

ÅRSBERÄTTELSE 2024



VI BYGGER ETT HÅLLBART ARV

Hur bygger vi en bättre framtid, främjar fred och säkerställer utbildning för alla barn och unga? Hur skapar vi förändring som består?

Sedan 1996 har Ankarstiftelsen arbetat med utgångspunkt i frågor som dessa. Det som började med stöd till några få barn från slummen i Blumenau, Brasilien, har vuxit till ett omfattande arbete som innefattar utbildning, hälsa, social rättvisa och miljöprojekt. Vårt arbete återspeglar en djup tro på kraften av egenmakt, inte minst bland kvinnor.

Genom initiativ som exempelvis mikrolån, hjälper vi kvinnor att bygga företag, uppnå ekonomiskt oberoende och skapa positiva effekter i samhället. Jämställdhet är fortsatt en central del av vårt uppdrag, eftersom vi inser att det är nyckeln till att bryta fattigdomens cykel och främja sociala framsteg.

Framöver lägger vi fokus på att skapa hållbar förändring genom våra projekt i, framför allt Colombia. Från La Guajira-regionen i norr, genom landets hjärta och hela vägen ner till Amazonas i söder. Tack vare det generösa stödet från företag, föreningar och enskilda gävgivare kan vi fortsätta vårt viktiga arbete in i framtiden.



Titelbild: © Victoria Janson

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Vi bygger ett hållbart arv.....

Resor som förändrar liv.....

Grundaren ser tillbaka på tiden som gått.....

Vice ordförande har ordet.....

Projekt och samarbeten.....

Miljö.....

Kvinnor som förändrar Amazonas.....

Hälsa & Vatten.....

Bygga broar och riva murar.....

Fred & Försoning.....

La Guajira – ett område i förändring.....

Utbildning.....

Maria Isabel jobbar med att stärka barn.....

ANCLA Colombia.....

ÅRSREDOVISNING.....

Noter.....

Underskrifter.....

Revisionsberättelse.....

2

4-5

6

7

8

9

10-11

12-13

14-15

16-17

18-19

20-21

22-23

24-25

26-35

36-40

40

41-43

RESOR SOM FÖRÄNDRAR LIV

Många av de som arbetar med, eller på annat sätt stöttar Ankarstiftelsen, har varit med på någon av våra resor. Varje år åker vi ner till Colombia för att besöka våra olika projekt, bygga och/eller inviga skolor och träffa våra medarbetare på plats. Våra resor är öppna för allmänheten och en av de som tog initiativet att åka med heter Anja Budischewski.

Anja kom i kontakt med Ankarstiftelsen för femton år sedan, när en av hennes vänner önskade sig medel till bygget av en skola, i 50-års present. Det väckte Anjas intresse att engagera sig i stiftelsen, men livet kom emellan och det skulle dröja ända till i januari 2023, innan hon beslöt sig för att ta kontakt och fråga om det möjligtvis var någon ny resa på gång.

Svaret blev; Jovisst, vi åker om två veckor. Ska du med?

Det skulle Anja, även om det blev en del meck med arbetsgivare, sista minuten biljetter och en snöstorm som gjorde att hon nästan missade flyget. Med bara 45 minuter till godo lyckades hon emellertid ta sig till gaten, där det redan stod massor av människor och väntade. Stormen hade fört med sig en hel del inställda avgångar och man tvingades sälla bland passagerarna. Bara de med anslutande flyg fick åka vidare till Amsterdam. Anja var en av dem.

Hon mötte upp sina reskamrater på Schiphol. Det var ett tiotal människor mellan 18-75, som hon aldrig hade träffat tidigare. Tillsammans skulle de nu ta sig över Atlanten och vidare till La Guajira i norra Colombia, där de skulle bygga två skolor, med en

respektive tre salar.

”Det kändes stort”, säger Anja, som tidigare hade engagerat sig en hel del i välgörenhet, men aldrig så konkret som att faktiskt vara med och bygga en skola med egna händer. Kompisarna avrådde henne från att resa till Colombia, men Anja kände sig trygg i Ankarstiftelsens sällskap. ”Stora turistanläggningar, stränder och all inklusive är inte det jag längtar efter, jag vill se det som sker bakom kulisserna och träffa lokalbefolkningen,” säger hon.

Och det var precis det hon fick göra under sin resa med Ankarstiftelsen.

”Stora turistanläggningar, stränder och all inklusive är inte det jag längtar efter, jag vill se det som sker bakom kulisserna och träffa lokalbefolkningen”

ALLA KAN BIDRA MED NÅGOT

Första byggdagen steg de upp långt innan tuppen, för att ta sig ut i bushen och se på när solen långsamt reste sig över trädtopparna. Sedan började arbetsdagen. Grund och betongpelare fanns redan på plats, tillsammans med ett lokalt byggteam, som hjälpte till att sätta fart på bygget. Allt gick enkelt, okomplicerat och väldigt snabbt. ”Jag var imponerad över hur välplanerat och strukturerat allting var,” berättar Anja.

Efter bara ett par dagar stod ”Åtellet– Santa Run School,” som hade sponsrats genom ett samarbete mellan flera olika företag, på plats och det var dags att dela upp gruppen. Anja tillhörde dem som åkte vidare till nästa bygge, som skulle bli i en by en bit bort, där regnet hade förstört barnens skola som var byggd på traditionellt sätt i lera och halm. Här hade en privat insamling möjliggjort en ny skolbyggnad, till minne av en kvinnas bortgångna mor.

”Det var så kul att få göra detta tillsammans med byborna. Att vara på plats som en del i kugghjulet är något hel annat än att ”bara” skicka ner bidrag till förnödenheter,” säger Anja. ”Jag var så imponerad av de två som hade kämpat med att samla in medel till det här,” tillägger hon.

När Anja kom hem kände hon sig fortfarande tagen av upplevelsen. Så närhelst hon fick chansen, tog hon tillfället i akt att visa bilder från resan och berätta för andra om vad hon hade varit med om. Det blev samlingar i olika kyrkor, föreningssammanhang, bibliotekskvällar

och ett möte med traktens ungdomar. Och det var väl där någonstans som idén om att samla in pengar till en egen skola, föddes.

Anja bor i Emmaboda. Här är Kristina och Karl-Oskar Nilsson, ur Wilhelm Mobergs Utvandrarna, ikoner som står för hopp om en bättre framtid. Med det i bakhuvudet började Anja fundera över hur man skulle kunna samla ihop pengar till en skola, med hjälp av traktens invånare. Det skulle bli en gåva från invånarna i Emmaboda, finansierad av allt från loppmarknader till försäljning av bakverk, uppträdanden, högläsning, dans, träning, kompislopp... Ja, allt du kan tänka dig och lite till.

”Alla har något att bidra med, även om det inte är rena pengar och i det här projektet skulle alla uppmuntras att hjälpa till,” säger Anja.

Kristina och Karl-Oskars skola i norra Colombia, stod klar i oktober 2024. Vid invigningen berättade Anja historien om Kristina och Karl-Oskar, för barnen. De svarade med att berätta om sina drömmar och förhoppningar inför framtiden. ”Det var helt magiskt!” berättar hon.

DRÖMMEN OM KARIBU FÅR LEVA VIDARE I COLOMBIA

Vid ungefär samma tid som insamlingen till Kristina och Karl-Oskars skola pågick för fullt, var det dags att avveckla världsbutiken Karibu i Växjö, där Anja hade arbetat som kassör. Butiken, som sålde rättvist handlade varor, kom till när ett gäng prästfruar som missionerade i Afrika under 70-och-80-talen, fick idén om att köpa med sig lokala hantverk, för att sälja hemma i Växjö. Vinsten skulle gå tillbaka till Afrika, för att köpa nya varor och överskottet användes till att bygga ett nätverk med gemenskap i afrikanska byar. Alltihop byggde på att förmedla hopp om en bättre framtid.

Efter fyrtio års drift hade antalet volontärer minskat och resterande hade uppnått hög ålder. Därför togs alltså beslutet att avveckla verksamheten. Anja fick uppgiften att lösa upp lagret och fördela kvarvarande pengar på olika Fairtrade-producenter som man hade handlat med under åren. Men det visade sig vara svårare än vad hon hade trott. De flesta producenter fanns i Sydamerika och Afrika och trots att det fanns tydliga bevis på ett långvarigt samarbete, vägrade banken i Sverige att betala ut pengarna. Hur hon än försökte gick det inte att få till.



Då föreslog hon för ordföraren att de kunde ge pengarna till Ankarstiftelsen, som sponsring för ytterligare ett skolbygge i Colombia. På så vis skulle Karibu få leva vidare, som en liten pusselbit i byggandet av en bättre värld. Dessutom skulle man kunna visa alla som hade engagerat sig i föreningen, under åren, bilder på skolan och berätta om Karibus fortlevnad i norra Colombia. Ordföranden nappade direkt och Anjas initiativ blev till verklighet.

”Det är bara en av grundarna till Karibu som lever idag och hon blev väldigt rörd när jag berättade om skolan i Colombia,” säger Anja.

Anjas berättelse är inte bara en fantastisk skildring av hur en resa med Ankarstiftelsen kan förändra liv, både i Colombia och här på hemmaplan. Den är också ett vittnesbörd om kraften i att våga ta första steget och hur en enda kvinnas vision kan engagera tusentals andra och ge ringar på vattnet som kommer många generationer till nytta.

”Alla har något att bidra med, även om det inte är rena pengar och i det här projektet skulle alla uppmuntras att hjälpa till.”



GRUNDAREN SER TILLBAKA PÅ TIDEN SOM GÅTT

Börje Erdtman

När jag ser tillbaka på 2024 fylls jag av tacksamhet och eftertanke. Det har gått 30 år sedan vi först såg barnen på soptippen i Colombia, och den synen förändrade våra liv. Vi beslutade oss för att dokumentera deras situation och hitta faddrar i Sverige som kunde hjälpa dem till en bättre framtid. Idag minns jag knappt namnen på dessa, många tusentals barn. Men när vi besöker Colombia nu för tiden, ser vi knappt några gatubarn. Vi har varit med och förändrat.

Men vårt engagemang stannade inte vid barnen. Vi insåg snart att kvinnor i utsatta omständigheter behövde stöd för att kunna ta hand om sig och sina familjer. Många stod ensamma efter att deras män hade hamnat i fängelse och kampen för mat och husrum var daglig. Lösningen blev mikrolån, en enkel men kraftfull metod för att ge fattiga kvinnor ekonomisk självständighet. När jag ser tillbaka på alla de småföretag som har startats och de liv som har förändrats, fylls av jag av glädje och hopp för framtiden.

Två resor till Colombia har det blivit under 2024. Vid första resan fick jag tillfälle att tala i kongressen och betonade vikten av grundläggande behov, som rent vatten, rökfria kök, skolor inom rimligt avstånd och mat till alla barn. Den här typen av insatser är inte en fråga om välfärd, det är avgörande för landets framtid och om inget görs kommer skador som hämmar landets utveckling att uppstå.

