare Entropikas påverkansarbete förklarade Colombias miljöministerium, den 6:e februari 2024, *Aotus nancymaae* (nattapor) vara en "utrotningshotad" art i Colombia. Nattaporna har varit en flaggskeppsart som har använts av Entropika för att främja sina bevarandeinsatser. I mer än 40 år har dessa apor olagligt handlats och införts från Peru till Colombia för användning i biomedicinsk forskning. I och med detta senaste framsteg kan tillstånd för användning i biomedicinsk forskning inte längre ges ut av den regionala miljömyndigheten, vilket effektivt sätter stopp för handeln med denna art.



Entropika har bekämpat den olagliga handeln med nattapor sedan 2008, när de lämnade in en stämningsansökan mot ett biomedicinskt laboratorium, den regionala miljömyndigheten och Colombias miljöministerium för internationell handel med vilda djur, försummelse och korrupktion. Fallet med nattaporna har varit en viktig milstolpe i översynen och definitionen av nationell lagstiftning avseende användning av vilda djur i vetenskapliga undersökningar. Eftersom det medierades på nationell television och i internationella magasin, har det också ökat allmänhetens medvetenhet om handeln med vilda djur i colombianska och

En annan avgörande del av detta program är spridningen av resultat och kapacitetsuppbyggnad hos intressenter. Under 2023 presenterade Entropika sitt arbete, samt specifika fall av handel med vilda djur, på en mängd konferenser och workshops för intressenter som miljö- och brottsbekämpande myndigheter i Colombia och Peru, Colombias miljöministerium, representanter för US Fish and Wildlife Service och Förenta nationerna, samt andra icke-statliga organisationer. Dessutom hölls tre utbildningsworkshops för barn i Leticia och kringliggande samhällen, med syfte att öka barn och ungdomars medvetenhet om vilda djurs betydelse för det amasoniska ekosystemet. Temana för dessa workshops handlade om att lära sig om, och att känna igen, regionens insekter, fladdermössens dag, samt en utställning där återvunnet material användes för att avbilda olika djur i regionen.



Musmuki Tourism Association  
Vista Alegre, Peru

## Amazon Night Monkey Wildlife Heritage Area



Som diskuterat ovan, är en viktig del av bevarandet, att hitta sätt att ersätta de inkomster som genereras från olagliga aktiviteter. Entropikas program för samhällsturism, som för närvarande fortfarande är i ett pilotstadium, erbjuder stöd till samhället Vista Alegre i Peru, för att tillhandahålla en ansvarsfull turismstjänst till nationella och internationella besökare. Turistaktiviteter baseras på viltturism - vilket innebär att alla aktiviteter främjar bevarandet av vilda djur i området. Det är viktigt att notera att Vista Alegre var en av de främsta smugglarna av nattapor, varför det valdes för detta pilotprojekt. Flödet av turister och bokningar hanteras av en lokal turistbyrå som heter "Riveros Expeditions" och är allierad till Entropika.

År 2023 nominerades turismprojektet i Vista Alegre av World Animal Protection som kandidat till att bli en "Wildlife Heritage Area". Benämningen är en ny global referensram som används för att hylla destinationer som erbjuder viltbevakning med betoning på kulturella kopplingar till naturen, som ett kraftfullt verktyg för att uppmuntra positiv förändring för djur och människor. Detta representerar också en unik möjlighet att främja ansvarsfull turism i området. Entropika kommer att fortsätta processen för att göra Vista Alegre till en officiell Wildlife Heritage Area under 2024.

Entropika arbetar också för att förbättra levnadsstandarderna för lokala ursprungsbefolkningar i colombianska och peruanska Amazonas genom att öka tillgången till rent dricksvatten. De flesta samhällen i området saknar denna avgörande tjänst, vilket leder till vattenburna sjukdomar och andra sanitära problem, som sin tur bromsar den socioekonomiska tillväxten för befolkningarna. För närvarande har Entropika fungerande vattenprojekt i 26 ursprungssamhällen, och tillhandahåller dricksvatten till cirka 5 850

personer. Entropika har också vattensystem implementerade i sex skolor och ett barnhem i Leticia, till nytta för cirka 3 650 studenter. Två av dessa skolor har vattenreningsanläggningar som även tillhandahåller dricksvatten till närliggande grannskap.

Det är viktigt att nämna att vattenprogrammet också säkerställer Entropikas närvaro längs de 130 kilometer av Amazonfloden som gränsar till Colombia - vilket innebär att man kan hålla ett öga på smuglingen av vilda djur över hela detta område.

I colombianska Amazonas startade Entropika vattenprogrammet genom att installera hushållsfilter (biosandfilter och mikromembranfilter). I samma område idag, fokuserar man på att implementera samhällsvattenledningar (betongvattentorn, grundvattenspumpsystem och distributionsnät till varje hushåll) eftersom dessa kan hanteras autonomt av samhället genom inrättandet av en betald vattentjänst. Månadsavgifter som delas mellan hushållen sätts av varje samhälle, och är därför överkomliga. De används för att betala en vattenmästare och eventuellt nödvändigt underhåll. Metoden syftar till långsiktig och hållbar användning av denna teknik.



Wildlife heroine

Ángela Maldonado

WILDLIFE  
HERITAGE  
AREAS

År 2023 byggde Entropika en samhällsvattenledning i

Canaán (Colombia), till nytta för 218 personer. I detta samhälle ersattes det trävattentorn som byggdes 2014 av ett betongvattentorn. Entropika påbörjade också byggandet av en samhällsvattenledning i San Antonio Reubicación (Peru), som kommer att gynna 164 personer. I Kilómetro 11 (Colombia), installerades totalt 94 mikromembranfilter bland hushållen, vilket ger rent dricksvatten till 292 personer.

Entropika har också ett sidoprojekt i det utsatta grannskapet El Pinar, i utkanten av Medellín,





där man installerar mikromembranfilter för att tillhandahålla dricksvatten till enskilda hushåll. El Pinar är den näst största olagliga bosättningen i Colombia; de flesta av invånarna har tvingats flytta från andra delar av landet på grund av den interna väpnade konflikten. På begäran av Ankarstiftelsen började Entropika 2018 att installera filter för familjerna till barnen som deltar i aktiviteterna vid Ankla Center (en annan partner till Ankarstiftelsen vars uppdrag är att förhindra att barnen i området rekryteras av lokala kriminella gäng, samt hjälpa dem att utveckla livsplaner genom rekreativa och utbildande aktiviteter). Idag har vattenprojektet i El Pinar, med fler än 850 installerade filter och ungefär 7 300 förmånstagare, utvidgat sin målgrupp till andra barn i grannskapet, samt äldre och personer med funktionsnedsättning. Under 2023 installerades totalt 77 nya filter, till nytta för 391 personer.

Stärkandet av det civila samhället är en avgörande del för att uppnå betydande och långvariga positiva effekter för att skydda biologisk mångfald, eftersom det är en av de huvudsakliga intressenterna i att kräva och övervaka miljö rättigheterna. Entropika genomför därför kapacitetsbyggande workshops med två målgrupper:

13

ursprungsledare för att förbättra förmågan att styra samhällen, och medborgarövervakningsgrupper för att stärka förmågan att övervaka statliga kontrakt, samt att skydda grundläggande och konstitutionella rättigheter.

I styrbarhet arbetar Entropika i två ursprungssamhällen (San Antonio de Los Lagos och San Juan de Los Parentes) med totalt tre grupper: juridiska ledare för båda samhällena, ungdomar och kvinnor, alla anses vara "ledare" eller "framtida ledare" i sina samhällen. Juridiska ledare för samhällena erbjöds workshops huvudsakligen inom projektledning, vilket inkluderar design, genomförande och uppföljning av projekt, samt det finansiella registret över kostnader och inkomster. Kvinnogruppen erbjöds workshops som handlade om kvinnors autonomi, kvinnligt ledarskap och dess betydelse för samhället idag, samt kvinnlig egenmakt. Slutligen erbjöds ungdomarna workshops i grundläggande datoranvändning (Word, PowerPoint och Excel), grundläggande matematik med syfte att lära sig bokföring, samt insamling av socioekonomisk information om samhället, genom undersökningar för att diagnostisera problem och utforma lösningar.

Under året hölls totalt 86 workshops i styrbarhet. Dessutom hölls sex samhällsmöten för att informera om framstegen i programmet, och om de åtgärder som vidtagits av samhällsledarna, som en övning för att öka transparensen och deltagandet i beslutsprocesserna.

Workshops erbjöds också till ungdoms- och kvinnogrupperna i tillverkning av hantverk och fyra mikrokrediter överlämnades till invånare i samhället San Antonio de Los Lagos för att stödja och främja



## VERKSAMHETSBERÄTTELSE

den lokala ekonomin. Mikrokrediterna åtföljs av obligatoriska workshops i grundläggande företagsadministration.

När det gäller medborgarövervakningsgrupper (COG:s) skapade Entropika i år "plantkammaren för unga medborgarövervakare". Denna grupp består av 15 ungdomar som lär sig om de juridiska verktyg som finns tillgängliga för att övervaka statliga kontrakt, och hur man använder dessa mekanismer. Dessutom erbjuds workshops och juridisk rådgivning för olika befintliga COG:s, varav den mest aktiva var COG för äldre. För närvarande stöder Entropikas advokat COG:s med fyra aktiva fall: spårning av stämpelpengar, byggnationen av sjukhuset, invasionen av en miljökorridor i samband med flygplatsbygget, och sotpipen i Puerto Nariño - alla vilka presenterar någon form av oegentligheter eller tecken på korruption (dvs. förseningar, försvinnande av medel, brist på överensstämmelse i leverans av produkter, bland annat). Totalt hölls 53 workshops under 2023.

Dessutom var Entropika en del av övervakningen av de kommunala och departementala valen som ägde rum i oktober 2023 i Colombia. Detta gjordes tillsammans med "Misión de Observación Electoral" (Valövervakningsuppdraget), en statlig myndighet ansvarig för att anmäla eventuella oegentligheter under valen.

Som bekant är utbildning nyckeln till att säkra en bättre framtid, både för miljön och för de lokala befolkningarna. Det är därför Entropika, genom Ankarstiftelsens fadderprogram, ekonomiskt stöder ursprungsbarn i



sina studier, samt bygger och förbättrar utbildningsinfrastruktur (dvs. klassrum, toaletter och matsalar). Under 2023 bytte vi tak och renoverade klassrum på skolorna i samhällena Tipisca och Doce de Octubre i Puerto Nariño, Colombia. Toaletter byggdes också på skolan i Puerto Rico i Puerto Nariño, Colombia, till nytta för totalt 186 studenter. Dessutom betalades totalt 44,400 SEK ut till 18 barn för att köpa nödvändigt studiematerial.

Arbetslinjen som handlar om organisatorisk utveckling anställde Entropika under 2023 två experter som diagnostiserade den negativa miljöpåverkan som stiftelsen har vid genomförandet av sina program, samt tillståndet för jämställdhet och programmets påverkan på det, både inom arbetsgruppen och i målgrupperna. Även om Entropika fick utmärkta resultat, formulerades handlingsplaner för att göra uppföljning och ytterligare förbättringar inom båda områdena.

Genom alla dessa program bidrar Entropika främst till FN:s hållbarhetsmål nr 15 "Liv på land", som syftar till att "skydda, återställa och främja hållbart bruk av terrestra ekosystem, hållbart skogsbruk, bekämpa ökenspridning, stoppa och vända markförstöring och stoppa förlusten av biologisk mångfald". För att uppnå sina mål inom bevarande bidrar Entropika också indirekt, i större eller mindre utsträckning, till FN:s hållbarhetsmål nr 1 "ingen fattigdom", 4 "kvalitetsutbildning", 5 "jämställdhet", 6 "rent vatten och sanitet", 10 "minskade ojämlikheter" och 16 "fred, rättvisa och starka institutioner".





## FOTBOLL FÖR FRED (PARTNER; KUNNA)

Colombia har lidit av väpnade konflikter i mer än 50 år; 260 000 har dött och 7 miljoner colombianer har blivit interna flyktingar. Efter fredsavtalet med Colombias revolutionära styrkor – People’s Army (FARC-EP) 2016, har tidigare kombattanter från denna gerilla flyttats av regeringen till så kallade "Territorial Training and Reincorporation Spaces" (ETCRer), för att de ska komma in i samhället igen. Förhållandet till lokalbefolkningen är dock inte så enkelt. Söner och döttrar till fd kombattanter, som bor tillsammans med sina släktingar i ETCRerna, fortsätter att vara utsatta och sårbara för rekrytering av olika illegala väpnade grupper (t.ex. FARC-dissidenter, Clan del Golfo, kriminella gäng mfl), konsumtion och försäljning av psykoaktiva ämnen (droger), avhopp från skolan, undernäring, sexuella övergrepp, prostitution, utnyttjande av barn samt socialt våld och våld i hemmet. Denna sårbarhet har baserats på de få utbildnings- och arbetsmöjligheter som dessa befolkningar har när de bor i avlägsna områden i landet.

Sedan 2022 använder projektet "Fotboll för fred", som leds av vår partner Kunna, fotboll som ett verktyg för att möjliggöra grupp- och individuella psykosociala aktiviteter med barn till fd kombattanter. Detta för att främja barns rättigheter samt arbeta för fred, social rättvisa och mänskliga rättigheter bland fd kombattanter, deras familjer och samhället i allmänhet, samt att förhindra rekrytering av minderåriga till illegala väpnade grupper.

Idrott främjar fysisk och mental hälsa, inkludering, mångfald, samexistens, fredlig konfliktlösning såväl som underhållning för deltagarna. Psykosociala workshops hålls på individuell- och grupp/familjenivå för att främja känslomässigt och socialt välbefinnande.

Under år 2023 har Fotboll för fred-projektet haft 268 barn (både pojkar och flickor) mellan 4 och 21 år, i 3 ETCRer i departementet Antioquia. Totalt genomfördes 630 träningspass och de deltog i 21 turneringar med lokala klubbar och lag. Likaså hölls 600 psykosociala gruppworkshops om ämnen som: livsprojekt, självsäkerhet, självkänedom, användning av fritidsaktiviteter för att främja hälsa, känslomässig hantering, samexistens, sexuella och reproduktiva rättigheter, förebyggande

och identifiering av trakasseribeteenden i skolan, förebyggande av suicidalt beteende, typer av våld och förebyggande av könsvåld, ångest, depression samt förebyggande av konsumtion av psykoaktiva substanser.

Under aktiviteterna identifierades 57 barn med någon typ av psykosocialt problem (sorghantering, kärleksuppbrott, rasdiskriminering, dåliga skolprestationer, experimentell konsumtion av psykoaktiva substanser, svårigheter att arbeta i grupp, risk för sexuella övergrepp, risk för tvångsrekrytering och våld i hemmet). 60 % av dessa barn visade förbättring tack vare insatserna från projektets psykosociala team.

I november 2023 fick detta pilotprojekt en stor, glad överraskning då pengar beviljades från Postkodstiftelsen för att kunna driva arbetet vidare under 2024 och 2025.

## MORINGAPLANTAGE I LA GUAJIRA (PARTNER, PFC)

Ursprungsbefolkningen Wayuu bor i departementet La Guajira på norra spetsen av Colombia. Det är en torr, halvökenregion med lite nederbörd och därav stor vattenbrist. På grund av detta saknar departementet La Guajira jordbruk, vilket begränsar möjligheten för invånarna i ursprungssamhällena, att äta hälsosamt. Ofta finns inte tillräckliga ekonomiska resurser för att köpa mat från städerna, vilket har en negativ inverkan på barn och ungdomar från dessa befolkningsgrupper. Under våra möten i området nämnde flera elever att de lider av anemi och ett svagt immunförsvar, har svårt med koncentrationsförmågan, låg energi och känner sig trötta under lektionerna.

Genom implementeringen av en moringaträdodling (Moringa oleifera) förebyggs undernäring hos barn samtidigt som matsäkerhet erbjuds till dessa samhällen. Moringaträdets blad är rikt på vitaminer, proteiner och antioxidanter, bland vilka isotiocyanater som har anticancer, hypotensiva, hypoglykemiska och antibiotiska egenskaper, sticker ut.

2022 inleddes ett pilotprojekt i Wayuu-samhället Ishashimana, i kommunen Manaure, La Guajira, med plantering av 4 000 moringaträd. Där har Ankarstiftelsen byggt ett utbildningskomplex, som tar emot över 2



## VERKSAMHETSBERÄTTELSE

000 barn från 19 kringliggande samhällen. Idag, i slutet av 2023, har denna plantage ca 7 250 träd. Efter samtal och workshops har trädprodukter (löv och frön) integrerats i skolmaten, vilket har stärkt elevernas utveckling. Ett annat mål med detta projekt är försäljning av produkter från moringaträdet, med syfte att upprätthålla skörden på lång sikt, samt att kunna bekosta universitetsstipendier till eleverna på Ishashimana-skolan.

Genom sin verksamhet har projektet strävat efter att skydda barns rättigheter genom att förbättra livsmedelssäkerheten i samhället. Projektet strävar också efter att i framtiden använda intäkterna från försäljningen av växtprodukter för att finansiera ett system med stipendier för studenter från samhället och angränsande samhällen för att underlätta tillgången till högre utbildning. Av denna anledning kommer programmet under 2024 främst att fokusera på att hitta en kommersiell avsättning för grödans produkter.

Projektet har också delvis stöttat miljö rättigheter; förutom att erbjuda skugga, förbättra näringsämnen i jorden och främja förekomsten av inhemsk fauna så behåller varje vuxet moringaträd cirka 68 kilo kol per år. Detta är ett av de projekt som Ankarstiftelsen arbetar med i sin miljöprofil.

## ANKLA CENTER OCH "EL PINAR"

Grannskapet "El Pinar" tillhör kommunen Bello, Antioquia, i utkanten av staden Medellín. Med cirka 32 000 invånare, varav cirka 90 % antingen har fallit offer för den väpnade konflikten, eller tillhör migrant-befolkningen från Venezuela, är det den näst största bosättningen i Colombia för dessa grupper.

De sanitära och infrastrukturella förhållandena för denna bosättning är undermåliga;

- bostäderna har byggts huvudsakligen trä och kartong
- det finns inga dricksvatten-, avlopps- och sophämtningstjänster
- det finns inga bra tillfartsvägar som tillåter förbindelser med kommunerna Bello och Medellín.

Områdets sårbara position har historiskt sett utnyttjats av illegala väpnade grupper som utövar dominans och social kontroll. Ofta rekryteras och involveras dessa grupper barn och ungdomar i sina aktiviteter; handel med narkotika, utpressning, prostitution mm.

För att förhindra rekrytering av barn och ungdomar till kriminella gäng, utvecklar Ankla Center utbildningspedagogiska aktiviteter, som tar tillvara deltagarnas fritid på ett hälsosamt och lärorikt sätt.

Genom workshops inom konst, hantverk och musik:

- berikas social interaktion



- utvecklas perception, tolerans och empati
- främjas utvecklingen av psykomotoriska färdigheter
- blir tänkandet mer flexibelt så att kreativiteten främjas.

Vidare får barnen möjlighet att uttrycka känslor på ett hälsosamt sätt, skapa vanor, arbeta med normer samt stärka familje- och sociala värden, såväl som självständighet och säkerhet.

Genom skolförstärkning, engelska och datorworkshops är syftet att förebygga skolavhopp, akademiskt jämna ut förmånstagarna med barn från andra "icke-utsatta" stadsdelar och förbättra deras förmågor inom områdena matematik, engelska och datavetenskap.

För ungdomar hålls också workshops i kvinnlig hygien, som syftar till att:

- Ge dem möjlighet att inta en positiv och ansvarsfull attityd gentemot den egna kroppen.
- Främja en kultur av sexuell hälsa som förhindrar förtida graviditeter, sexuellt överförbara infektioner och våld.
- Eliminera tabun kring kvinnlig hygien.

Alla dessa program åtföljs av individuella och gruppsociala insatser för att förebygga eller ta itu med svårigheter som deltagarna kan ha utsatts för, och erbjuda dem verktyg och stöd för att återställa sina rättigheter och erbjuda dem en bättre framtid. Hit hör ofta även ingripanden som görs direkt med deltagarnas vårdnadshavare.

År 2023 betjänade Ankla Center mer än 1 150 barn i de olika program som de erbjuder. Samma år utvecklades 171 individuella insatser för att ta itu med frågor som mobbning, låg självkänsla, möjliga övergrepp i hemmet, kränkning av rätten att studera, matmedvetenhet, sorg, depression, kognitiva funktionshinder, akademiska svårigheter och övergivenhet. Av dessa insatser har 69 % visat förbättring under året.

Genom utbildningsprogram, workshops om livskunskaper och psykosocial vård har tillgången till utbildning stärkts och en miljö som gynnar känslomässig utveckling, har främjats. Arbetet har inte bara förbättrat barnens akademiska prestationer, utan har också främjat psykologiskt välbefinnande, samt direkt bidragit till att skydda och garantera grundläggande rättigheter, i linje med principerna om rättvisa, utbildning och övergripande utveckling. Ankla Center fortsätter i sitt uppdrag att stärka minderåriga och säkerställa en miljö som skyddar och främjar deras grundläggande rättigheter.





# SKOLOR

**E**n av Ankarstiftelsens uppgifter sedan starten har varit att bygga skolor. Varför fortsätter vi med skolbyggen år efter år? Därför att skolan utgör grunden för barnens utveckling, en bra utbildning ger förutsättningar att kunna påverka och göra goda val i framåt i livet.

Wendy, en 20-årig universitetsstuderande flicka i Medellín, fick frågan om vad hon drömmer om i livet. Svaret var "att bli utbildningsminister, därför att skolan är så viktig för alla barn". Hennes dröm hade inte gått att förverkliga utan att hon själv givits möjlighet till utbildning. Ankarstiftelsens skolor erbjuder utbildning från förskoleklass till gymnasienivå, beroende på hur det lokala behovet ser ut.