Dogge Doggelito och Rigo Pencheff är kända från hiphop gruppen Latin Kings. I Colombia är de mest berömda för sina insatser för barnen och för skolan som bär deras namn. Ett annat betydelsefullt initiativ under året är förstas det evigt växande Ankla Center, som drivs av Maria Isabel. Jag minns första mötet med henne på det missköta barnhemmet. Då hade jag aldrig kunnat drömma om vad hon skulle åstadkomma i sitt liv. Utöver verksamheten för utsatta barn, har hon under året som gått, även lyckats klara av sin akademiska examen med strålande resultat. Det är en inspirerande påminnelse om vad rätt "investering" och lite uthållighet kan ge.

Kulturellt engagemang har också varit en viktig del av året. Tillsammans med Lasse Holm och hans artistvänner arrangerade vi en konsert i Hjo, kopplad till secondhandbutiken Hjo Can Help, som regelbundet stödjer vår verksamhet. Kvällen blev en succé och resulterade i finansiering av en ny skola i Colombia. En av årets mest oväntade och glädjande insatser blev Krigaren som fann vägen, en hemsk berättelse med ett lyckligt slut, baserad på den sanna historien om vår medarbetare, Ramiro Tarazona Bautista. Boken släpptes redan i slutet av 2023, men under våren fick vi besök av Ramiro och hans fru Gloria, som reste runt

i Sverige för att tala i olika kyrkor och en del andra sammanhang, och passa på att dela ut boken till alla de mötte. På en av träffarna satt Gloria långt bak i salen när Ramiro berättade om åren i fängelse. När han kom till det ögonblick då han slutligen blev fri, reste hon sig upp och gick honom till mötes. Välkommen hem, sa hon och omfamnade honom. Det fanns inte ett torrt öga i salen. Boken har spridits i tusental och väckt stor uppmärksamhet.

Under vår andra resa till Colombia reste vi i en mindre grupp. Björn, som är en av våra största bidragsgivare, var med och besökte skolan i Ikarwa, som är ritad av Torbjörn. Fyra plus fyra salar med ett enda stort tak, som skapar en aula mellan byggnaderna. Lättstädade klinkers på alla golv och ett nytt kök. Mycket imponerande! Vi tog oss även till La Guajira och moringaskogen, samt till Karibiens övärld och ön Mucura, där vi planerar en ny skola i samarbete med parlamentsledamoten Catalina Perez. Jag gläder mig också mycket över nattapan som vi har hjälpt till att rädda, i samarbete med vår partnerorganisation Entropika.

När vi kom hem från resan dröjde det inte länge innan det kom en inbjudan från kongressen om att närvara i samband med mottagandet av en ny utmärkelse. Jag bokade genast en biljett och planerade upp resan. Dagarna före avresa besökte jag Borås och föreläste. Jag kände mig glad och trött under hemresan, men kunde inte sova under natten. På morgonen blev

det ambulans till sjukhuset. Jag hade drabbats av lungproppar. En vecka med syrgas gav mig tid att reflektera och jag är nu mer beslutsam än någonsin att fortsätta arbetet. 2024 har varit ett år fyllt av framsteg och utmaningar, men främst ett år av hopp. Gracias alla som bidragit, tillsammans bygger vi ett hållbart arv för framtiden.



VICE ORDFÖRANDE HAR ORDET

Ingrid Brauer

Det är med stor glädje vi nu formellt etablerar Ankarstiftelsens verksamhet i Colombia. Efter nästan 30 års engagemang och arbete i regionen tog vi i december steget att bilda Fundación Ancla Colombia med säte i Medellín, där vi har flera av våra viktigaste samarbetspartners. Denna etablering kommer att underlätta kontakten för colombianska medborgare och skapa möjligheter att kanalisera insamlade medel både från Sverige och Colombia. På sikt hoppas vi att det här ska ge oss möjlighet att driva större projekt, något vi ser som ett avgörande steg för vår fortsatta utveckling.

Många ställer sig frågan varför man ska bidra ekonomiskt till en stiftelse som verkar i ett land som Colombia, när det finns krig och konflikter som ligger närmare våra egna gränser. Är inte Colombia ett rikt land som borde kunna sköta sina egna angelägenheter? Svaret ligger i det pågående förtryck och den relativa fattigdom som fortsatt drabbar Colombias marginaliserade och utsatta befolkning. Enligt UNHCR fanns det 6,9 miljoner internflyktingar i landet 2023 och det långvariga inbördeskrig som har präglat landet, tillsammans med den pågående flyktingströmmen från grannlandet Venezuela, har skapat en situation där miljontals människor saknar en trygg bostad och rimliga livsvillkor. FN rapporterar att över 2,8 miljoner venezuelaner befinner sig i Colombia, något som ytterligare komplicerar situationen. Därutöver lever 1,5 miljoner urfolk från fler än 100 olika folkgrupper utan tillgång till grundläggande resurser, delvis på grund av korruption och bristande statligt stöd.

Ankarstiftelsens styrka ligger i vår fokuserade närvaro i landet, som har gjort att vi har lyckats skapa förtroende hos lokala myndigheter och samarbetspartners. Vår verksamhet har även uppmärksamats genom olika mediasändningar och har nått ut till landets högsta ledning. Ingen av dessa insatser vore möjliga utan våra långsiktiga partnerskap med etablerade NGO:er inom olika områden. I norra Colombia har

Anclando Corazones fortsatt sitt arbete med att bygga skolor och under 2024 har vi färdigställt totalt 39 klassrum. Vår största skola finns i Ishashimana, där den engagerade rektorn Rita har utvecklat en Eko/miljö-skola med regnvatteninsamling, vattenreningsanläggningar och en stor trädgård med moringaodling. En av eleverna har, med hjälp av ett stipendium, studerat i Bogotá och återvänt med nya kunskaper i fiskodling, vilket har resulterat i flera fiskodlingar på skolans område. Vi ser nu fram emot att, med hjälp av våra sponsorer, kunna utveckla fler skolor med samma hållbarhetsfokus.

Under året har vi haft flera

betydelsefulla möten med Colombias presidentfru, där vi har fått presentera våra projekt både i norra och södra Colombia. Hon har uttryckt sitt stöd, särskilt för våra fotbollsprojekt, till vilka vi har erhållit löften om stöd. Under 2024 genomförde vi fotbollsprojekt och konstnärliga aktiviteter för 229 barn till före detta medlemmar i väpnade grupper, samt för 1189 barn i utsatta områden kring Medellín. Vi ser en enorm potential för vidareutveckling av befintliga fotbollsskolor, samt möjligheten att starta nya, inte minst för att ge fler flickor möjlighet att delta och skapa förebilder inom sportens värld.



Vårt engagemang sträcker sig också till miljö- och hållbarhetsfrågor. Under året deltog Ankarstiftelsen, via Svenska Missionsrådet, vid COP 16 i Cali för biologisk mångfald. Angela Maldonado, grundare av vår partnerorganisation Entropika, fick stort erkännande för sitt arbete med bevarande av naturresurser i Amazonas. Biologisk mångfald och hållbara lösningar är avgörande för regionens framtid och vi är mycket stolta över att kunna bidra till detta arbete.

Vidare har vi fortsatt att stödja vårt återanpassningsprogram för fängelseinterner, tillsammans med vår partner Prison Fellowship Colombia (PFC), som arrangerar rehabiliteringsprojekt i över 100 fängelser. Programmen omfattar både stöd till internernas familjer och program för försoning mellan offer och förövare. Under 2024 genomförde vi flera sådana initiativ, alla med målet att bygga ett mer rättvist och hållbart samhälle. När vi nu blickar framåt ser vi stora möjligheter att expandera vårt arbete och förstärka de insatser vi redan driver. Vi är djupt tacksamma över våra partners och bidragsgivare för det ovärderliga stöd som hjälper oss att, tillsammans bygga ett hållbart och rättvist arv för framtiden och göra en verklig skillnad i Colombia.



PROJEKT OCH SAMARBETEN

I takt med att Ankarstiftelsen har vuxit under åren, fortsätter vi arbetet med att förbättra livsvillkoren för utsatta människor i, framför allt Colombia. Med fler och alltmer omfattande projekt och samarbeten har ett behov av struktur och tydlighet, blivit påtagligt. Under 2024 tog PR-gruppen med Per-Olof Allerth och David Svensson i spetsen, initiativet till en tydligare och mer lättnavigerad hemsida, med alla pågående projekt och samarbeten samlade i fyra olika kategorier. På så sätt gör vi det inte bara lättare för såväl anställda som följare, gåvogivare och sponsorer att få en överblick över våra olika projekt. Vi ser också till att vart och ett av de projekt vi stöder får rätt uppmärksamhet och resurser, samtidigt som

våra insatser kan mätas och utvecklas på ett effektivt sätt.

V varje fokusområde representerar en central del av stiftelsens vision om att bygga ett hållbart arv, där social rättvisa, jämställdhet och långsiktig utveckling står i centrum. Genom att arbeta parallellt inom våra olika fokusområden skapar Ankarstiftelsen framtidssäkra helhetslösningar med syfte att bekämpa fattigdom, främja fred och rusta för en hållbar framtid. Under 2024 har vi arbetat med 16 olika projekt, indelade i fyra huvudkategorier.



MILJÖ

Ankarstiftelsen ser miljön som en grundläggande del i byggandet av ett hållbart arv. Vi arbetar aktivt med återplantering och utbildning i miljömedvetenhet, för att skapa långsiktiga lösningar som skyddar naturen och stärker lokalsamhällena. Genom trädplantering i avskogade områden motverkas erosion, samtidigt som vattenkvaliteten förbättras och det skapas naturliga livsmiljöer för djur och växter. Det bidrar till en renare framtid och bevarandet av miljön för kommande generationer.



TRÄDPLANTERING

Ursprungsfolken i Colombia befinner sig i en utsatt situation, med stora utmaningar kopplade till fattigdom och undernäring. I La Guajira, som är en torr halvökenregion i norr, är bristen på vatten ständig och akut. Det påverkar inte bara tillgången till rent dricksvatten, utan gör också möjligheten att bedriva jordbruk och därmed också tillgången till näringsrik mat, mycket begränsad. Många

invånare saknar dessutom de ekonomiska resurser som krävs för att köpa mat från städerna. Dessa utmaningar påverkar särskilt barnen som växer upp i fattiga familjer och leder inte sällan till hälsoproblem som anemi, svagt immunförsvar och låg energi. För att möta utmaningarna stödjer Ankarstiftelsen ursprungsfolken i området genom initiativ som syftar till att förbättra levnadsvillkoren. Ett av de viktigaste projekten är plantering av moringaträd och kultivering av dess näringsrika blad som bidrar till att förebygga undernäring bland befolkningen. Utöver de hälsomässiga fördelarna skapar projektet även möjligheter för en hållbar ekonomisk utveckling i området.

BIOLOGISK MÅNGFALD



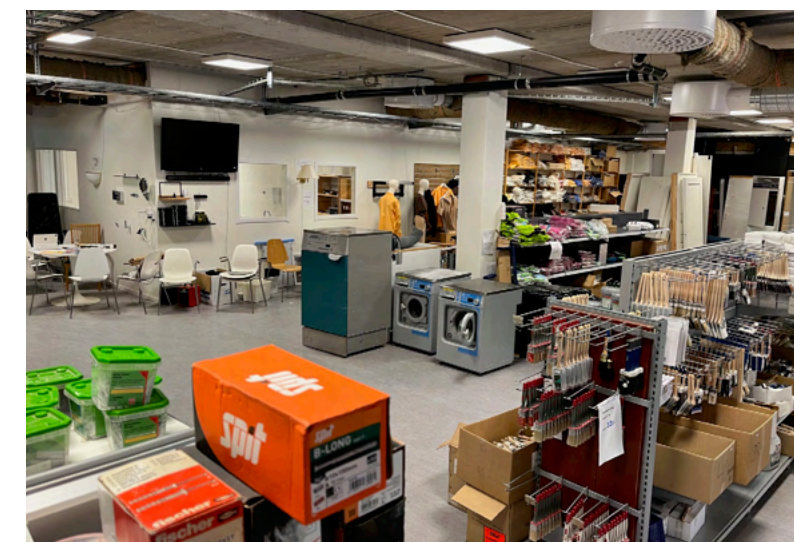
Det colombiansk-peruanska Amazonas är ett av världens mest artrika ekosystem, som nu hotas av en kombination av olika faktorer som leder till utarmning av såväl natur som människa. Utvecklingen är en följd av en lång historia av naturresursutvinning, där global efterfrågan har genererat minimal nytta för den lokala



ekonomin. Ankarstiftelsen samarbetar med Entropika för att skydda den biologiska mångfalden och stärka lokalsamhällena, i synnerhet de som består av ursprungsfolk. Genom tillgång till utbildning och stöd förbättras levnadsstandarden, samtidigt som särskilda insatser riktas mot extra utsatta grupper. Ett konkret resultat av vårt gemensamma arbete är att hotade arter, som exempelvis nattapan, har fått ett ökat skydd. Dessutom drivs flera rättsprocesser för att försvara Amazonas biologiska mångfald och forskning från dessa insatser har publicerats i olika vetenskapliga tidskrifter.

ÅTERBRUK

Ankarstiftelsen secondhand AB, eller "Byggsecondhand", är ett helägt dotterbolag till Ankarstiftelsen. Bolaget grundades 2021 och i samband med det öppnade vi en butik på Bergkällavägen i Sollentuna. Vårt uppdrag har varit att knyta kontakter med byggföretag och fastighetsbolag som har skänkt överblivet material som vi sedan har sålt i butiken. Sammanlagt har det skrivits samarbetsavtal med sju olika bolag och därutöver har vi mottagit inredning, trävaror, kläder, maskiner, färg och mycket mer från ett flertal olika företag och privatpersoner utanför våra samarbetsavtal. Vår ambition har hela tiden varit att verksamheten skulle fungera som en inkörsport till den öppna arbetsmarknaden för personer från vårt svenska fängelseprogram och det övergripande målet har varit att verksamheten skulle ge ett överskott till vår övriga verksamhet, samt att vi skulle kunna öppna fler butiker. Trots dessa ambitioner och hårt arbete har vi tvingats ta beslutet att avveckla verksamheten, som tyvärr inte har varit lönsam nog.



KVNNOR SOM FÖRÄN- DRAR AMAZONAS

ANGELA MALDONADO

Angela Maldonado är ledare för Entropika, en ideell organisation som arbetar för att bevara Amazonas och stärka utsatta samhällen, med särskilt fokus på kvinnor och barn från ursprungsbefolkningar. Med 24 års erfarenhet kombinerar hon vetenskap och traditionell kunskap för att skydda den biologiska mångfalden och bekämpa illegal handel med vilda djur i gränsområdet mellan Colombia, Brasilien och Peru. Som kvinna i ett mansdominerat fält har hon mött en hel del utmaningar genom åren, men genom fast beslutsamhet och fokus på resultat, har hon blivit en stark förespråkare för såväl miljö som jämställdhet. Vår medarbetare Manuel har pratat med Angela om några av hennes hjärtefrågor. Så här svarar hon.

Hur integrerar du vetenskaplig forskning och samhällsutbildning i ditt arbete för att bevara Amazonas?

ANGELA MALDONADO: Just nu arbetar jag med den slutliga rapporten för Whitley Fund for Nature, där jag beskriver en genetisk studie och analys av parasiter hos nattapor, samt en biologisk inventering i sjön Motahuayo i peruanska Amazonas. Det är ett arbete som stödjer etableringen av ett skyddat område. Jag leder också utbildningsprogram i San Pablo, Peru, där vi använder pedagogisk handledning för att lyfta fram emblematiske arter i det trinationala området (Colombia, Brasilien och Peru), i samarbete med flera olika ursprungssamhällen.

Den illegala handeln med vilda djur är fortfarande en utmaning. Vilka strategier anser du vara nödvändiga för att bekämpa den?

ANGELA MALDONADO: I det trinationala området (Colombia, Peru och Brasilien) är den illegala handeln med djur fortfarande ett stort problem på grund av korruption, låg prioritet och brist på resurser hos myndigheter. Det gör det svårt att kontrollera båtar som



“Torkan i Amazonas 2024 var historisk, med den lägsta vattennivån som någonsin uppmätts. Det bekräftar experternas förutsägelser om en punkt där förändringen blir oåterkallelig. Även om vi kan bromsa de pågående effekterna, har det redan skett stor skada.”

transporterar djur illegalt. Under en binational workshop 2024 utbildade vi olika myndigheter i hur man samlar in prover från beslagtagna djur och använder dem som bevis i olika rättsfall. Vi hoppas kunna presentera ett samarbetsprotokoll mellan länderna i september 2025.

Vilken påverkan har klimatförändringarna på Amazonas biologiska mångfald och vilka akuta åtgärder föreslår du?

ANGELA MALDONADO: Torkan i Amazonas 2024 var historisk, med den lägsta vattennivån som någonsin uppmätts. Det bekräftar experternas förutsägelser om en punkt där förändringen blir oåterkallelig. Även om vi kan bromsa de pågående effekterna, har det redan skett stor skada.

Det är akut att stoppa bränningen av chagras (traditionella odlingsmarker) under torrperioden. Det här är en urgammal praxis som har blivit ohållbar på grund av den globala uppvärmningen och som nu ofta leder till okontrollerbara skogsbränder. Vi måste i stället jobba för att främja en hållbar användning av Amazonas resurser, utan att det leder till avskogning.

Det här kräver både finansiellt och tekniskt engagemang från regeringarna i området. Projekt där man utvecklar lokala produkter, såsom sylt på vilda frukter och hantverk som tillverkas med ursprungsbefolkningens kunskap, är avgörande, även om stödet från myndigheterna fortfarande är begränsat. Den här frågan diskuterades vid COP16, och behovet av att låta



ursprungsbefolkningarna själva få dra fördel av sina resurser, lyftes fram.

Som kvinna i ett traditionellt mansdominerat fält, vilka hinder har du mött och hur har du övervunnit dem?

ANGELA MALDONADO: När jag började arbeta i djungeln vid 24 års ålder, tvivlade många manliga ursprungsinvånare på min förmåga att utföra fältarbete. Jag irriterade mig på att ständigt behöva bevisa mig och bestämde mig i stället för att låta mina handlingar göra jobbet. Med tiden accepterade de både mig och mitt arbete.

Jag har också hamnat i situationer där män har förväntat sig personliga eller sexuella tjänster i utbyte mot projektstöd. Jag har alltid varit tydlig med att sätta gränser och klargöra att respekt för kvinnor är icke-förhandlingsbart.

Ett annat hinder har varit att arbeta med militärer och högre myndighetspersoner i mansdominerade miljöer. Jag har lärt mig att använda humor och en moderlig attityd för att skapa kamratliga relationer, samtidigt har jag varit noga med att stå fast vid mina beslut och kräva resultat. Jag tror att den bästa strategin för att visa att kvinnor kan lyckas inom alla områden är att leverera resultat, i stället för att ständigt sträva efter att försvara vår plats.

Hur jobbar du för att stärka kvinnor och unga i ursprungssamhällen så att de kan och vill delta i bevarandearbetet?

ANGELA MALDONADO: I Amazonas lever kvinnor ofta i en underordnad position, först kontrollerade av sina fäder och sedan av sina män. Från början har jag förespråkade utbildning som det främsta verktyget för att de ska kunna stå på egna ben. Jag ger dem ansvar som utmanar dem och hjälper dem att upptäcka sin egen kapacitet. Jag letar också efter utbildningsmöjligheter som förbättrar deras kunskaper och färdigheter.

Utöver det försöker jag vara ett praktiskt exempel. Även om jag inte ser mig själv som feminist, visar mitt arbete vad kvinnor kan åstadkomma och jag inspirerar andra att följa samma väg. Den genom handling, inte bara ord.

Är det avgörande att fler kvinnor deltar i beslutsfattandet kring biologisk mångfald och bevarande?



ANGELA MALDONADO: Kvinnor tenderar att vara mer empatiska och engagerade, vilket gör att vi tar oss an bevarandearbetet på ett personligt plan, snarare än bara som ett jobb. Min erfarenhet visar att när en kvinna leder ett projekt, hanteras resurserna ofta bättre och olika aktiviteter genomförs mer effektivt.

Den största utmaningen är dock att ge kvinnor verktygen och självförtroendet att förstå sitt eget värde och den påverkan de kan ha. Det krävs utbildning, ledarskapsmöjligheter och stödstrukturer. När kvinnor når den här nivån av egenmakt, blir de nyckelaktörer i arbetet för bevarande och hållbarhet i sina samhällen.

“Kvinnor tenderar att vara mer empatiska och engagerade, vilket gör att vi tar oss an bevarandearbetet på ett personligt plan snarare än bara som ett jobb.”



HÄLSA & VATTEN

Tillgång till sjukvård och rent vatten är avgörande för att människor ska kunna leva ett värdigt liv. Men i många delar av Colombia saknas dessa grundläggande förutsättningar. Särskilt fattiga människor drabbas hårt av bristen på sjukvård och sanitära lösningar, vilket påverkar både hälsa och livskvalitet. Ankarstiftelsen arbetar för att förbättra folkhälsan genom medicinska insatser, utbildning och vattenförsörjningsprojekt. Genom långsiktiga insatser bidrar vi till att skapa hållbara lösningar som stärker lokalsamhällena och ger fler möjlighet till en trygg och hälsosam framtid.

HÄLSOBRIGADER

Många människor i Colombias mest avlägsna samhällen saknar tillgång, även till den mest grundläggande sjukvård och



riskerar att växa upp utan den hjälp de så väl behöver. Genom att samarbeta med medicinska team och sjukhus ser vi till att barn med LKG-spalt får tillgång till operationer och efterföljande vård. Vi står för kostnaderna kring ingreppen och ger stöd till familjerna under hela processen. För att barnen ska få bästa möjliga vård samarbetar vi med erfarna kirurger och specialister som utför ingreppen under organiserade medicinska former. Och resultaten är livsförändrande. Barnen får bättre möjligheter att äta och tala, vilket ger dem en större chans att utvecklas, gå i skolan och integreras i samhället. Genom att erbjuda dessa operationer ger vi barn som föds med LKG- spalt en ny chans i livet, och familjerna hopp om en ljusare framtid.



kan varken få medicinska kontroller, vaccin eller behandling vid sjukdom. Ankarstiftelsen möter de behov som finns, genom att skicka ut mobila hälsobrigader med läkare, sjuksköterskor, tandläkare och volontärer, till områden där vård annars är otillgängligt. Teamen erbjuder grundläggande medicinsk hjälp, vaccinationer, tandvård och utbildning för att förbättra livskvalitet och minska riskerna för sjukdomsspridning.