**D**ärför utgör år 2023 är inget undantag. Vi har under 2023 byggt 21 skolor med 64 salar. Resultatet är att vi kunnat erbjuda 1 040 elever och 132 lärare möjlighet att gå och arbeta i en "riktig" skola. Dessa elever har tidigare antingen inte fått någon utbildning alls, eller fått utbildning t ex under ett träd, under ett skärmtak eller i alldeles för trånga salar där de t ex endast haft tillgång till 1,5 dags undervisning i stället för femdagars vecka.

**S**kolorna har byggts i fattiga slumområden kring Santa Marta, i områden som har drabbats av våld men där det pågått en försoningsprocess mellan FARC-gerillan och Ortsbefolkningen samt till urbefolkningarna Aruhacos och Wuayu.

Ankarstiftelsen strävar alltid efter att varje skola även ska få tillgång till kök & matsal, toaletter samt rent vatten – kort sagt en komplett skola där eleverna också får sitt kanske enda lagade mål mat varje dag.

**F**ör att en skola ska bli byggd tecknas ett skriftligt avtal mellan den lokala skolmyndigheten och Ankarstiftelsen. I detta avtal förbinder sig skolmyndigheten att bekosta byggnadsgrunden, bänkar och övrig inredning samt lärarnas löner. När avtalet finns på plats, byggs en överbyggnad som vid invigningen överlämnas till skolmyndigheten. I samband med detta övergår också ägaransvaret för skolan till skolmyndigheten. Det görs för att säkerställa att skolan blir långvarigt livskraftig.



Molumana



Cucuramana



Jotomana



Jamuchechon



Mañataure



Lounay

# SKOLPROJEKT I COLOMBIA 2023



Amarrali



Buenos Aires



Buenos Aires



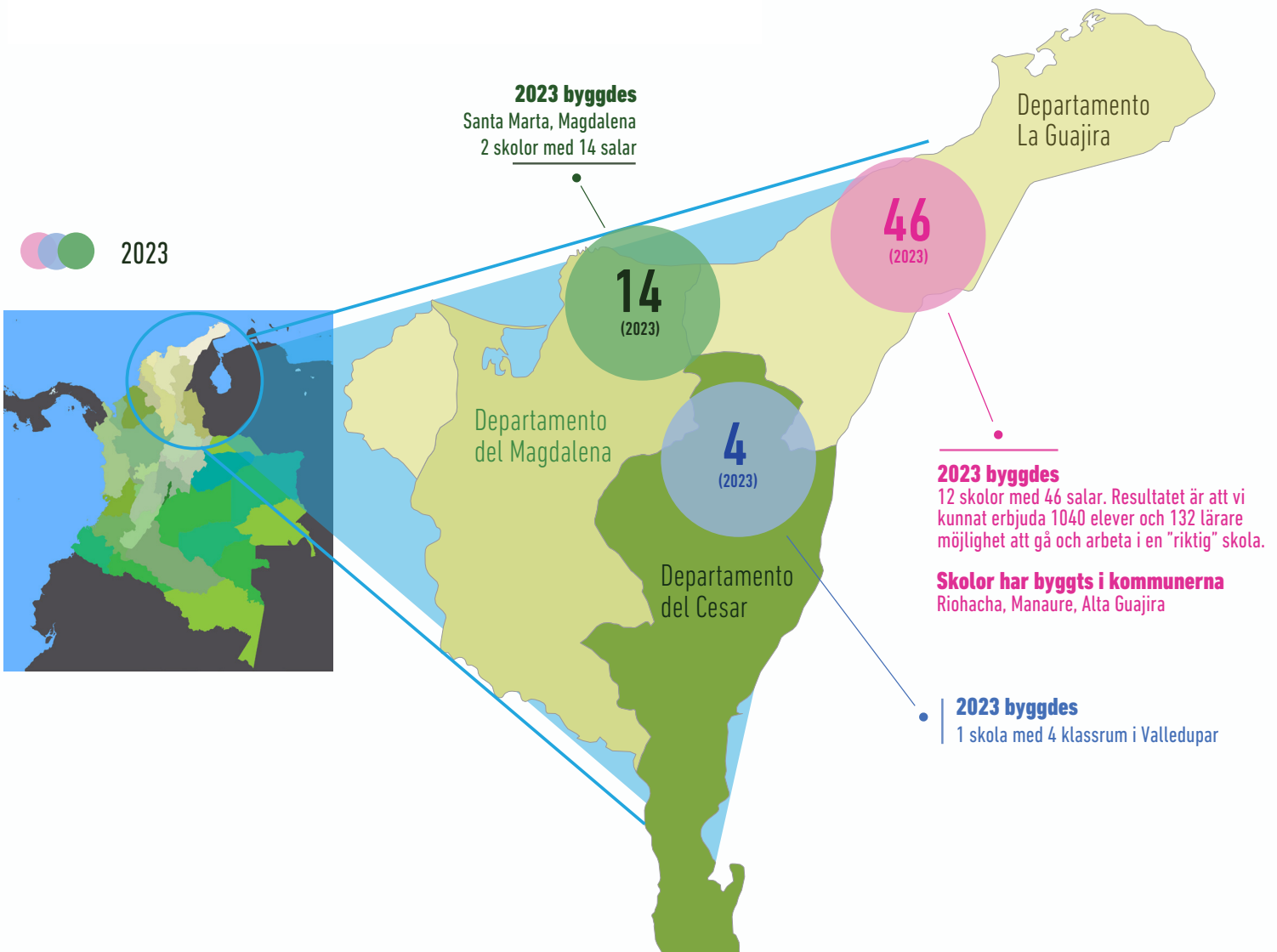
Cacahualito



Maracari

## HJÄLPER BARN FRÅN URBEBEFOLKNINGEN ATT NÅ SINA DRÖMMAR

### VAR I COLOMBIA?



# UTVECKLINGSFRÅGOR MED KOPPLING TILL OSS

*Finn Norgren*

**M**in brevlåda under december 2006 indikerade en påtaglig samhällsförändring. Inför den första julen på många år som skulle spenderas i hemlandet, var den till min förvåning sprängfylld av tiggare-brev. Allt vad Sverige hade av humanitära organisationer försökte ge mig dåligt samvete. Det gick samtidigt inte att snedda över något torg utan att få minst tre insamlingsbössor uppkörda framför näsan. Vad hade hänt? Jo, Sverige hade under 1990-talet börjat bli betraktat som en "tillväxtmarknad" inom välgörenhet. Nya, internationella organisationer etablerade sig, många gamla kända namn satsade alltmer av sina insamlade medel på egna informatörer och marknadsförare. Konsulter hyres in, studenter fick extraknäcka på torgen.

När jag just under den här tiden blev generalsekreterare för Radiohjälpen - och därmed kom att samarbeta med de flesta - lärde jag mig snart att detta med ideell verksamhet ofta ses på som en "bransch" där det gäller att "ta marknadsandelar". Ibland blev även goda organisationers reklam provocerande eller närmast vulgär. Det gällde att synas.

**S**verige är givarviljan alltså hög, samtidigt som regeringen under 2023 har aviserat stora förändringar av det statliga biståndet. Det ska kopplas mer till handel. Stödet till information sänks kraftigt, den ideella sektorns möjlighet att sprida kunskap och skapa engagemang försvåras. SIDA lägger ned sin tidning och drar in sina resestipendier som har betytt så mycket för våra journalister.

De många mindre men oerhört viktiga frivilligorganisationerna blir alltmer klämda av

ytterligare ett skäl: De byråkratiska kraven från stora institutionella givare. Ansökningar, avrapportering, utvärdering, är idag en enorm pappers-exercis. Precis som läkare och lärare med flera lider under det som kallas New Public Management och inte tycker sig hinna med sina arbeten p.g.a. all redovisning, så sviktar mången engagerad biståndsarbetare när formulären ska fyllas i. Bland mindre organisationer, som främst bygger på ideellt arbete, finns en oro över att inte klara sig i den stenhårda konkurrensen om givare när professionella marknadsförare slåss om "marknadskakan". De små anser inte att den egna tillväxten i sig är det viktiga utan vill förbli en ideell rörelse, som finns till så länge den fyller ett behov.

**A**nkarstiftelsen har vuxit under åren, och fått nya uppdrag i Colombia. En framgång har lett till nya önskemål. Men filosofin, själen, är densamma. När begreppet "volontär" närmast försvunnit i biståndssammanhang är det anmärkningsvärt hur många människor som aktivt arbetar i både Sverige och Colombia, helt gratis. Ekonomin är också rimligt trygg genom de många och mycket olika men trogna givarna. "Kommer pengarna fram?" frågar ofta massmedia. Naturligtvis gör de det, frågan bör i stället vara om min gåva är rimlig. Ska jag stödja en aldrig så bra jätte med väldiga administrativa resurser (och kostnader) eller bidra till något direkt på plats, något som jag lätt kan se gör långsiktig nytta?

Ankarstiftelsen vill förbli just en lagom stor aktör, som håller sig till det vi är riktigt bra på. Så att pengarna används effektivt på fältet och inte på ett svenskt kontor. Det är onekligen en utmaning att hitta den balansen i vår överhettade "bransch".

**Finn Norgren är journalist och biståndsarbetare och sitter i Ankarstiftelsens styrelse.**

**B**ylero AB är ett konsultbolag inom samhällsbyggnad, som långsiktigt är med och bidrar till en hållbar framtid. Bolagets kunder är i huvudsak återkommande uppdragsgivare, såsom statliga och kommunala bolag och verk, regioner, samt industrin. Byleros marknad är baserad i Stockholm, Uppsala och Gävleborgs regioner samt i Falun-Borlänge-regionen. Inom företaget finns ett 50-tal anställda konsulter.

Sedan starten har Bylero sponsrat bygget av fem skolor och ett vattenreningsprojekt i Colombia. Att Bylero har möjlighet att skänka en del av sitt överskott till att hjälpa människor, känns väldigt fint att vara en del av, enligt bolagets ordförande. Allt började med ändrade föreskrifter vad gäller gåvor inom offentlig upphandling. Tidigare präglades branschen av generösa företagsgåvor till enskilda personer, beställare och beslutsfattare. Dessa gåvor bestod till stor del av fruktkorgar, vinflaskor och dylikt. Bylero lade detta åt sidan och började i stället att skänka gåvobrev till olika hjälporganisationer.

**A**tt ge gåvobrev till hjälporganisationer kändes bra, men företaget ville skänka gåvopengar till en verksamhet där man kunde göra skillnad konkret. Då fick vi kontakt med Ankarstiftelsen. Vi åkte ner till Colombia för att ta reda på om det

verkligen var sant att det gick att sponsra bygget av en skola för barn långt ute i ett svårtillgängligt djungelområde- och det var det, säger bolagets ordförande.

**F**ör femte året i rad har Bylero varit delaktiga i att sponsra bygget av en skola för barn som tillhör ursprungsbefolkningen på La Guajira-halvön i nordöstra Colombia. Ankarstiftelsens struktur med många frivilliga insatser som medför att man har bland de lägsta administrativa omkostnaderna bland välgörenhetsorganisationer i Sverige, var centralt för Bylero när valet föll på Ankarstiftelsen som gåvomottagare. Möjligheten att rikta gåvan till ett specifikt objekt, såsom en skola, samt den goda kostnadskontrollen i projekten, är ytterligare faktorer som Bylero har värdesatt.