VATTENPROJEKT

Rent vatten är avgörande för både hälsa och utveckling, men i många delar av Colombia saknas säkra vattenkällor. Kvinnor och barn tillbringar ofta många timmar om dagen med att hämta vatten från osäkra källor, något som leder till en ökad risk för smittspridning, samtidigt som det begränsar deras möjlighet till utbildning och arbete. Vi arbetar aktivt för att förbättra vattenförsörjningen i utsatta områden genom att borra brunnar,

installera vattenreningsystem och bygga sanitära anläggningar. Genom att skapa hållbara lösningar gör vi att fler får tillgång till rent vatten. Det minskar risken för sjukdomsspridning och förbättrar livskvaliteten för tusentals familjer. Våra projekt inkluderar även utbildning i vattenhantering och hygien, där lokalbefolkningen lär sig hur man underhåller och bevarar sina vattenkällor på ett hållbart sätt. När kvinnor får möjlighet att leda och påverka projekten stärks också deras roll i samhället och i beslutsprocesser som rör familjens och samhällets välbefinnande.

LKG-OPERATIONER

ett barn som föds med läpp-, käk- eller gomspalt i en utsatt del av Colombia, får det ofta svårt i livet. Utan behandling kan de få problem att äta, tala och andas. Något som kan leda till såväl hälsoproblem som social isolering. För många familjer är det ekonomiskt omöjligt att bekosta den nödvändiga operationen och barnen



BYGGA BROAR OCH RIVA MURAR

SAMARBETE MED MILITÄREN GER NYTT HOPP OM FULLSTÄNDIG FRED
PER-OLOF ALLERTH (DIREKTOR ANKARSTIFTELSEN)

Jag ser den. Jag ser den! var det flera som skrek och jublade. Där kommer den. Ljudet hade vi hört flera minuter tidigare, men nu kunde vi också se siluetten av militärhelikoptern som svepte förbi de gröntäckta bergen i Sierra Nevada de Santa Marta. Den var på väg mot oss, fylld med byggmaterial som vi med spänning hade väntat på och nästan tappat tron på att det faktiskt skulle komma. Född på 70-talet så var

det enda jag kunde tänka på actionfilmen Rambo, när jag såg den stora helikoptern flyga över oss. Det var det absolut närmaste man kunde komma miljön som utspelades i filmen. Men den här gången var det i ett fredligt syfte.

Några månader tidigare hade flygvapnet i Santa Marta lovat oss, att om vi bygger en skola

till Arhuacofolket i Sierra Nevada, så skulle de se till att materialet flögs upp till arbetsplatsen. Nu stod ett team från Sverige, Cypern och Colombia, inklusive två representanter från svenska ambassaden, redo att bygga efter att ha



“Född på 70-talet så var det enda jag kunde tänka på actionfilmen Rambo, när jag såg den stora helikoptern flyga över oss.”

ridit i flera timmar upp till byggarbetsplatsen. Men det fanns inget material. I veckor hade jag och andra medarbetare ringt alla möjliga och omöjliga personer för att få löftet verkställt och alltid fick vi positiva svar, men sedan hände inget mer. Tills justitieministern kopplades in. Då plötsligt började det hända saker, så att vi kunde börja bygga skolan. Sex salar, kök, matsal och toaletter. Tack Rickard, för din generösa gåva och ditt engagemang i Ankarstiftelsen.

Vi har tidigare haft ett bra samarbete med militären i Colombia, men det här blev startskottet för något större. Den nuvarande regeringen vill bygga broar och öka befolkningens förtroende till stat och militär. Tack vare våra fantastiska medarbetare i Colombia fortsatte samtalen om ett närmare samarbete och under 2024 har vägar förbättrats och skolor byggts i ett fint och förhoppningsvis långsiktigt samarbete mellan armén och Ankarstiftelsen. Den avdelning som vi samarbetar med är obebäddad och har tillgång till cirkustält, ljudanläggningar, radiokanaler, popcornmaskiner, hoppborgar med mera. Dessutom kan vi nu räkna med flygvapnet och marinen för transport till svårtillgängliga platser.

Under oktober månad var vi i en ETCR (en plats som byggdes upp som tillfälligt boende för de som tecknade fredsavtal med regeringen 2016, men som har blivit en permanent bosättning) och byggde en skola i samarbete med Dogge och Rigo (Latin Kings). Projektet blev en succé,



kanske just för att militären stod där, sida vid sida med fredstecknarna, som tidigare var dödsfiender, och svenska volontärer och byggde skolan. Jag kommer aldrig att glömma majorens ord: "P-O, att bygga detta tillsammans med dessa människor och dela måltider med dem, samt ha tid att samtala har påmint mig ännu mer om att vi är syskon. Vi tillhör ett och samma folk. Vi har vuxit upp med samma drömmar och samma kultur, men av olika anledningar hamnat på olika sidor i en konflikt som ingen av oss har valt. En konflikt som vi har ärvt, men längtar bort ifrån." Vid invigningen var det fest med dans och kulturella framträdanden. Dogge och Rigo bjöd på sina härliga låtar. Den enda känslan som fanns i både kropp och sinne, var lycka.



“Att bygga detta tillsammans med dessa människor och dela måltider med dem, samt ha tid att samtala har påmint mig ännu mer om att vi är syskon. Vi tillhör ett och samma folk. Vi har vuxit upp med samma drömmar och samma kultur, men av olika anledningar hamnat på olika sidor i en konflikt som ingen av oss har valt. En konflikt som vi har ärvt, men längtar bort ifrån.”

Det finns mycket att skriva om när det gäller misslyckade försök om fred i Colombia. Det är många som fortfarande inte tror på det och andra som har intresse av att kriget och konflikterna fortlöper. Men jag väljer hoppet. Jag väljer att se befolkningen som enskilda individer, som rättighetsbärare som förtjänar att leva i fred. Det är vad Ankarstiftelsen jobbar med. Det må vara små insatser, men det skapar hopp och visar en väg som bygger på samarbete och engagemang.

Ett stort tack till "Ejercito Nacional de Colombia" och alla våra trogna givare som tror på arbetet som vi gör.



FRED & FÖRSONING

Ankarstiftelsen har sedan starten haft ett starkt engagemang i att främja fred och försoning i Colombia, ett land som länge har präglats av interna konflikter, våld och sociala orättvisor. Genom att arbeta med utsatta grupper, som före detta kriminella, barn i riskzonen och samhällen som splittrats av konflikter, bygger vi grunden för en hållbar fred där rättvisa, försoning och gemenskap står i centrum. Genom utbildning, dialog och inkluderande initiativ, bidrar vi till en fredlig och rättvis framtid för alla, där män och kvinnor ges lika möjligheter att delta i samhällsbygget.

FOTBOLL FÖR FRED

Ett av våra mest framstående initiativ är "Fotboll för fred", ett program som ger barn och ungdomar i utsatta områden möjlighet att delta i organiserad idrottsverksamhet. Vi ser fritidsaktiviteter som en grundläggande rättighet för barn och ungdomar. Men våra fotbollsprojekt handlar om mycket mer än bara fysisk aktivitet och träning. Genom en särskild agenda vill vi erbjuda möjlighet för deltagarna att utvecklas både som fotbollsspelare och som individer. De får lära sig om samarbete, respekt och konfliktlösning, samtidigt som de erbjuds en meningsfull fritid och en väg bort från kriminalitet och missbruk. Programmet



har en tydlig jämställdhetsprofil, där flickor uppmuntras delta på lika villkor som pojkar. Det görs för att stärka deras roll i samhället och utmana traditionella könsnormer. För att genomföra detta bedriver vi ett tätt samarbete med Prison Fellowship Colombia (PFC) och Kunna.

FÄNGELSEPROGRAM

Korruptionen är djupt rotad i många institutioner i Colombia och dess effekter märks tydligt i fängelsesystemet. Det finns rehabiliteringsprogram men de fungerar inte fullt ut, på grund av systemets struktur. Det leder till att många fängelser blir platser där brottsligheten frodas och utvecklas och där kriminella nätverk fortsätter att driva verksamhet både innanför och utanför murarna. Även här i Sverige ser vi en negativ samhällsutveckling med ökande kriminalitet, som skapar en känsla av uppgivenhet. Det gör våra insatser för rehabilitering och återintegrering av frihetsberövade, till en viktig del i byggandet av ett tryggare samhälle och ett hållbart arv. Vi arbetar i Sverige, genom Prison Fellowship Sweden (PFS) och i Colombia, genom Prison Fellowship Colombia (PFC), med motivationsgrupper, individuella samtal och utbildningsinsatser, som ger deltagarna de verktyg som krävs för att bryta destruktiva mönster och bygga en framtid



präglad av ansvar och positiva relationer. Varje år väljer tusentals människor att lämna kriminalitet och missbruk och våra insatser har en positiv inverkan, eftersom risken för återfall i brott minskar, samtidigt som integrationen i samhället förbättras. När tidigare frihetsberövade blir produktiva medborgare som arbetar och bidrar till samhället, kan vi börja häva in vinsten, såväl ekonomiskt som samhälleligt.

REPARATIV RÄTTVISA

Konceptet "Reparativ rättvisa" är en viktig del av Ankarstiftelsens fredsarbete. Begreppet är en översättning av det engelska "Restorative Justice," som är en metod för konfliktlösning som fokuserar på att reparera den skada som uppstår när ett brott begås. I stället för att enbart straffa den som har begått brottet, handlar metoden om att återställa det som har blivit förstört, såväl för målsäganden som för samhället i stort. Reparationen kan ske på materiell eller symbolisk nivå, där ansvarstagande och försoning spelar en central roll. Ankarstiftelsen samarbetar med PFC, som har tillämpat metoden i över ett decennium med betydande resultat. Försoningssamtal som erbjuds inom fängelserna har lett till flera framgångsrika försoningsprocesser mellan tidigare medlemmar av väpnade grupper och det civila samhället. Ankarstiftelsen stödjer

arbetet genom att finansiera anställda i fängelser, samt genom bidrag till skolor och minnescenter för konfliktens offer. Ett viktigt steg i utvecklingen har varit etableringen av "Center för försoning genom reparativ rättvisa" i Medellín, som har finansierats genom ett samarbete med SIDA och SMR. Det har möjliggjort för PFC att hjälpa ungdomsbrottslingar att försonas med sina offer och skapat förutsättningar för en fungerande återanpassning i samhället.

HALVVÄGSHUS

Trots de svåra förhållandena i Colombias fängelser är den största utmaningen för de intagna ofta inte tiden bakom murarna, utan vad som händer när de frigges. Många står utan familj, arbete och trygga sammanhang att återvända till. Den frihet de har längtat efter byts ut mot misstro, ensamhet och svårigheter att hitta en andra chans i samhället. För att möta utmaningarna har PFC startat ett halvvägshus, finansierat genom ett samarbete mellan Ankarstiftelsen och tyska Hoffnungstraeger. Projektet syftar till att ge före detta intagna en möjlighet att bygga upp sina liv genom ett heltäckande stödprogram. Fokus ligger på att förändra hur man tänker, agerar och interagerar, som en del i en hållbar återintegration i familj och samhälle. Målet är att erbjuda en nystart, där de frivillna återanpassas och lär sig hur de kan bidra positivt till omgivningen.



LA GUAJIRA – ETT OMRÅDE I FÖRÄNDRING

RITA VIVIANA URIANA

Rita Viviana Uriana är en engagerad pedagog och förespråkare för hållbar utveckling i La Guajiraområdet i norra Colombia. Hon har en universitetsexamen i barnpedagogik och har i flera år arbetat med hållbara projekt med fokus på förbättrad livskvalitet och främjad miljöutbildning, tillsammans med Ankarstiftelsen. För närvarande är hon föreståndare och kommer snart att väljas in som rektor, med målet att integrera hållbarhet, mänsklig utveckling och lokalt entreprenörskap i utbildningen. Här delar Rita sin syn på hur Eco-skolan och dess olika hållbarhetsprojekt påverkar La Guajira.

Kan du berätta lite om den pedagogiska idén bakom Eco-skolan i Isashimana och hur den har påverkat eleverna?

RITA: Eco-skolan är en plats som kopplar samman mänsklig utveckling med samhälle och hållbarhet. Projektet föddes ur behovet att erbjuda utbildning i landsbygdsområden där tillgången tidigare var mycket begränsad. Vi började med att arbeta med den torra, döda jorden, för att plantera en trädgård på över tre hektar. Den fungerar nu både som en utbildningsresurs och som en symbol för vad som är möjligt att uppnå genom hårt arbete. Eleverna lär sig att odla, förvalta resurser och drömma stort. Dessutom har arbetssättet påverkat lärarna, som nu jobbar med att utveckla egna projekt. Samarbetet mellan skola och samhälle har på så vis främjat en hållbar utveckling.

Hur har programmet för insamling av regnvatten förbättrat vardagen för de som lever i samhället?

RITA: Tack vare stöd från borgmästaren och kunskap



Sida 18

“Eco-skolan är en plats som kopplar samman mänsklig utveckling med samhälle och hållbarhet.”

från en expert från Brasilien, har vi nu möjlighet att lagra upp till 70 000 liter vatten. Det har blivit en stor tillgång när det gäller allt från hygien till matlagning och odling. Även om systemet ännu inte täcker hela det behov som finns, och fortfarande behöver förbättras, har tillgången till vatten under kritiska perioder visat sig vara mycket betydelsefull. Vi arbetar nu med att utöka systemet, så att det på sikt kan gynna fler hushåll.

Vilka utmaningar har ni stött på vid installationen av vattenreningsanläggningen i skolan?

RITA: Den största utmaningen har varit att lära oss hantera anläggningen, särskilt efter att vi har varit utan vatten i åtta månader. Vi startade en grupp som träffas varje månad för att underhålla anläggningen och lära oss mer om dess funktioner. Vi samlar också in data om vattenförbrukningen, för att på sikt kunna förbättra systemets hållbarhet och se till att det kommer samhället till nytta, på bästa möjliga sätt.

Hur integreras moringaodlingen i elevernas miljöutbildning?

RITA: Moringaprojektet, som stöds av Scania via Ankarstiftelsen, syftar till att etablera en skog i samhället och är en del av miljöundervisningen. Eleverna deltar aktivt i plantering och skötsel av växterna. Det gör det praktiska lärandet



nära kopplat till teorin. Dessutom har den nya skolledningen infört ett “intressecenter” där klassrumsaktiviteter kopplas till odlingarna, så att barnen får lära sig mer om moringas näringsfördelar.

Vilken roll spelar fiskdammen för barnen och samhället i stort?

RITA: Fiskdammen, som inledningsvis anlades som en strategi för att samla vatten, har blivit en viktig resurs för samhället. Den fungerar som ett laboratorium för lärande, där eleverna kan studera fiskarnas livscykel och tillämpa sina kunskaper om ekologi. Dessutom har dammen potential att generera inkomst för samhället, eftersom intäkterna från fiskodlingen kan användas för att förbättra skolans infrastruktur. På så vis skapas en direkt koppling mellan utbildning och lokal ekonomisk utveckling.

På vilket sätt bidrar dessa olika projekt till en hållbar utveckling i La Guajira, och vilka framtida initiativ skulle du vilja genomföra för att driva processen vidare?

RITA: De här projekten har haft stor inverkan på arbetet med hållbar utveckling i La Guajira, genom att visa barn och unga vad som krävs och ge dem de verktyg som behövs för att skapa förändring i samhället. Även om resultaten inte alltid syns på en gång, jobbar vi med att bygga upp en mentalitet av initiativkraft och entreprenörskap, som kommer att prägla elevernas framtida liv. Förändringen påverkar inte bara barnen som går i skolan, utan även deras

lokalsamhällen, vilket skapar en positiv utveckling i hela regionen.

I framtiden vill jag genomföra projekt som underlättar utformandet och legaliseringen av lokala produktionsenheter. Det skulle bidra till att sluta hållbarhetscirkeln och främja en cirkulär ekonomi, som inte bara stärker den regionala ekonomin, utan som också kan sörja för en mer ansvarsfull och effektiv resursanvändning, till fördel för såväl samhället som miljön.

“Fiskdammen, som inledningsvis anlades som en strategi för att samla vatten, har blivit en viktig resurs för samhället. Den fungerar som ett laboratorium för lärande, där eleverna kan studera fiskarnas livscykel och tillämpa sina kunskaper om ekologi.”



UTBILDNING

Utbildning är en av de mest effektiva metoderna för att stoppa fattigdom och främja långsiktig utveckling. Ankarstiftelsen arbetar för att ge barn och vuxna tillgång till den kunskap och de verktyg som krävs för att skapa ekonomisk stabilitet. Vi fokuserar på att bygga och driva skolor, ge ekonomiskt stöd till utsatta barn, tillhandahålla stipendier och främja innovationer inom utbildning. Vi arbetar också med mikrolån för att stärka familjernas försörjning och se till att fler barn får möjlighet att gå i skolan. Vidare erbjuder vi yrkesutbildningar och entreprenörskurskurser för vuxna, i synnerhet kvinnor, för att möjliggöra självförsörjning och ekonomisk stabilitet.

SKOLOR

För många barn i Colombia är rätten till skolgång långt ifrån självklar. Skolan är förvisso gratis, men i många områden saknas skolor och barnen tvingas gå orimligt långa sträckor för att ta sig till närmaste skola. I andra fall finns skolor, men familjerna saknar medel till att skaffa skolmaterial och uniformer som krävs för att barnen ska få delta i undervisningen. Det gör att många barn går miste om utbildning. Ankarstiftelsen bygger nya skolor och stöttar befintliga, så att fler barn får tillgång till kvalitativ undervisning och framtida möjligheter. Utöver det ser vi till att eleverna får skolmaterial, trygga läromiljöer och näringsrik mat, för att orka med skoldagen. Vi arbetar även för att stärka lärarnas

Bild: © Victoria Janson



kompetens genom utbildningsprogram och pedagogisk utveckling, så att undervisningen håller hög kvalitet och anpassas efter lokala behov.

MIKROLÅN

Många familjer i Colombia har svårt att klara av de kostnader som är förknippade med barnens skolgång, eftersom de saknar en stabil inkomst. För att hjälpa dessa föräldrar att skapa hållbara försörjningsmöjligheter erbjuder vi mikrolån, som möjliggör investeringar i små företag, jordbruk eller andra näringar som kan ge långsiktig ekonomisk trygghet. Det är särskilt kvinnor som gynnas av våra mikrolån, eftersom det ofta är de som bär det största ansvaret för familjens ekonomi och barnens utbildning. Genom att stötta kvinnligt entreprenörskap bidrar vi till att familjerna får det bättre och att fler barn kan gå i skolan.

FADDERBARN

Genom Ankarstiftelsens fadderprogram får barn från utsatta miljöer stöd till skolgång, hälsovård och en tryggare vardag. Faddrarna, som ofta finns i Sverige, bidrar ekonomiskt till barnens utbildning och välbefinnande och ger dem en chans till en bättre framtid. Fadderbarnsprogrammet är mer än bara ekonomiskt stöd, det handlar också om att skapa personliga relationer och ge barnen en känsla av trygghet och hopp. Många faddrar har genom åren haft möjlighet att besöka sina fadderbarn och se, med egna ögon, vilken skillnad deras stöd gör.

STÖD TILL UTSATTA BARN



Barn som lever i utsatthet löper större risk att hamna i kriminalitet, droger eller prostitution. Därför arbetar vi aktivt med projekt som ger dessa barn skydd, utbildning och en möjlighet att bygga en bättre framtid. Genom våra samarbeten med lokala organisationer ger vi stöd till barn som lever på gatan, har förlorat sina föräldrar eller befinner sig i riskzonen för att värvas in i kriminella gäng. Vi ser till att de får tillgång till utbildning, boende och psykosocialt stöd, som hjälper dem att ta sig ur svåra situationer och skapa en stabil framtid.

INNOVATIONER

Tekniken spelar en viktig roll för samhällets utveckling. Genom att kombinera det traditionella med moderna lösningar skapar vi bättre förutsättningar för framtida generationer. Vi tror på lokala satsningar som är effektiva och hållbara, särskilt i avlägsna områden. Därför installerar vi sandfilter för vattenrening, vedspisar som kräver lägre förbrukning av ved och



dessutom genererar mindre rök. Vi bygger regnvattenscisterner för uppsamling och lagring av vatten, planterar moringa, driver fiskodling, tillverkar reflexselar för barn, och rollatorer, som dessutom skapar arbetstillfällen för frivolva interner.

STIPENDIER

För många ungdomar i Colombia är högre utbildning bara en ouppnåelig dröm som hindras av bristen på ekonomiska medel. Vårt stipendieprogram erbjuder motiverade studenter möjligheten att studera vidare och skapa en bättre framtid för sig och familjen. Stipendierna riktas särskilt till ungdomar från utsatta områden, där utbildning kan vara nyckeln till att bryta generationsfattigdom. Genom att stötta unga talanger inom olika områden bidrar vi till att bygga en ny generation av ledare och entreprenörer.



MARIA ISABEL JOBBAR MED ATT STÄRKA BARN

MED MOTSTÅNDSKRAFT OCH SOCIAL FÖRÄNDRING

María Isabel Mesa, grundare och ledare för Ankla Center, kämpar för rättigheter för barn och ungdomar i utsatta situationer. Som barn räddades hon själv från en miljö präglad av våld och övergrepp och fick en ny chans genom en svensk fadderfamilj, något som har inspirerat henne att arbeta för social förändring. Genom Ankla Center driver hon program inom utbildning och konst och erbjuder psykosocialt stöd för att ge barn och deras familjer de verktyg som krävs för att övervinna fattigdom och skapa en bättre framtid

Kan du berätta om de psykosociala aktiviteter ni genomför med barnen och hur det påverkar dem?

MARÍA ISABEL: På Ankla Center vill vi hjälpa barn och unga att må bra. Det gör vi genom personligt anpassade aktiviteter, där vi erbjuder professionellt stöd och bygger trygga relationer. Här får barnen en plats där de kan känna sig hörda och förstådda.