**A**tt bidra med en del av vinsten för att "bygga en bättre värld" är en del av Byleros hållbarhetsarbete som går helt i linje med FN:s globala handlingsplan: "Agenda 2030 för hållbar utveckling". I dag är det flera av Byleros kunder som har inspirerats av idén och bygger egna skolor i Colombia genom Ankarstiftelsen. Genom att skapa förutsättningar för utbildning ger Bylero och deras kunder barn och unga möjligheten att, i högre grad göra egna val i livet, påverka sin situation, bli medvetna om sina rättigheter och bevara sin stolthet som ursprungsinvånare.



**A** nkarstiftelsen secondhand AB, eller "Byggsecondhand", är ett helägt dotterbolag till Ankarstiftelsen. Verksamhetsåret 2023 var det andra året i bolagets historia. Bolagets styrelse består av Torbjörn Frilund (ordförande), Jonas Boström och Per-Olof Allerth (direktor i Ankarstiftelsen).

Året har präglats av fortsatta ansträngningar att komma i gång på den nyetablerade marknaden, byggrelaterad secondhand- och outlethandel, på ideell grund. Vi har fortsatt arbetet med att försöka skapa samarbetsavtal med olika bygg- och fastighetsbolag. Ett samarbete där Byggsecondhand erbjuder bolagen möjligheten att ta sitt miljöansvar genom återbruk av "överblivet" material, till exempel demonterat material från ombyggnad och rivning eller restmaterial, felbeställningar med mera.

Ett större parti nya kvalitetspenslar och tapeter har mottagits från målargrossister och handeln. För försäljning av dessa produkter och en möjlighet att möta en nationell kundkrets, skapade vi: [www.penselshoppen.se](http://www.penselshoppen.se). Arbetet med att marknadsföra sajten och "driva trafik" till webbshoppen pågår kontinuerligt. Genom Byggsecondhand-konceptet kommer varorna ut på marknaden igen och kan användas på nytt i stället för att slängas. Det är en vinst för alla inblandade!

**U** nder året har vi marknadsfört oss genom sociala media för att finna nya kunder. Aktiva kanaler finns på Facebook, Instagram, TikTok, Blocket och hemsidan [www.byggsecondhand.se](http://www.byggsecondhand.se). Vi har även haft helsidesannonsering i flera lokaltidningar, som helt har bekostats av samarbetspartners som har beretts plats för sina logotyper i

annonserna. En lördag i augusti genomfördes ett kundevenemang där artisten Dogge Doggelito medverkade, helt utan ersättning.

**V**i fortsätter att knyta nya kontakter med byggföretag och fastighetsbolag. Sammanlagt har det skrivits samarbetsavtal om leverans av material med sju olika bolag. Utöver det har vi mottagit inredning, trävaror, kläder, maskiner, färg och mycket mer från ett flertal olika företag och privatpersoner utanför våra samarbetsavtal. Antalet kunder har ökat successivt och annonseringen i olika lokaltidningar har gett en märkbar effekt. Men ännu återstår det en del för att nå önskad omsättning.



En av våra framtida ambitioner är att verksamheten ska kunna fungera som en inkörsport till den öppna arbetsmarknaden för personer från Ankarstiftelsens fängelsprogram som befinner sig i en utslussningsfas efter en fängelsevistelse. Det övergripande målet är att verksamheten på sikt ska kunna ge ett överskott till Ankarstiftelsens övriga hjälpverksamhet. Tyvärr har vi inte nått dit ännu och det gångna året slutar på minus. En inventering av varulagret visar dock på att det finns ett betryggande lagervärde som överstiger förlusten med god marginal.

**P**å grund av den ansträngda ekonomin har vi inlett förhandlingar med hyresvärderna, vilket har resulterat i en viss hyresreduktion. Under året har butiken drivits med hjälp av timanställd personal samt 3–4 volontärer som har varit engagerade i verksamheten med försäljning i butiken, transport av material, administration med mera. Under slutet av året anställdes en ny medarbetare på heltid. Det i kombination med volontärintsatser gör att styrelsen ser positivt på det nya verksamhetsåret och att målen för Byggsecondhand successivt ska bli möjliga att nå.



## Verksamhetsåret 2023

Under 2022 utökade PFS sin verksamhet på de anstalter och häkten där vi verkar. Dessutom tillkom några nya. Det gjorde att vi ökade beloppet till drygt det dubbla i vår ansökan om bidrag från Kriminalvården inför 2023. Dessvärre fick inte Kriminalvården de utökade medel de, i sin tur, hade sökt och resultatet blev att vi fick samma summa som året innan.

Till vår stora glädje blev vi kontaktade av Kriminalvården i början av juni eftersom regeringen tillskjutit mera medel och vi fick på så sätt en möjlighet att göra en tilläggsansökan. Som en direkt följd av detta kunde vi anställa ytterligare en medarbetare och inför 2024 planerar vi för att ytterligare utöka arbetet.

Liksom tidigare är vårt arbete i huvudsak inriktat på tre olika områden:

- Motivationsgrupper där vi i gruppsamtal bland annat pratar om kriminella drivkrafter, konsekvenser, risker för återfall, skuld och skam med mera.
- Enskilda samtal för att stötta den intagne och även bryta isolation och förbereda inför frigivning.
- Konkret stöd inför, vid och efter frigivningen.

Under året har vi träffat 1399 deltagare i sammanlagt 193 Motivationsgrupper. Därtill kan vi lägga 725 enskilda samtal. Utöver det har vi gett stöd till 35 personer efter frigivning.

Vi ser att nära nog alla intagna vi träffar, drömmer om ett fungerande liv. Många har tidigare försökt på egen hand, men misslyckats. Ibland flera gånger. Det blir då väldigt tydligt att det är svårt att bryta invanda mönster på egen hand. Det handlar både om inre faktorer som att förstå drivkrafter och tankemönster och yttre faktorer så som sociala sammanhang och var man befinner sig geografiskt. Ankarstiftelsens fängelsearbete är inriktat på att tydliggöra dessa hinder och att ge den intagne verktygen att hantera dem. Vi erbjuder också stöd i alla dessa processer.

## Förebyggande

När vi planerade uppstarten av den svenska verksamheten under våren 2020 fanns en ambition om att även arbeta förebyggande. Under 2023 sökte PFS bidrag från Stiftelsen Ansvar för framtiden för att kunna arbeta förebyggande bland ungdomar i Linköping/Mjölby.

Genom att vi deltog i ett möte med andra aktörer kom vi i kontakt med Polisen som startade upp ett projekt kallat RÄTT KURVA, enligt en modell som hämtats från Tyskland. De planerade då för att starta upp i Linköping och vi kunde se att det fanns möjlighet att samverka.

Under sensommaren fick vi tyvärr beskedet att vi inte blev beviljade något bidrag från stiftelsen, men samtidigt visade det sig att Polisen även driver samma projekt i Södertälje där vi är verksamma genom samarbetet med KRIS (Kriminellas Revansch i Samhället). Därför





kommer vi att träffa polis och socialtjänst för att se hur vi eventuellt kan samverka där.

Som en del i det viktiga arbetet med stöd efter frigivning, anordnades ett familjeläger under hösten. Där fick klienterna möjligheten att bjuda in sina familjer. Det blev en mycket uppskattad aktivitet där band stärktes och nya bekanskap uppstod. Man fick känna på hur det är att vara en del av något större.

**V**i vet sedan tidigare att samverka genom ett stort nätverk ger styrka åt verksamheten. Därför träffar vi regelbundet de övriga organisationerna som arbetar på uppdrag av Kriminalvården. Detta för att dra nytta av våra olika erfarenheter och specifika kunskaper.

Samarbetet med KRIS i Södertälje har utökats där vi nu har öppenvårdsgrupp varje vecka. Utöver det finns vi även till hands för att stötta klienter i kontakten med till exempel Socialtjänst och Arbetsförmedling.

Både i öppenvårdsgruppen och vid enskilda samtal har vi förmånen att ha med oss Elise Lindqvist även kallad Ängeln på Malmskillnadsgatan. I de fall vi får frågor om hjälp med att hoppa av kriminella gäng kan vi också hänvisa till aktörer som vi vet är seriösa.

Under hösten blev vi inbjudna till Riksdagen för att informera om vårt arbete och vi kommer även att träffa företrädare för justitiedepartementet för att delge vår syn på arbetet med att minska risken för återfall i brott.

## Sverige 2023

**T**renden i samhället är fortsatt negativ med skjutningar och sprängningar som nu även riktas mot anhöriga som inte själva är brottsaktiva. Polisen har fått kritik eftersom utvecklingen går åt fel håll, men ingen aktör kan ensam lösa detta problem utan vi måste alla, var och en, hjälpas åt.

Mycket handlar om att vi måste bli mer inkluderande. I vårt arbete blir det så tydligt att samhällsstrukturen inte är anpassad för att hjälpa dem som vill lämna en kriminell livsstil. Istället möts man av misstänksamhet och ren ovilja.

**A**nkarstiftelsens svenska fängelsearbete förmedlar hopp till de intagna. Vi kan stödja oss på mer än 35 års gemensam erfarenhet, där vi har fått möjligheten att hjälpa väldigt många till ett fungerande liv. Vi vill även inge hopp i samhällsdebatten och peka på att det går att vända en negativ trend.

I dagsläget bedriver vi arbete på elva anstalter och häkten. Från Gävle i norr till Skänninge i söder. Då behovet av stöd är stort hoppas vi på att kunna bredda vårt arbete i framtiden, men är samtidigt måna om att upprätthålla kvaliteten och värna om det förtroende som Kriminalvården har för vårt arbete.



Styrelsen och direktor för Ankarstiftelsen 875002-7800, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari - 31 december 2023 vilket är det 27:e verksamhetsåret. Organisationens fullständiga namn är Insamlingsstiftelsen Ankaret. Stiftelsen har sitt säte i Tibro i Västergötland. Följande ekonomiska redovisning innefattar enbart stiftelsens verksamhet där Ankarstiftelsen Byggsecondhand inte ingår. I förvaltningsberättelsen beskrivs även Byggsecondhand verksamheten. Denna drivs som egen juridisk person under Ankarstiftelsens varumärke. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

## Allmänt om verksamheten

Ankarstiftelsen är en insamlingsstiftelse för hjälparbete som strävar efter att genomföra långsiktiga och hållbara insatser med rättighetsperspektiv för behövande människor i Colombia, närliggande länder och numera också i Sverige.

Våra insatser syftar till att stärka egenmakten för barn, ungdomar och kvinnor samt andra utsatta grupper, tex urbefolkningar och flyktinggrupper. Vårt arbete finns främst i Colombia med tolv olika samarbetspartners i Sydamerika, men sedan 2020 har verksamheten i Sverige växt till att omfatta arbete på elva anstalter och häkten.

## Vår värdegrund

Ankarstiftelsen är en stiftelse för hjälparbete baserad på frivilliga insatser med en av de lägsta administrationskostnaderna i Sverige. Ankarstiftelsen genomför långsiktiga insatser för behövande människor i framförallt Colombia.

Basen för stiftelsens arbete är den kristna människosynen och värdegrunden. Detta innebär att människovärdet är knutet till varje enskild individ som en unik person bara i och med det faktum att hon existerar. I vårt hjälparbete vill vi värna alla människors rätt till ett liv i frihet och värdighet. Det faktum att alla människor, har samma absoluta och kränkbara värde och att vi alla har ett ansvar för varandra utgör en stark motivation och drivkraft i vårt arbete.

Hjälparbete och fattigdomsbekämpning är mångfacetterad, men vårt arbete handlar ytterst om att ge människor i de länder där vi arbetar en möjlighet att få leva ett människovärdigt liv, möta dem med respekt och solidarisera oss med dem i deras utsatthet. Hjälp till självhjälp är en prioriterad del av arbetet.

Vår insats är en droppe i havet. Vi inser att vi inte kan förändra livet för alla människor, men vi vet att vi gör skillnad för människor som får hjälp.

## Vision

Ankarstiftelsen strävar efter att:

- Barn i Colombia ska få grundläggande utbildning
- Barn och ungdomar ska hållas borta från kriminalitet, droger och prostitution
- Barn och ungdomars rättigheter ska främjas

- Kvinnor ska ges förutsättningar till försörjning och egenmakt
- Frihetsberövade ska kunna återvända till samhället och till ett "bra liv" genom effektiv rehabilitering
- Förbättra folkhälsan genom att arbeta med dricksvattenrening
- Rädda biologisk mångfald genom stöd till samarbetspartners
- Ge stöd till landets fredsprocess genom arbete med försoning
- Vi vill i Sverige arbeta för att stävja kriminalitet genom att ge frihetsberövade hopp och tro om ett sunt liv

## Strategi 2024-2028

Styrelsen har under året tagit fram en strategisk inriktning för de kommande fem åren. Strategin har gjorts tillsammans i styrelsen vid ett flertal tillfällen och har letts av vice ordförande.

- Bidra till Colombias fredsprocess genom systematiskt arbete med återställande rättvisa samt fortsätta arbetet med rehabilitering och försoning
- Förhindra rekrytering till kriminella grupper för unga i utsatta områden
- Stärka utsatta grupper genom att skapa förutsättningar för utbildning och därmed skapa delaktighet i samhället
- Ta tillvara och sprida goda innovationer. Fortsätta lokala satsningar som visar sig vara effektiva och hållbara
- Värna urbefolkningars rättigheter
- Bevara den biologiska mångfalden i Amazonas
- Erbjud försoning och återanpassning av klienter inom svensk kriminalvård
- Fortsätta organisationsutveckling i Ankarstiftelsen
- Stärka det civila samhället genom att stärka våra partners utifrån rättighetsbaserat arbetssätt
- Utveckla Intäktsstrategi och fördjupa samverkan med bidragsgivare och sponsorer
- Utveckla vårt koncept för volontärsarbete

## Främjande av stiftelsens ändamål

Vi uppfyller de huvudändamål som beskrivs i stadgarna paragraf 1 och 2.

**Namn:** Stiftelsen namn är Insamlingsstiftelsen ANKARET

**§1:** Stiftelsens huvudändamål är att främja socialt arbete och internationell hjälpverksamhet. Målgruppen är i första hand barn, äldre, sjuka och handikapade. Medel, som tillfaller Stiftelsen genom testamenten eller livstidsdonationer utan särskild ändamålsbestämning, skall alltid användas för ovan angivet ändamål.

**§2:** Stiftelsen kan även understödja hjälparbete av annat slag, i första hand i u-länder, men efter prövning från fall till fall även på andra håll

## Organisation

Ankarstiftelsen är en insamlingsstiftelse med en liten arbetande stab i personer, med förstärkning via volontära tjänster på många olika områden, t.ex. redovisning. Den svenska fängelsemissionen ingår också i Ankarstiftelsen med fyra medarbetare.

Den svenska staben leds av en direktör. Övriga tjänster består av insamlings- och informations & PR ansvarig (50%). Vice ordförande i styrelsen är ekonomiansvarig. En person i styrelsen är också HR ansvarig. Ekonomistyrning sker på volontärsbasis med redovisningsbyrå BQ. Registrering av gåvor sker löpande varje dag på volontärsbasis. Projektuppföljning sker främst via det colombianska projektkontoret i Medellin. Under året har det colombianska kontoret förstärkts med en 25% tjänst inom information & PR.

Ankarstiftelsen äger ett aktiebolag, Ankarstiftelsens Secondhand AB. Också den verksamheten baseras mycket på volontärskrafter.

Avsikten är att det ska finnas en butikschef och en sådan har nu rekryterats.



## Styrelsearbete

Ankarstiftelsens styrelse har under 2023 bestått av 12 medlemmar, 7 män och 5 kvinnor. Styrelsen har haft 7 protokollförda styrelsemöten där det förutom ansvaret att leda och förvalta arbetet även bl.a. jobbats fram en femårsstrategi för åren 2024–2028. Ordförande har under året varit Anders Hagström, vice ordförande och ekonomiansvarig Ingrid Brauer. Direktör Per-Olof Allerth har förutom att leda det dagliga arbetet även fungerat som föredragande under styrelsemötena.

## Kvalitetssäkring av insatser

Ankarstiftelsen har definierat en årscykel för de olika stegen i kvalitetssäkring av insatser och för att kunna planera, genomföra alla rapporter, analyser, riskbedömningar och åtgärdsplaner samt förbättringsaktiviteter.

Årscykeln börjar i juli då första halvårsrapporterna från våra samarbetspartners granskas och godkänns.

I september formuleras rekommendationer för förbättringar av projekt, program och kapacitetsutveckling hos samarbetspartners.

I oktober får vi responser från samarbetspartners samt projektförslag för kommande år.

Dessa granskas i november och förslag till budget presenteras i december.

I januari kommer det andra halvårets rapporter. I slutet av februari ska dessa rapporter vara granskade och godkända. Dessa rapporter utgör grund för årsberättelsen.

I mars har rapporterna granskats och förslag till kapacitetsutveckling fastställs.

Mars är också månaden för bokslut och revision.

I april blir årsberättelsen klar och vi kan hålla årsmöte i april/maj.

Utöver detta finns tid för uppdatering av policies, riskbedömningar samt organisationsbedömningar.

Sedan 2022 finns ett projektkontor i Medellin, Colombia med en

projektssamordnare vars huvuduppgift är att granska och följa upp rapporter samt att driva kapacitetsutveckling med våra samarbetspartners.

Under året har sex organisationsbedömningar genomförts hos de större samarbetsorganisationerna. Bedömningen har gjorts inom områdena formalia, organisationsstruktur, planering och budget, system för planering, mätning och uppföljning, ekonomiredovisning och finansiella processer, antikorrupktion, hantering av underleverantörer och entreprenader, arbetsmiljö, miljö. Lokala handlingsplaner som sträcker sig över flera år har tagits fram och följs upp via projektkontoret i Medellin. Detta är en viktig milstolpe i Ankarstiftelsens utveckling och något som alla samarbetspartners behöver för att kunna vidareutvecklas.

Under året bestämde styrelsen att ett arbete ska påbörjas att gå igenom GIVA's riktlinjer för styrelsearbete. Flera genomgångar har gjorts med delar av styrelsen och under 2024 planeras att påbörja arbetet med att stärka styrelsens arbete.

## Byggsecondhand

Ankarstiftelsen secondhand AB ("Byggsecondhand") är ett helägt dotterbolag till Ankarstiftelsen. Byggsecondhand erbjuder bygg- och fastighetsbolagen möjlighet att ta sitt miljötagande genom återbruk av byggmaterial. Genom Byggsecondhand-butiken försäljs materialet och det blir inbyggt på nytt.

Året som gått, det andra verksamhetsåret, har präglats av fortsatta ansträngningar, marknadsföring mm. för att komma igång på en nyetablerad marknad. Bolagets styrelse består av Per-Olof Allerth (direktör i Ankarstiftelsen), Jonas Boström och Torbjörn Frilund (ordförande). Under slutet av året har en fast medarbetare rekryterats. Med den rekryteringen och i kombination med volontär-insatser ser styrelsen fram emot det nya verksamhetsåret

## Volontärarbete

Ankarstiftelsens grund vilar historiskt på en ganska stor insats med volontärt arbete. I täten har vi vår grundare Börje Erdtman som oförtrutet jobbar vidare med att informera gåvogivare om vårt arbete samt håller föredrag och samlingar på många ställen runt i Sverige. Dessutom reser han två gånger om året till Colombia för att följa upp arbete men också för att med nya lösningar besvara de behov han möter. En annan stor volontärinsats kommer från vår redovisningsbyrå BQ som sköter alla löner och redovisning. Utöver dessa insatser så är det ett tjugotal personer som gör volontärarbete inom allt från översättning, utgivning av Ankarbladet, fadderbrevsförmedling till ledning av uppbyggnad av byggsecondhand. Volontärsresor utgjorde nästan 8000 timmar. Totalt redovisat volontärarbete från Sverige är 16 868 timmar. Våra partners i Colombia har också många volontärer till hjälp, speciellt inom colombianska fängelsemissionen.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

I början av året initierades ett så kallat kärnstöd från SIDA via Svenska Missionsrådet till vår samarbetspartner Entropika i Amazonas. Stödet innebär att nästan hela verksamheten finansieras för en tre års period och blir en förenkling i administration för partnern. Detta är också en milstolpe för Ankarstiftelsen då stödet föregicks av en noggrann systemgranskning av förmedlingen från Svenska Missionsrådet.

Under vinterhalvåret genomfördes två volontärsresor med stora grupper.

I augusti kom projektsamordnaren för Entropika till Sverige för att besöka gåvogivare och för att träffa organisationer som är intresserade av samarbete. Besöket resulterade i många intressanta kontakter och ideer som kommer att följas upp under året. Mest spännande var dock inbjudan från SIDA att komma och presentera Entropikas arbete i Amazonas med att skydda biologisk mångfald, medborgartillsynsgrupper och förbättring av ledning och styrning bland urbefolkningar.

Under hösten genomfördes två volontärsresor med stora grupper.

I början av oktober fyllde grundaren Börje Erdtman 80 år och bjöd in till en stor härlig fest till alla Ankarstiftelsens vänner. Speciellt inbjudna gäster från Colombia var ledarna för Ancla Center och för fotbollsorganisationen KUNNA. Många hörsammade inbjudan och i samband med firandet kom också den största gåvan genom tiderna för Ankarstiftelsen. Månaderna innan hade varit ekonomiskt påfrestande och vi hade fått skjuta upp vissa utbetalningar. Tillsammans med gåvogivaren har en plan lagts hur stödet ska fördelas de kommande åren.

I slutet av oktober bjöd kristdemokraten Roland Utbult in Ankarstiftelsen att delta i ett seminarium i Riksdagen med titeln "Läs in dom och släng nyckeln". Börje Erdtman, Thomas Folcker samt Jacob Fraiman representerade Ankarstiftelsen.