Familjerna kan själva be om en utvärdering, eller så kan en lärare rekommendera det, om



"Allt detta gör vi för att hjälpa barnen att stärka sin självkänsla, få bättre självinsikt och börja tro på en framtid som de kan påverka själva."

de ser tecken på att ett barn behöver hjälp. Vi följer upp barnens fysiska, psykiska och sociala situation och erbjuder både individuell och gruppbaserad rådgivning, samt ordnar träffar med föräldrar och vårdnadshavare för att ge dem verktyg att förbättra hemmiljön. Dessutom gör vi hembesök för att få en bättre förståelse för barnens situation och de utmaningar som finns.

Allt detta gör vi för att hjälpa barnen att stärka sin självkänsla, få bättre självinsikt och börja tro på en framtid som de kan påverka själva.

Vilka aktiviteter och utbildningar ordnade ni på Ankla Center under 2024, och vad har varit mest betydelsefullt för barnen och samhället?



MARÍA ISABEL: På Ankla Center fokuserar vi på att utveckla barn och ungas tankesätt, sociala färdigheter och känslomässiga styrka. Under 2024 ordnade vi stödundervisning för att förhindra skolavhopp och kreativa verkstäder inom konst och hantverk. Vi erbjöd också undervisning i engelska och teknologi, samt olika program för att stärka kvinnors egenmakt, med särskilt fokus i utsatta samhällen som Granizal, där vi även arbetade med hälsa och hygien.

Vi ordnade också utflykter, roliga aktiviteter och julfiranden med syfte att minska sociala klyftor och skapa gemenskap i samhället. Allt det här i kombination med vårt näringsprogram bidrar till starkt välbefinnande bland barn och ungdomar, på många olika sätt.

Vilka utmaningar möter kvinnor inom utvecklingsarbete, och vilka positiva effekter har deras engagemang?

MARÍA ISABEL: Kvinnor inom utvecklingsarbete möter ofta utmaningar som diskriminering och våld, som bottnar i föråldrade samhällsnormer. Samtidigt är de en stark kraft för förändring. Många

använder egna erfarenheter för att hjälpa andra och arbetar för att skapa förändring, trots de risker som finns. De utbildar sig inom politik och samhällsutveckling, för att förebygga framtida problem och stärka kommande generationer.

Trots många utmaningar ser vi tydliga resultat och det är inspirerande att se hur kvinnor skapar varaktiga positiva förändringar i samhället och samtidigt fungerar som förebilder för framtida generationer.

"Vi ordnade också utflykter, roliga aktiviteter och julfiranden med syfte att minska sociala klyftor och skapa gemenskap i samhället."



ANCLA COLOMBIA

ETT STÄRKT ENGAGEMANG FÖR FÖRÄNDRING



I nära tre decennier har Ankarstiftelsen varit en drivande kraft för förändring, som har påverkat tusentals människors liv över hela Colombia. Vi har byggt över 300 skolor, genomför innovativa projekt, som bygge av vattentorn och installation av reningsverk och filtreringssystem. Vi arbetar för fred och försoning genom lokala initiativ som fotbollsprogram, fängelseverksamhet och reparativ rättvisa. Våra miljöinsatser fokuserar på hållbarhet med projekt som syftar till att bevara den biologiska mångfalden och storskaliga trädplanteringar för att säkerställa en grönare och mer hållbar framtid för Colombia.

År 2024 nådde vi en viktig milstolpe med grundandet av Ancla Colombia, som är ett dotterbolag till svenska Ankarstiftelsen. Den nya juridiska enheten stärker vår förmåga att möta behoven i utsatta samhällen på plats och driver vidare vår mission att erbjuda utbildning,



grundläggande tjänster och social utveckling.

VARFÖR BEHÖVS ANCLA COLOMBIA?

Syftet med Ancla Colombia är att enklare kunna samarbeta med olika colombianska statliga och icke-statliga organisationer, samt att bredda våra finansieringskällor. Tack vare Thomas Lafons (vår representant på plats) outtröttliga arbete, kunde organisationen snabbt godkännas och registreras som en NGO. Den här satsningen gör det möjligt för oss att fortsätta vårt arbete och utöka vår räckvidd inom våra fyra huvudsakliga fokusområden.

Utbildning

Utbildning är kärnan i vår verksamhet. Vi bygger skolor, delar ut mikrolån, beviljar stipendier och driver fadderprogram för att stötta barn och deras familjer. Vi arbetar också med att hitta nya, innovativa lösningar för att förbättra utbildningen i marginaliserade områden, med målet att bryta fattigdomscykeln och skapa hållbara möjligheter för framtida generationer.

Fred och försoning

Vi arbetar med metoden reparativ rättvisa, där fokus ligger på att återställa skador som uppkommit i samband med brott och återskapa förtroende i konfliktdrabbade områden. Vi driver också fotbollsprogram som syftar till att förena samhällen och bygga



gemenskap. Dessutom arbetar vi med fängelseverksamhet, där vi erbjuder en andra chans för intagna och driver halvvägshus för hjälp med återanpassning i samhället efter frigivning.

Hälsa och vatten



till säkert dricksvatten. Vi ger även stöd för behandlingar av läpp- och gomspalt, för att förbättra hälsa och livskvalitet för barn och familjer i avlägsna regioner.

Miljö

Som en organisation med fokus på långsiktig hållbarhet är Ancla Colombia också

engagerad i miljöskydd. Genom att arbeta med biologisk mångfald och trädplantering försöker vi bevara Colombias ekosystem och motverka avskogning. Vårt deltagande i COP16 i Cali, Colombia, där vi diskuterade biologisk mångfald tillsammans med flera olika världsledare, visar vårt fortsatta engagemang för miljö och socialt ansvar.

VI BYGGER STRATEGISKA ALLIANSER...

Ancla Colombia har redan öppnat upp nya möjligheter för samarbete med den colombianska staten. Under årets sista månader hade vi flera givande samtal med presidentfrun Veronica Alcocer och Dapre, som är presidentens administrativa enhet, och som har visat stort intresse för vårt arbete. Tack vare César Gómez engagerade arbete och viktiga kontakter har dessa möten lagt grunden för framtida stöd och finansiering. Det hjälper oss att fortsätta växa och driva våra projekt framåt.

...OCH FÖRVERKLIGAR GRUNDARNAS VISION

Ancla Colombia är ett uttryck för den vision som Börje Erdtman och Sven Bergholm hade när de startade Ankarstiftelsen 1996 – Att förändra liv. Det som började som ett fadderprogram i Blumenau, Brasilien, har vuxit till en dynamisk och inflytelserik organisation, där Colombia nu är i centrum. Skapandet av Ancla Colombia fördjupar vårt stöd till utsatta samhällen och stärker vårt långsiktiga engagemang för regionen.



ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och direktor för Ankarstiftelsen 875002–7800, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari – 31 december 2024 vilket är det 28:e verksamhetsåret. Organisationens fullständiga namn är Insamlingsstiftelsen Ankaret. Stiftelsen har sitt säte i Tibro i Västergötland. Följande ekonomiska redovisning innefattar enbart stiftelsens verksamhet där Ankarstiftelsen Byggsecondhand inte ingår och inte heller den nystiftade Fundacion Ancla Colombia. I förvaltningsberättelsen beskrivs båda dessa verksamheter. Byggsecondhand drivs som egen juridisk person under Ankarstiftelsens varumärke. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Allmänt om verksamheten

Ankarstiftelsen är en insamlingsstiftelse för hjälparbete som strävar efter att genomföra långsiktiga och hållbara insatser med rättighetsperspektiv för behövande människor i Colombia, närliggande länder och numera också i Sverige. Våra insatser syftar till att stärka egenmakten för barn, ungdomar och kvinnor, samt andra utsatta grupper, tex urbefolkningar och flyktinggrupper. Vårt arbete finns främst i Colombia, med tolv olika samarbetspartners i Sydamerika. Men sedan 2020 har verksamheten i Sverige vuxit till att omfatta arbete på elva svenska anstalter och häkten.

Ankarstiftelsens arbete är till stor del baserat på frivilliga insatser, med en av de lägsta administrationskostnaderna i Sverige. Vi genomför långsiktiga insatser för behövande människor i framför allt Colombia. Basen för stiftelsens arbete är den kristna människosynen och värdegrunden. Det innebär att människovärdet är knutet till varje enskild individ som en unik person bara i och med det faktum att hon existerar. I vårt hjälparbete vill vi värna alla människors rätt till ett liv i frihet och värdighet. Det faktum att alla människor, har samma absoluta och okränkbara värde och att vi alla har ett ansvar för varandra utgör en stark motivation och drivkraft i vårt arbete. Hjälparbete och fattigdomsbekämpning är mångfacetterat, men för oss handlar det ytterst om att ge människor i de länder där vi arbetar en möjlighet att få leva ett människovärdigt liv och att möta dem med respekt och solidarisera oss med dem i deras utsatthet. Hjälp till självhjälp är en prioriterad del av arbetet. Vår insats är en droppe i havet och vi inser att vi inte kan förändra livet för alla människor, men vi vet samtidigt att vi gör skillnad för de som får hjälp.

Ankarstiftelsen strävar efter att:

- Barn i Colombia ska få grundläggande utbildning
- Barn och ungdomar ska hållas borta från kriminalitet, droger och prostitution
- Barn och ungdomars rättigheter ska främjas
- Kvinnor ska ges förutsättningar till försörjning och egenmakt
- Frihetsberövade, efter frigivning ska kunna återvända till samhället och till ett "bra liv" genom effektiv rehabilitering
- Förbättra folkhälsan genom att arbeta med dricksvattenrening
- Rädda biologisk mångfald genom stöd till samarbetspartners
- Ge stöd till Colombias fredsprocess genom arbete med försoning
- Stävja kriminalitet genom att ge frihetsberövade i Sverige hopp och tro om ett sunt liv.

Främjande av stiftelsens ändamål

Vi uppfyller de huvudändamål som beskrivs i stadgarna paragraf 1 och 2. Stiftelsen namn är Insamlingsstiftelsen ANKARET.

- §1: Stiftelsens huvudändamål är att främja socialt arbete och internationell hjälpverksamhet. Målgruppen är i första hand barn, äldre, sjuka och handikappade. Medel, som tillfaller stiftelsen genom testamenten eller livstidsdonationer, utan särskild ändamålsbestämning, skall alltid användas för ovan angivet ändamål.
- §2: Stiftelsen kan även understödja hjälparbete av annat slag, i första hand i u-länder, men efter prövning från fall till fall, även på andra håll.

Kommunikation, opinion, påverkan och insamling

Ankarstiftelsens kommunikationsarbete bedrivs utifrån en kommunikationsgrupp och har under 2024 varit inriktat på att förbättra hemsidan, få i gång det nya CRM-systemet; NGO Pro från leverantören Bonigi, samt bedriva kampanjer med olika tematiska inriktningar. Ett av målen är att informera om situationen i Colombia och våra olika projekt och insatser, som lindrar problemen för våra målgrupper. Det görs på flera sätt, där sociala medier och hemsida är viktiga verktyg för såväl information och påverkansarbete som för insamling. Nya målgrupper engageras genom samarbeten med företag och artister (events och konserter). Ankarstiftelsens traditionella informationskanaler fyller en stor funktion. I informationsbrevet Ankarbladet, som skickas ut 6 gånger per år, till aktiva givare berättar vi om våra insatser och lyfter fram aktuella behov.