"Bästa seminariet någonsin". Så var ledamoten Roland Utbults kommentar. Ett trettiotal riksdagsmän var samlade för att lyssna till oss. Vi ville argumentera för rehabilitering av fångar. Professor Jerzy Sarnecki var med och kunde bevisa att frälsning har vetenskapligt stöd. Två fd kriminella intygade att han hade rätt. Ingen av våra åhörare protesterade under de två timmarna. Vi uppmanade dem att ändra agendan så att Sverige kan förändras. Seminariet resulterade i att flera riksdagsledamöter har hört av sig för att höra mer om svenska fängelsemissionens arbete och en artikel skrevs i tidningen Dagen.

I slutet av året fick vi också det glädjande beskedet att vi har fått ett fotbollsprojekt finansierat av Postkodstiftelsen. Detta var också en milstolpe och ett bevis på förtroendet för vår verksamhet.

## Ändamålsbestämda medel

Enligt våra stadgar ska medel som tillfaller stiftelsen utan särskild ändamålsbestämning användas för socialt arbete och internationell hjälpverksamhet. Målgruppen är barn, sjuka, äldre och handikappade.

En stor del av insamlade medel var 2023 ännu inte ändamålsbestämda, men har senare specificerats i enlighet med stadgarna. Dessa medel redovisas som förvaltningsresultat för 2023.

ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL	2023	2022
Insamlade medel och gåvor och bidrag	13,2 mkr	13,9 mkr
Utbetalade medel till partnerorganisationer	14,2 mkr	11,7 mkr
Förvaltningsresultat	8,34 mkr	1,24 mkr
Andel utbetalda medel i förhållande till insamlade medel	107%	85%

Tabell: Ändamålsbestämda medel

Nedan finns en tabell som visar fördelning mellan utbetalda medel i förhållande till inbetalda medel. Under 2023 betalades det ut mer än vad som har inbetalats vad avser ändamålsbestämda medel. Fördelningen mellan olika samarbetspartners och mellan olika år redovisas i tabellen nedan.

Fördelning av ändamålskostnader: Utbetalat/inbetalat (%)	Hjälparbete	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Fängelsemissionen Colombia	Rehabilitering, parallell rättvisa, mikrokrediter, fotbollsprojekt	90	78	116	104	110	121
Svenska fängelsemissionen	Rehabilitering			10	123	89	91
Anclando Corazones	Skolor	88	84	122	99	82	114
Kunna	Fotbollsskolor, lokalt fredsarbete	120	125	122	139	147	113
Entropika	Projekt i Amazonas. Vattenprojekt	95	104	172	99	82	114
Para mi Barrio	Social verksamhet i Medellin	77	92	158	170	137	101
Ancla Center	Social verksamhet i Medellin	97	88	122	112	100	71
JUCUM	Social verksamhet i Medellin	104	80	101	100	97	101
Aljaba	Social verksamhet i Amazonas	114	90	101	84	97	103
Igreja Batista Filadelfia	Social verksamhet i Brasilien		150	150	155	109	96
Viktoria Elena	Fotboll, miljö				398	103	84
Clinica Noel	Gomspalt						256

Tabell: fördelning av ändamålskostnader i % utbetalat/inbetalat.

Colombia står inför utmaningar när det gäller mänskliga rättigheter, fattigdom och säkerhet. Trots framsteg i demokrati och fredsprocesser återstår arbete för att förbättra situationen för medborgare. Ankarstiftelsen har flertalet projekt och program för att kunna bidra till en positiv utveckling för landet, se nedan;

## SKOLOR

**Situation:** Ursprungsfolkerna Wayuu, Arhuacos, Koguis och Wiwas har undermåliga förhållanden för utbildning. De har ofta provisoriska klassrum under halmtak, överbeläggning samt problem med koncentrationsförmåga pga ett extremt hett klimat. Därför bidrar Ankarstiftelsen till att förbättra utbildningen genom att bygga skolinfrastruktur.

**Resultat och påverkan:** Våra investeringar i utbildning för fattiga barn har en stor påverkan på samhället då det minskar ojämlikhet, främjar hållbar utveckling samt bygger en bättre framtid för landet. Det leder till ökad utbildningsnivå, förbättrad hälsa, ekonomisk tillväxt, minskad kriminalitet och social inkludering. Under 2023 byggdes totalt 64 klassrum i 12 olika skolor i La Guajira, Magdalena och Cesar. Detta förbättrade tillgången till utbildning för totalt 1 040 elever och 132 lärare i ursprungssamhällena Wayuu och Kogi, såväl som i de FARC läger vi arbetar i. Sedan 2014 har vi byggt 462 klassrum, tillsammans med 30 toaletter, 6 matsalar och kök, 6 lekplatser och 2 fotbollsplaner.



## VATTENPROGRAM – RENT VATTEN

**Situation:** I Colombia finns betydande utmaningar vad gäller brist på rent vatten vilket utsätter lokalbefolkningen för vattenburna sjukdomar, där barn och äldre ofta drabbas hårdast. Tillgång till vatten är en grundläggande mänsklig rättighet som är avgörande för fattigdomsbekämpning, hållbar utveckling och för att uppnå FN målen vilket gör att Ankarstiftelsen lägger mycket kraft på detta program.

**Resultat och påverkan:** Vårt vattenprogram och WASH-arbete överlag har stor påverkan då vi utvecklar samhällen, räddar liv och bekämpar fattigdom. Vi påverkar även politiker för att mer insatser ska ske i de utsatta områdena vi arbetar i. Vi har gjort betydande insatser i byar efter Amazonas, i stadsdelen El Pinar (Bello) utanför Medellín (landets näst största illegala migrantbosättning) samt i halvökenområdet La Guajira i norr. År 2023 fick 510 personer från ursprungsfolk efter Amazonas tillgång till rent dricksvatten via genomförandet av våra projekt. I området Bello, installerades 77 mikromembranfilter, vilket gynnade 391 personer som har fördrivits av den interna konflikten i Colombia och den politiska situationen i Venezuela. Idag gynnar vattenprogrammet cirka 16 800 personer.



## FOTBOLL FÖR FRED

**Situation:** Colombia har lidit av inre väpnade konflikter i mer än 50 år; 260 000 har dött på grund av den väpnade konflikten och 7 miljoner colombianer har blivit interna flyktingar. Efter fredsavtalet med FARC har många fördrivna människor återvänt till sina territorier. Fd gerillakombattanter har flyttats av regeringen till freds zoner (sk ETCRer) för att de ska kunna återintegreras i samhället. Dess förhållande till lokalbefolkningen är dock inte så enkelt. Barnen i dessa territorier är utsatta och sårbara på flera sätt; rekrytering av olika illegala beväpnade grupper, konsumtion och försäljning av droger, avhopp från skolan, undernäring, övergrepp, barnarbete, sexuellt utnyttjande och våld i hemmet. Det finns en bristande politisk vilja att minska denna svåra situation. Genom fotbollsträning, kombinerat med psykosociala insatser, försöker vi underlätta återintegreringen av barn till fd kombattanter i samhället och erbjuda dem en bättre framtid.

**Resultat och påverkan:** År 2023 var 268 barn (4-21 år) från 3 ETCRer en del av fotbollsträningarna och psykosociala workshops vilket ger en stor påverkan i de områdena. Genom dessa aktiviteter får barn livsavgörande stöd med sin livsutveckling, ökad självkännet, får ett hälsoperspektiv, minskad ångest, träning i känslomässig hantering mm. Under insatserna identifierades 57 barn med någon typ av psykosociala problem (sorghantering, diskriminering, dåliga skol-prestationer, konsumtion av droger, samarbetssvårigheter mm); cirka 60 % av dessa barn visade förbättring tack vare insatserna från projektets psykosociala team.



## FÄNGELSEARBETE

**Situation:** I Colombia har korruption sipprat in i alla institutioner. Återspeglingsen av detta är korruptionen som vi finner inne i fängelserna; Även om staten erbjuder rehabiliteringsprogram, förhindrar fängelsesystemet deras verkliga tillämpning. Det innebär att fängelserna blir ett brottsuniversitet, där den dagliga samexistensen präglas av makten och dominansen hos kriminella gäng som fortsätter att verka utanför fängelset. Överbeläggning har blivit ett annat problem och har fört med sig problem relaterade till fångars fysiska, mentala och psykiska hälsa. En hög andel depressiva och psykiska störningar har observerats. I Sverige är situationen svår med en negativ utveckling i samhället genom ökad kriminalitet, rapporter om sprängningar och skjutningar på daglig basis mm. Detta har lett till en känsla av uppgivenhet.

**Resultat och påverkan:** Våra insatser med rehabilitering av fångar påverkar samhället då det är en investering för ett mer rättvist, säkert och välmående samhälle. Det ger ett minskat återfall i brott, en förbättrad integration i samhället samt så har det ett stort ekonomiskt värde då personer istället blir produktiva medborgare (arbete, betalning av skatt och ett bidrag till ekonomin). I Colombia har arbete utförts i 84 fängelser (av 148 befintliga), samt på 16 polisstationer och 4 interneringscenters för minderåriga. Av 12 783 fångar som kallades för att delta i en kurs som syftar till att lära ut moraliska värderingar, utexaminerades totalt 9 023 interner (71%). För närvarande görs uppföljning av 995 fd interner som återintegrerats i samhället. I Sverige har vårt anstalts- och häktesarbete 2023 lett till ca 200 gruppsamtal med över 1300 deltagare och drygt 750 enskilda samtal. Många av de intagna har vi även kontakt med efter frigivningen.



# MIKROLÅN - GENDERPROJEKT

ÅRSREDOVISNING

**Situation:** I Colombia är kvinnors situation komplex, ofta pga våld och kriminalitet. Fängelserna är överfulla vilket leder till att många kvinnor lever i en utsatt situation då deras respektive är frihetsberövad. Därför stödjer vi dessa kvinnor som har svag ekonomi, ofta är fördrivna, offer för våld samt med stor problematik då barn i dessa familjer ofta själva hamnar i en kriminell bana. En otäck statistik är att varje timme blir ungefär 50 kvinnor utsatta för våld i Colombia.

**Resultat och påverkan:** Våra mikrolån till utsatta kvinnor påverkar samhället genom ekonomisk egenmakt, fattigdomsbekämpning, förbättrad jämställdhet och empowerment. Det förbättrar den ekonomiska stabiliteten för mottagarna vilket även har en förebyggande effekt för att minska kriminalitet för dessa familjers barn. Under 2023 beviljades 64 mikrolån till ett totalt värde av 367 000 SEK. Sedan starten har totalt 647 mikrolån beviljats till ett totalt värde av över 2.5 miljoner kronor.

## STÖD TILL UTSATTA BARN

**Barnens situation** i Colombia har förbättrats under de senaste årtiondena, men den fattiga befolkningens barn lever fortfarande ofta i en otrugg omgivning. Våld, kidnappningar och väpnade rån är vanliga i landet. Vidare finns en stor brist på dagvårdsplatser. De utsatta stadsdelarna i Medellín plågas av förekomsten av illegala väpnade grupper som utövar dominans och social kontroll. Detta mönster är likvärdigt för fler stora städer i landet. Frånvaron av staten har gynnat förekomsten av dessa grupper vilka utnyttjar barn och ungdomar i arbetet med droger och vapenhandel. Det destruktiva arbetet leder till barnbrottslighet, en ökning av antalet barn i prostitution, sexuellt våld, en ökande andel ensamstående mödrar i tidig ålder och konsumtion av droger.

**Resultat och påverkan:** För att hålla barn borta från denna organiserade brottslighet och för att erbjuda dem en bättre framtid finansierar Ankarstiftelsen verksamhet som ger barn möjlighet till studier och hälsosamma fritidsaktiviteter tillsammans med psykosocial omsorg. Dessa verksamheter har en betydande positiv påverkan på samhället genom att det gör dessa barn en förbättrad framtid, minskat antal brott och missbruk, ekonomisk tillväxt samt då det leder till en friskare och mer kompetent befolkning. År 2023 deltog 2 133 barn i utsatta förhållanden i programmen.



## SKYDD HOTADE EKOSYSTEM

**Situation:** Colombiansk-peruanska Amazonas, bland världens mest mångsidiga ekosystem, kännetecknas för närvarande av interagerande, accelererande onda cirklar som alltmer utarmar både människor och naturen. Denna uppenbara paradox är ett resultat av en lång historia av naturresursutvinning driven av global efterfrågan med försumbar avkastning för den regionala ekonomin.

**Resultat och påverkan:** Ankarstiftelsen, genom sin partner Entropika, gör en insats med stor påverkan för Amazonas genom att fokusera på och stödja lokala samhällen med ursprungsfolk. Här förbättras den lokala kapaciteten och levnadsstandarden, stärks utsatta grupper som kvinnor och äldre, för att skydda den omgivande biologiska mångfalden. Vidare används utredningar och rättsliga åtgärder för att skydda miljön. Ett stort resultat, med stor påverkan, är att nattapan, en art som har handlas i mer än 40 år i området, under 2023 förklarats som "utrotningshotad" i Colombia, tack vare Entropikas påverkansarbete. Dessutom kan ursprungsbefolkningen Vista Alegre, som en gång var en av de främsta människohandlarna av denna art, nu bli Wildlife Heritage Area, tack vare det samhällsturism-projekt som Entropika startat där. Entropika, ligger också i framkant av 4 rättsfall som syftar till att skydda den biologiska mångfalden i området samt har under 2023 publicerat 4 vetenskapliga artiklar i olika tidskrifter.

## STÄRKA CIVILSAMHÄLLET

**Situation:** Bevarande av naturresurser kan inte uppnås på lång sikt utan att ersätta inkomster från olaglig verksamhet (d.v.s. handel med vilda djur, avverkning och narkotikahandel) med hållbara ekonomiska alternativ; De kan inte heller skyddas om civilsamhället inte vet eller bryr sig om att skydda miljös rättigheter. Därför fokuserar Ankarstiftelsens arbete till att bemyndiga ursprungsbefolkningen i Amazonas i frågor om ledarskap för att främja produktiv och ansvarsfull autonomi, samt tillhandahålla verktyg med vilka de självständigt kan skydda och hävda sina rättigheter. Dessutom strävar Ankarstiftelsen också efter att stärka kapaciteten hos medborgartillsynsgrupper när det gäller att använda juridiska verktyg med vilka de kan försvara sina och det civila samhällets rättigheter, och kräva finansiell insyn i kontrakt som genomförs med offentliga medel.

**Resultat och påverkan:** År 2023 har dessa program utvecklats i två inhemska samhällen i colombianska Amazonas, såväl som med olika medborgartillsynsgrupper i Leticia kommun. Dessutom har en "plantskola" av unga ledare för ursprungsbefolkningen och unga tillsynsmän skapats för att säkerställa den långsiktiga effekten av detta program. Ett av de två samhällena, San Juan de Los Parentes, har hyllats av den lokala förvaltningen som en av de mest organiserade samhällena i kommunen. Det är också ett av de samhällen där kvinnors deltagande i beslutsprocesser är mest framträdande. Detta genererar stor påverkan i samhället genom våra insatser.



## MORINGA

**Situation:** Ursprungsfolk i Colombia är i riskzonen för fysisk och kulturell utrotning. De står inför allvarliga utmaningar när det gäller fattigdom och undernäring och behöver kraftigt stöd för att förbättra levnadsvillkor och rättigheter. Situationen för ursprungsfolket Wayuu som lever i La Guajira i norra Colombia är väldigt utsatt. Det är en torr halvökenregion, med låg nederbörd och därför med stor vattenbrist. Pga detta saknas jordbruk, vilket begränsar möjligheten att äta hälsosamt för invånarna, som ofta inte har tillräckliga ekonomiska resurser för att köpa mat från städerna. Till detta kommer andra socioekonomiska problem som bristande tillgång till dricksvatten, få källor till anställningsbarhet, extrem fattigdom osv. Alla dessa faktorer resulterar i negativ utveckling för barnen (anemi, svagt immunförsvar och låg energi och trötthet under lektioner).

**Resultat och påverkan:** Ankarstiftelsen stödjer olika ursprungsfolk i La Guajira med stor påverkan. Främst genom ett moringaprojekt som drivs i området runt Ishashimana. Genom att plantera moringaträd och konsumera nyttiga näringsämnen från det (moringa oleifera; högt innehåll av vitaminer och proteiner i dess blad) förebygger vi undernäring. År 2023 planterades 3 250 nya moringaträd i den nuvarande plantagen, vilket nådde totalt 7 250 träd. Under året samlades totalt 20 kilo moringablاد och 10 kilo frön in. Vidare ges möjlighet att skapa ett hållbart ekonomiskt alternativ.

## STIPENDIER

**Situation:** Utsatta barns situation gällande möjligheter till utbildning i Colombia är en komplex fråga med flera utmaningar; pga av fattigdom och våld råder svårighet att ens få tillgång till utbildning, undermålig kvalitet på många håll samt brist på resurser och stöd.

**Resultat och påverkan:** För att stödja samhället med dessa allvarliga problem delar Ankarstiftelsen ut stipendier, för att förbättra arbetsmöjligheter, öka ekonomisk egenmakt och förbättra livsutsikter för de barn som ingår i våra program. När de slutar gymnasiet har de därför möjlighet att ansöka om ett stipendium för att fortsätta studera på universitetsnivå. Vi stödjer för närvarande 27 stipendiater.



Trots en skakig inledning på året så slutade 2023 års intäkter på 25.042 kkr jämfört med 14.015 kkr föregående år, vilket är en historisk toppnotering. Den stora ökningen beror på ett par starka gåvogivare samt att projektfinansiering med hjälp av bidrag ökade samt att vi har lyckats behålla mängden trogna enskilda gåvogivare. Vi gläds oerhört över detta och planerar för fullt exekvering av flera nya initiativ som har legat och väntat. Bland annat klinkerläggning av golv och toaletter till skolor.

Över 70% av våra intäkter kommer från enskilda gåvogivare! Detta är oerhört starkt för en insamlingsstiftelse och är ett resultat av engagerade givare och från många möten, insamlingar och informationsspridningsaktiviteter, men vi har även noterat att volontärsresorna utgör grund för nya gåvogivare och för nya initiativ.

Kategorin enskilda gåvogivare har ökat från 57% 2022 till 71.7% 2023. Kategorin gåvor från organisationer inklusive kyrkor står för 9.5% i förhållande till 11% året innan. Gåvor från företag har drastiskt minskat från 19% 2022 till endast 6.5% 2023. Här får vi analysera vad detta beror på. Vi har erhållit bidrag i storleksordning Svenska Missionsrådet, Kriminalvården, Arbetsmarknadsbidrag samt en rest från 2022 från UEFA Foundation for Children.

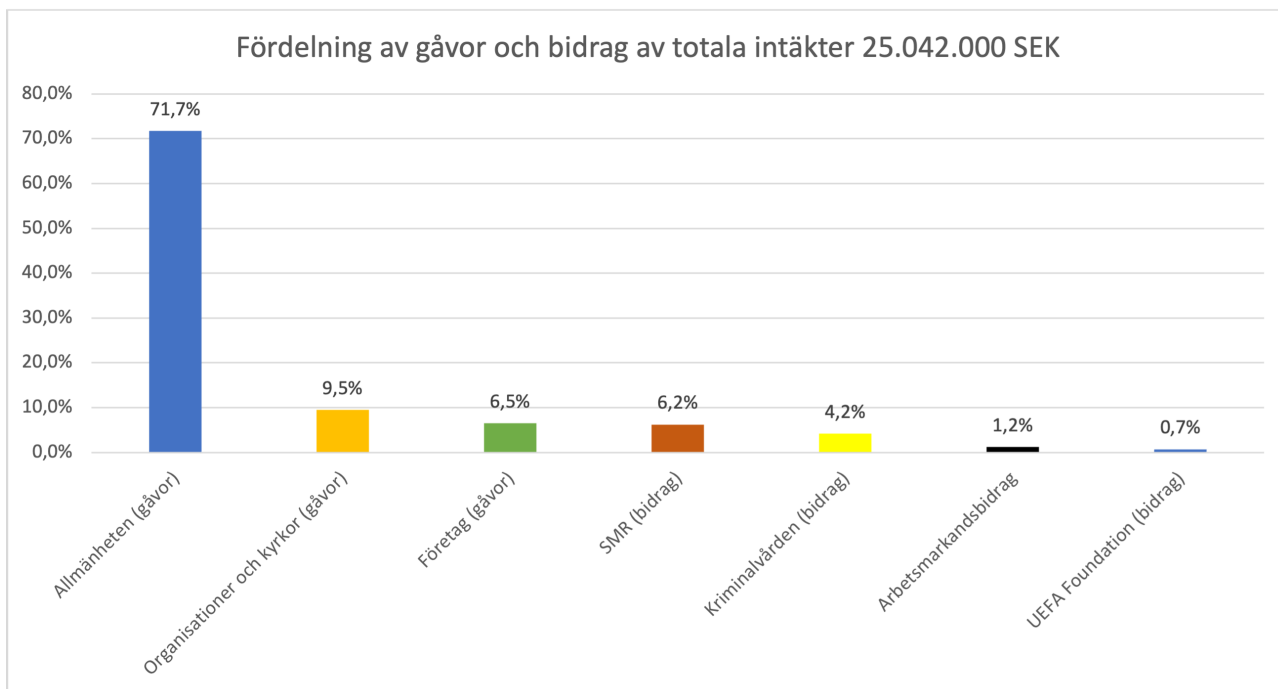


Bild: Fördelning av gåvor och bidrag.

Årets resultat är ett överskott på 8.260 kkr vilket är vårt högsta resultat hitills. Detta beror på att stora gåvor kom in i slutet av året och att de inte var fullt ändamålsbestämda.

Total kostnad för 2023 blev 16.782 kkr att jämföras med 2022 som blev 12.777 kkr.

Vi har under året skickat ut 14.200 kkr till internationella samarbetspartners, vilket är 2.400 kkr mer än tidigare år. Ökningarna finns främst bland skolor men också inom "mindre områden" såsom stipendiater och gomspalt.