Ankarstiftelsen bedriver också påverkansarbete, främst genom deltagande i påverkansnätverket Colombiagruppen, men även genom möten som vissa av våra partnerorganisationer deltar i, i påverkans- och lagändringssyfte. Vi vill vara en tydlig röst för utsatta grupper i Colombia (barn, kvinnor, ursprungsfolk, samt för fredsprocessen) och bidra till ökad kunskap om olika villkor och rättigheter. Under COP 16 i Cali deltog både Angela Maldonado från vår partnerorganisation Entropika och Ingrid Brauer från styrelsen, tillsammans med Svenska Missionsrådet, i syfte att sprida information kring arbetet i Amazonas, samt lyfta frågor kring biologisk mångfald och bevarande av viktiga naturresurser och arter.

Ändamålsbestämda medel

Ankarstiftelsen har samlat in, samt erhållit bidrag till en summa av 12.3 mkr under 2024. Vi har betalat ut 14,8 mkr. Andelen utbetalade medel i förhållande till insamlade medel och erhållna gåvor blir 120 %.

Fördelningen mellan olika samarbetspartners och år, redovisas i tabellen nedan. Ankarstiftelsen har under 2024 betalat ut väsentligt mer medel än vi har fått in, vilket var fallet också under 2023. Det beror på att vi har använt medel från en stor donation under förra året.

Ancla Center är en strategisk partner som arbetar i utsatta områden med mycket flyktingar från Venezuela. Hit har vi skickat ut nästan tre gånger mer än vi har fått in under 2024. Vi har alltså använt medel från 2023. Ett annat exempel är fängelsearbetet i Colombia, dit vi har betalat ut 160% mer än vi har fått in under året. Vår nya partnerorganisation ACICDIT har erhållit medel för att komma i gång med sin verksamhet, som i huvudsak är att bygga skolor

ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL	2024	2023	2022
Insamlade medel och gåvor och bidrag	12,1 mkr	13,2 mkr	13,9 mkr
Utbetalade medel till partnerorganisationer	13,2 mkr	14,2 mkr	11,7 mkr
Förvaltningsresultat	-5,5 mkr	8,34 mkr	1,24 mkr
Andel utbetalda medel i förhållande till insamlade medel	120%	107%	85%

Tabell: Ändamålsbestämda medel

Fördelning av ändamålskostnader: Utbetalat/inbetalat (%)	Hjälparbete	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Fängelsemissionen Colombia	Rehabilitering, parallell rättvisa, mikrokrediter, fotbollsprojekt	90	78	116	104	110	121	160
Svenska fängelsemissionen	Rehabilitering			10	123	89	91	104
Anclando Corazon	Skolor	88	84	122	99	82	114	156
Kunna	Fotbollsskolor, lokalt fredsarbete	120	125	122	139	147	113	108
Entropika	Projekt i Amazonas. Vattenprojekt	95	104	172	99	82	114	121
Para mi Barrio/Cielos Abiertos	Social verksamhet i Medellín	77	92	158	170	137	101	133
Ancla Center	Social verksamhet i Medellín	97	88	122	112	100	71	276
JUCUM	Social verksamhet i Medellín	104	80	101	100	97	101	71
Aljaba	Social verksamhet i Amazonas	114	90	101	84	97	103	102
Igreja Batista Filadelfia	Social verksam i Brasilien		150	150	155	109	96	171
Viktoria Elena	Fotboll, miljö				398	103	84	0
Clinica Noel	Gomspalt						256	132

Tabell: fördelning av ändamålskostnader i % utbetalat/inbetalat.

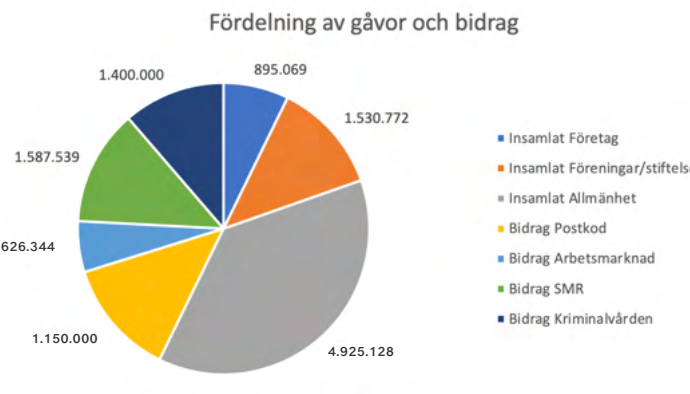
Resultat och ställning

Ankarstiftelsens verksamhet finansieras genom gåvor från enskilda givare, företag, institutionella medel från SIDA via Svenska Missionsrådet, samt andra viktiga bidragsgivare som UEFA, Postkodlotteriet och andra enskilda stiftelser och givare. Att Ankarstiftelsen har så många olika finansieringskällor bidrar till att skapa en stabil ekonomisk situation med möjligheter för organisationen att planera och prioritera insatser.

Ankarstiftelsens totala intäkter under 2024 blev 12,3 miljoner kronor. Byggsecondhand har under året tyvärr inte gått som planerat och ett beslut togs i fjärde kvartalet att stänga butiken.

Efter årets underskott på 4,8 miljoner kronor, som var planerat och budgeterat så är stiftelsens ekonomi fortsatt stabil. Vi har vidareförmedlat 14,8 miljoner kronor till Colombia, Brasilien samt till den svenska projektverksamheten. Under året har det varit stort fokus på likviditeten som påverkats negativt vissa månader då vi har förmedlat mer mer medel än vad vi har fått in under året. Vi bedömer dock att Ankarstiftelsens ekonomiska ställning är fortsatt stabil. Styrelsen har tagit beslut om att över tid ha ett balanserat eget kapital som motsvarar aktuell omsättning för en period om tre till fem månader. Härigenom finns tillräckliga reserver för att insatsverksamheten ska kunnaställas om ifall det skulle behövas.

Trots ett stort underskott står vi starka och fortsätter att bedriva det viktiga insatsarbetet både i Colombia och i Sverige. 2024 var för många biståndsorganisationer ett besvärligt år, men Ankarstiftelsen har varit trygga i och med en stor gåva från 2023. Därmed har vi kunnat förverkliga flera nya initiativ, samtidigt som vi har knutit många värdefulla kontakter i Colombia, med planer på långsiktig finansiering av, i synnerhet skolor och vattenprojekt. Det var också därför vi vågade ta steget att starta en filial i Colombia i slutet av året.



Ankarstiftelsen har ökat sin andel av olika bidrag till 39%. Det största bidraget har varit från Svenska Missionsrådet på 12,9%. Bidraget från kriminalvården på 11,4% går direkt till svenska fängelsearbetet. Och tredje största bidraget är Svenska Postkodlotteriets Stiftelse på 9,4%.

Den största kategorin är insamling från allmänheten som 2024 ligger på 40.2 % Detta är mycket lägre än tidigare år, vilket en är en konsekvens av större andel bidrag och att vi fick en stor privat gåva under 2023. Insamling från företag har också gått ned jämfört med tidigare år. Vid analys av vad det berodde på, framgick att flera av våra tidigare redovisade företagsgåvor egentligen har varit privata gåvor.

Partnerskap och nätverk

För Ankarstiftelsen är partnerskap och nätverkande med olika aktörer en viktig del av verksamheten. Vi tror på samarbete och nätverkande för att tillsammans förbättras och nå mer hållbara och kvalitativa resultat. Ankarstiftelsen har flertalet viktiga samarbetspartners där hela eller delar av verksamheten har erhållit stöd på olika sätt. Detta är samarbeten som stärker organisationen både som biståndsaktör och insamlingsorganisation. Här presenterar vi några olika exempel.

- Colombiagruppen; I syfte att förbättra samordningen och informations- och erfarenhetsutbytet mellan olika svenska

aktörer som arbetar aktivt med frågor som mänskliga rättigheter, fred och säkerhet i Colombia, formades Colombiagruppen under mitten av 90-talet. Colombiagruppen har ett etablerat samarbete och utbyte med Sida, UD, riksdagsledamöter, svenska och colombianska civilsamhälles-organisationer, samt massmedia. Colombiagruppen vill stärka det svenska och internationella nätverkssamarbete som finns, för att sprida kunskap om situationen kring mänskliga rättigheter, fred och säkerhet i Colombia. Arbetet syftar även till att skapa opinion för ett aktivt svenskt åtagande som bidrar till en hållbar och ättvis fred i Colombia.

- Svenska Missions Rådet (SMR); Svenska missionsrådet är en ekumenisk paraplyorganisation för missions- och utvecklingsorganisationer, som genom ramavtal med Sida beviljat bidrag till internationellt bistånd. Härifrån erhåller Ankarstiftelsen, tillsammans med partnerorganisationen Entropika, så kallat kärnstöd. Att erhålla kärnstöd är en kvittens på hög organisatorisk kapacitet och stark effekt i insatser.

- Svenska Postkodlotteriets Stiftelse; Postkodlotteriets Stiftelse är instiftad av Svenska Postkodlotteriet AB (f.d. Novamedia Sverige AB) på uppdrag av Svenska Postkodföreningen. Som förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet får Postkodlotteriets Stiftelse årligen ta del av lotteriets överskott. Vid den senaste utdelningen, i mars 2024, fick Postkodlotteriets Stiftelse motta 190 miljoner kronor. Stiftelsen stöttar allmännyttiga organisationer i Sverige och internationellt, som aktivt bidrar till uppfyllandet av de globala målen och att skapa positiv förändring genom konkreta insatser. Ankarstiftelsen har under 2024 samarbetat med Svenska Postkodlotteriets stiftelse genom projektet; Fotboll för Fred.

- Svensk Insamlingskontroll – 90-konto; Biståndsinsatserna finansieras i stor utsträckning genom gåvor från enskilda personer i Sverige. En viktig kanal för detta är Ankarstiftelsens 90-konto som garanterar en säker hantering av insamlade medel och att verksamheten följs upp.

- UEFA Foundation for Children; En stiftelse i Geneve med koppling till UEFA, som startade 2015, efter initiativ av dåvarande UEFA presidenten Michel Platini, med syfte att spela en aktiv roll i utsatta samhällen. Stiftelsen stödjer utvecklingsprojekt med inriktning på fotbolls- och idrottsaktiviteter som verktyg. I december 2024 erhöll Ankarstiftelsen, för andra gången, medel för att finansiera våra fotbollsprojekt. Denna gång för vårt projekt; Football against crime, i Medellin.

- Svenska ambassaden i Bogota; Ankarstiftelsen har ett nära samarbete med svenska ambassaden främst genom deltagande i ambassadens CSR nätverk men även genom informationsutbyte, samt deltagande på viktiga möten hos colombianska staten.

- Prison Fellowship International (PFI); Ankarstiftelsen är medlem i Prison Fellowship International, som är världens största och mest omfattande nätverk som jobbar med frihetsberövade i över 120 länder. Genom olika program och metoder arbetar man för att återställa samhällen och relationer, som ett direkt svar mot brott. Syftet med arbetet är att påverka frihetsberövade till ett förvandlat liv, så att de kan försonas med sina offer och återintegreras i samhället.