I Sverige har kostnaderna bestått av projektkostnader, administrationskostnader samt insamlingskostnader och har under 2023 uppgått till 3.511 kkr. Projektkostnaderna utgör den största delen och är i huvudsak svenska fängelsemissionens kostnader (1.750 kkr) samt mindre kostnader för svenska projektrevisioner. Den svenska fängelsemissionens kostnader var ungefär lika höga 2022 som 2023.

Administrationskostnaderna låg åter strax under 5% under 2023. Två tredjedelar av dessa utgörs av personalkostnader och en tredjedel av administrationskostnader såsom kostnader för revision, IT-tjänster samt resekostnader.

Insamlingskostnader består i huvudsak av en halvtidstjänst samt porto och tryck för Ankarbladet samt kostnader för konferenser och konserter och blev 0.518 kkr.

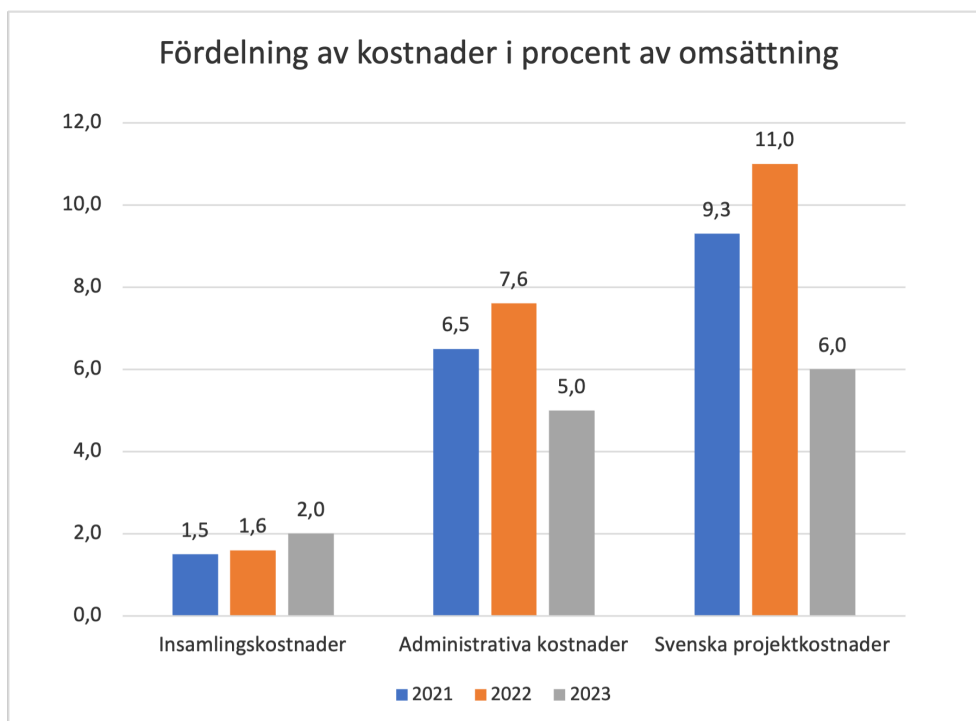


Bild: Fördelning av svenska kostnader i procent av intäkter.

## Placeringsregler

Stiftelsen skall förvalta sina medel på ett sådant sätt att kravet på god avkastning och betryggande säkerhet tillgodoses. Stiftelsen väljer placeringar med låg risk och spekulerar inte med gåvomedel. Medlen ska förvaltas på ett etiskt försvarbart sätt i enlighet med stiftelsens grundläggande värderingar. Enligt beslut i styrelsen ska Ankarstiftelsen ha ett balanserat eget kapital som motsvarar aktuell omsättning för en period om 3 månader.

Likvida medel hålls på transaktionskonton med bästa möjliga ränta. Likvida medel ska motsvara en månads omsättning. Vid mottagande av gåvor i form av aktier ska majoriteten av aktierna omplaceras inom en tremånadersperiod.

Med placeringsbara medel avses kapital som är tillgängligt för placeringar i aktier, obligationer, fonder och räntebärande värdepapper. Detta kapital ska placeras för att ge en långsiktigt god avkastning. Ekonomiansvarig i styrelsen ansvarar för att placeringsreglerna efterföljs. Avstämning och anpassning av placeringar ska göras i samband med styrelsemöten. Stiftelsen använder Söderbergs& Partner för att sköta placeringar.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL	ÄNDAMÅLS- BEST. MEDEL	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp vid årets ingång	1 931 000	364 826	2 295 826
Årets resultat		8 314 645	8 314 645
Omföringar till/från bundet eget kapital			
Förändring ändamålsbestämda medel	387 000	-387 000	0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 318 000</b>	<b>8 292 471</b>	<b>10 610 471</b>

Stiftelsens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

# RESULTATRÄKNING

RESULTATRÄKNING	NOT	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Stiftelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		0	55 054
Gåvor	2	21 821 508	12 054 255
Bidrag	3	3 125 157	1 854 322
Övriga rörelseintäkter		95 264	51 712
		<b>25 041 929</b>	<b>14 015 343</b>
<b>Stiftelsens kostnader</b>			
Ändamålskostnader		-12 868 348	-10 411 578
Övriga externa kostnader	4	-817 123	-537 453
Personalkostnader	5	-3 096 090	-1 827 572
		<b>-16 781 561</b>	<b>-12 776 603</b>
<b>Förvaltningsresultat</b>		<b>8 260 368</b>	<b>1 238 740</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	28 866	-17 115
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		26 218	47
Räntekostnader och liknande resultatposter		-809	-1 345
		54 275	-18 413
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 314 643</b>	<b>1 220 327</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>8 314 643</b>	<b>1 220 327</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>8 314 645</b>	<b>1 220 326</b>



# BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	7	25 000	25 000
Fordringar hos koncernföretag	8	554 372	476 092
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	589 194	570 371
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 168 566</b>	<b>1 071 463</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		469 323	442 066
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	0	48 347
		<b>469 323</b>	<b>490 413</b>
<i>Kassa och bank</i>		9 481 768	1 193 176
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>9 951 091</b>	<b>1 683 589</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>11 119 657</b>	<b>2 755 052</b>

BALANSRÄKNING	NOT	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Fritt eget kapital</i>	11		
Ändamålsbestämda medel		2 318 000	1 931 000
Balanserat kapital inklusive årets resultat		8 292 471	364 826
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 610 471</b>	<b>2 295 826</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		71 142	11 795
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag		0	122 608
Övriga skulder		139 016	91 691
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	299 028	233 132
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>509 186</b>	<b>459 226</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>11 119 657</b>	<b>2 755 052</b>

# Noter

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) samt GIVAs styrande riktlinjer för årsredovisning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning

#### *Nettoomsättning*

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas i normalfallet vid försäljningstillfället.

#### *Gåvor*

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande som organisationen avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som föreningen avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt. En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas enligt huvudregeln till verkligt värde.

#### *Bidrag*

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållet bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består främst av kostnader knutna till de olika projekt som Ankarstiftelsen bedriver inom sin verksamhet. Inriktning och omfattningen av dessa framgår av stiftelsens årsberättelse.

### Finansiella instrument

#### *Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### *Andra långfristiga värdepappersinnehav*

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

## Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

## Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När stiftelsen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

## Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Insamlingsstiftelsen Ankaret fattat beslut om utbetalning av anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

## Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

## Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

## Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

## NOT 1 UPPLYSNINGAR OM IDEELLT ARBETADE TIMMAR

ÅRSREDOVISNING

Stiftelsen har under året haft volontärer som hjälpt till i verksamheten inom olika uppgifter i stiftelsen. Det är ca 60 personer (48 personer) som arbetat ideellt uppgående till ca 16 868 h (9 700 h).

## NOT 2 ERHÅLLNA GÅVOR

	2023	2022
<b>Gåvor redovisade i resultaträkningen</b>		
Allmänheten	17 827 527	7 879 069
Företag	1 625 717	2 641 912
Organisationer	2 368 264	1 533 274
<b>Summa</b>	<b>21 821 508</b>	<b>12 054 255</b>

## NOT 3 ERHÅLLNA BIDRAG

	2023	2022
<b>Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen</b>		
Svenska Missionsrådet	1 545 706	237 167
Arbetsmarknadsbidrag	447 284	218 592
UEFA	91 327	798 563
Kriminalvården	1 040 840	600 000
<b>Summa</b>	<b>3 125 157</b>	<b>1 854 322</b>

## NOT 4 LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 24 560 kronor (21 375 kronor).

## NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Medelantalet anställda	7	5
<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>2 004 718</b>	<b>1 189 980</b>
Övriga anställda	2 004 718	1 189 980
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	163 328	4 748
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	564 817	441 615
	<b>728 145</b>	<b>446 363</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>2 732 863</b>	<b>1 636 343</b>

Under 2022 har en återbetalning från FORA avseende pensionskostnader enligt avtal återbetalats med 45 027 kr.

## NOT 6 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

ÅRSREDOVISNING

	2023	2022
Omvärdering	6 131	0
Resultat vid avyttringar	17 371	-13 751
Nedskrivningar	0	-3 364
Återföring av nedskrivningar	3 364	0
	<b>26 866</b>	<b>-17 115</b>

## NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	25 000	25 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 000	25 000
Utgående redovisat värde	<b>25 000</b>	<b>25 000</b>

## NOT 8 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	476 092	0
Tillkommande fordringar	78 280	476 092
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	554 372	476 092
Utgående redovisat värde	<b>554 372</b>	<b>476 092</b>

## NOT 9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	570 371	587 486
Försäljningar	0	-17 115
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	570 371	570 371
Utgående redovisat värde	<b>570 371</b>	<b>570 371</b>

## NOT 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga poster	0	48 347
	<b>0</b>	<b>48 347</b>

## NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	ÄNDAMÅLS- BEST. MEDEL	FRITT EGET KAPITAL	ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp vid årets ingång	1 931 000	-855 500	1 220 326	2 295 826
Disposition av föregående års resultat:		1 220 326	-1 220 326	0
Årets resultat			8 314 645	8 314 645
Förändring ändamålsbestämda medel	387 000	-387 000		0
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 318 000</b>	<b>-22 174</b>	<b>8 314 645</b>	<b>10 610 471</b>

## NOT 12 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	154 462	113 789
Upplupna sociala avgifter	48 532	35 753
Övriga poster	96 034	83 590
	<b>299 028</b>	<b>233 132</b>

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Per-Olof Allerth, Direktör

Börje Erdtman

Anders Hagström, Ordförande

Ingrid Brauer, Vice ordförande

Liselott Erdtman

Charlotte Bergholm Fragell

Torbjörn Frilund

Bengt Albertsson

Eva Johnsson

Lennart Svensson

Maria Gyllensvärd

Jonas Wilhelm Boström

Finn Norgren

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Leif Göransson, Auktoriserad revisor  
Höglandets Revisionsbyrå AB

A close-up photograph of two hands shaking. The hand on the left is wearing a yellow wristband and several colorful beaded bracelets. The hand on the right is wearing a yellow wristband. The background is blurred, showing other people's arms and hands, suggesting a group event or festival.

**ÅRSBERÄTTELSE**  
**2023** Ankarstiftelsen