Ankarstiftelsen finansierar en stor del av PFI:s arbete och i Sverige samarbetar vi med Kriminalvården (se text ovan). Tack vare detta internationella nätverk har vi kunnat hjälpa en del klienter som har avtjänat sina straff i Sverige, för att sedan utvisas till sina hemländer. Prison Fellowship anordnar europeiska och världsomfattande konferenser för utbyte av erfarenheter inom nätverket och med syfte att jobba med påverkansarbete. Tillsammans med Seahouse i Tyskland har Ankarstiftelsen under 2024 besökt så kallade ”öppna anstalter” i Brasilien, ett arbetssätt som har visat sig vara mycket kostnadseffektivt och dessutom med väldigt låga återfallsiffror. Tre fängelser besöktes och olika möten har anordnats för att titta på möjligheten att instifta liknande koncept i europeiska länder.

- Svenska kriminalvården och Prison Fellowship Sverige (PFS); PFS arbetar med att hjälpa och motivera individer som befinner sig i kriminalitet och missbruk, att förändra sina liv. Genom motivationsprogram och individuella samtal hjälper man intagna att förstå sina beteenden, bygga självkänsla och förbereda sig för ett liv bortom kriminaliteten. Verksamheten fokuserar bland annat på självinsikt, beroendeproblematik, relationer och ansvarstagande. För dem som snart ska lämna anstalten erbjuder PFS även praktiskt stöd med arbete, bostad och att skapa sunda relationer. Stödet fortsätter efter frigivning genom eftervårdsgrupper och coaching, för att skapa trygghet och underlätta återanpassningen i samhället. Organisationens samarbetar också internationellt för att stötta klienter som återvänder till sina hemländer efter frigivning. För att nå ännu fler intagna söker PFS kontinuerligt efter fler volontärer och samarbetspartners inom rehabilitering och arbetsliv, och arbetar aktivt med att utvärdera och förbättra verksamheten. På så sätt hjälper de människor att bygga upp ett stabilt liv, fritt från kriminalitet och droger.

Resultat från PFS (svenska fängelsearbetet)

Under 2024 fick vi utökat förtroende från Kriminalvården med 40% jämfört med 2023. Det har resulterat i 372 motivationsgrupper (193 under 2023) med sammanlagt 2821 deltagare (1399 under 2023). Syftet med motivationsgrupperna är att ge de intagna insikt och förståelse kring vad som gjort att de har hamnat i kriminalitet och många gånger även missbruk. Samt att ge dem verktyg för att förändra sin livssituation. Detta leder ofta till att vi även möter dem i enskilda samtal, där vi kan gå in mer specifikt på den enskildes situation.

Under 2024 hann vi med 1973 enskilda samtal jämfört med 753 under 2023. Av dessa enskilda samtal var 233 med barn, (15-18 år) som sitter häktade för allvarliga brott. Allt vårt arbete är inriktat på att motivera och stötta den intagne inför frigivningen, eftersom det är en stor utmaning att återanpassa sig till samhället med allt vad det innebär. Därför har vi fortsatt med den öppenvårdsgrupp som vi driver tillsammans med Unga KRIS i Södertälje (numer Next Level). Under 2024 har vi haft kontakt med ett 40-tal personer i olika stadier efter avtjänat straff där vi stöttar, dels med praktisk hjälp som till exempel stöd vid myndighetskontakter, men framför allt med en försäkran om att vi finns där om/när en situation känns ohanterlig. Flera av dem finns direkt med i arbetet på Next Level.

Personal

Efter Thomas Folckers sjukskrivning, under andra halvåret anställdes Peter Fahlén på sensommaren, för att täcka upp. Till vår stora glädje

utökades bidraget från Kriminalvården inför 2025 med ytterligare 33% vilket innebär att Peter kan erbjudas fortsatt anställning och att vi nu är 4 heltidsanställda. Därtill har vi haft hjälp av 3 timanställda och 2 volontärer under 2024.

I och med revisionen för 2024 fick vi mycket fin feedback från Kriminalvården som sammanställt de olika anstalterna och häktenas inrapportering av vårt arbete. Inför 2025 finns vi på 12 anstalter och 6 häkten.

Väsentliga händelser under året

SMR

Ankarstiftelsen har under flera år varit medlemmar i Svenska Missionsrådet och deltagit aktivt i det gemensamma arbetet. Vi har under åren fått bidrag förmedlade från SIDA till flera projekt. Under 2024 har vi dessutom fått kärnstöd för vår samarbetspartner Entropika.

Biståndsfrågan

Regeringen har under året tagit beslut om att minska biståndet från 56 till 53 miljarder kronor. Det, i samband med att en relativt stor del av biståndet används för att hjälpa Ukraina gör att SMR, som en av de strategiska partnerorganisationerna till SIDA, har fått mindre pengar att förmedla.

Signaler har getts om att biståndet ska användas mer effektivt och att mindre biståndsorganisationer gärna ska användas i samarbetet. Det gör att vi känner en förhoppning om att Ankarstiftelsen kan bli aktuella. Men hittills har inte SIDA:s verksamhet påverkats av just dessa signaler. Samtal har förts med SMR under året, med alternativen, fortsatt samarbete eller om vi ska försöka få ett direktavtal med SIDA.

Ankarstiftelsen Colombia

Eftersom vi under året fick signaler om att vi kunde söka och beviljas pengar ur den colombianska statsbudgeten, var det nödvändigt för oss att stifta Ankarstiftelsen Colombia (Fundación Ancla Colombia). Under ett besök i landet i oktober startade arbetet med att få organisationen på plats och med ett intensivt arbete av Thomas Lafon, som är vår ansvarige på plats, lyckades vi, på kort tid få organisationen godkänd och registrerad som en NGO.

Möte med presidentfrun och Dapre

Under en resa till Colombia i februari fick vi möjlighet att träffa presidentfrun, Veronica Alcocer på svenska ambassaden och fick mycket god kontakt. Vi berättade om Ankarstiftelsens arbete och insåg att vi hade stora beröringspunkter. Under presidentparets statsbesök i Sverige, i juni månad, önskade presidentfrun ett möte med Ankarstiftelsen och efter lite turer blev det av, på colombianska ambassaden.

Vi blev mer konkreta och fördjupade tankarna på ett samarbete mellan oss och den colombianska staten. Vår kontaktyta blev Dapre, som är en administrativ enhet direkt underställd presidenten och under oktoberresan hade vi möten på presidentpalatset och fick med oss medarbetare från Dapre på vår resa till La Guajira. Under det besöket visade vi bland annat upp skolbyggen och vattenprojekt. Vi fick tydliga signaler om att de var mycket imponerande och ville att vi skulle komma in med ansökningar om bidrag. Presidentfrun gjorde också, under året besök vid våra projekt i Amazonas. I slutet av året kom besked om att vi skulle få åtminstone ett projekt beviljat.

Cop-16 för biologisk mångfald

Under slutet av oktober deltog vår vice ordförande Ingrid Brauer i Cop-16 i Cali, Colombia. Mötet är det sextonde i ordningen och handlade om biologisk mångfald och rättvis fördelning av ansvaret för detta. En stor del av världens länder var representerade på mötet.

Viktiga förändringar i verksamheten

Ankarstiftelsen växer och utvecklas på många områden. Kontaktytor på nya nivåer är påtagliga och nya samarbeten blir konsekvensen av detta. Flera företag har under året blivit samarbetspartners och samtal pågår med ännu fler. Förändringar kräver också att vår organisation anpassas och vi upplever en tydlig växtvärk. Under året har NGO|PRO, vårt administrativa system (CRM) för insamling och kontaktytor med givare, implementerats. Vi har också tagit beslut om att anställa en administratör på deltid.

GIVA förberedelser

En del i den pågående förändringen är att vi uppfattat det som nödvändigt att bli medlemmar i GIVA, en branschorganisation för insamlingsorganisationer, som arbetar med etisk, transparent och professionell styrning av ideella organisationer. En stor fördel är att det skapar en kvalitetssäkring av våra insamlingar. Medlemskapet förutsätter att vi tar fram ett antal policies och liknande dokument för styrning och internkontroll. Arbetet har pågått under året och förväntas slutföras under 2025.

Nya styrelsemedlemmar

I samband med årsmötet i slutet av april 2024 avgick tre styrelseledamöter och tre nya tillkom.

- Sara Andersson har under flera år funnits med bland våra kontakter och blev under året invald i styrelsen. Hon arbetar till vardags som nationell vattenexpert inom länsstyrelsen Jönköping och bidrar nu även till Ankarstiftelsen, med sin kompetens.
- Tilde Tengman har varit volontär i Colombia, jobbat med våra fadderbarn och är mycket involverad i PR-gruppen. Hon valdes också in i styrelsen under året.
- Tatiana Lindberg är den tredje av våra nya styrelseledamöter. Hon arbetar som jurist och bidrar påtagligt i att säkra de juridiska aspekterna i vårt arbete.

Nya partners

En av våra viktiga kontaktytor i Colombia har varit via Cesar Gomez. Han och några till startade under året också en ny organisation ACICDIT, främst för att bygga skolor.

Utvärdering av nya partners har pågått under hösten med följande organisationer. De är nu godkända partners och erhåller finansiellt stöd från och med 2025.

- Both Jarum – ett socialt projekt med miljöprofil i området Moravia i Medellín.
- Senderos de Paz – ett fotbollsprojekt i ett av Medellíns utsatta områden. Ansvarig är Jhonatan, en av våra ledare från Gröna sidan, som nu har startat ett eget projekt.
- Talita – en svensk organisation som arbetar med stöd och

rehabilitering av kvinnor som har fallit offer för sexhandeln.

Måluppfyllelse och påverkan på samhället

1. Påverkan: Bidra till Colombias fredsprocess genom systematiskt arbete med reparativ rättvisa, samt fortsätta arbetet med rehabilitering och försoning.

Resultat från rehabiliteringsprojekt i fängelser:

- 17 048 intagna har genomgått olika rehabiliteringskurser
- 396 f.d. fångar deltar i aktiviteter som volontärer
- 1 050 f.d. fångar och deras familjer får uppföljning
- 80 fängelser (641 fängelsegårdar) har påverkats av olika insatser
- 23 av 32 departement (72%) har omfattats av olika insatser

Resultat från projekt som syftar till att förhindra rekrytering av barn av illegala väpnade grupper

- 3 territoriella utbildnings- och återintegreringscenter har påverkats (dessa center inrättades för f.d. soldater från FARC gerillan efter fredsavtalet 2016)
- 239 barn deltar i program där de använder sin fritid till idrottsaktiviteter (fotboll)
- 36% av dessa är barn till f.d. FARC-gerillamedlemmar
- 103 av deltagarna får psykosociala insatser
- 61% av de diagnostiserade barnen har visat förbättring under året
- 5 rum har byggts för ett “fredskontor” i Santa Fe de Ralito, Córdoba

Resultat från projekt att förhindra rekrytering av barn till kriminella gäng i utsatta områden i Medellín

- 1 189 barn från utsatta stadsdelar deltar i olika pedagogiska program (konst, idrott, extralektioner etc.)
- 346 av dessa barn får psykosociala insatser
- 85% av de diagnostiserade barnen har visat förbättring under året

Resultat från projekt att stödja kvinnor som har suttit i fängelse eller har nära släktingar i fängelse

- 64 mikrolån, till ett värde av 278 000 SEK, har delats ut under 2024 för att hjälpa kvinnor att starta eller utveckla sina småföretag
- 13 utbildningsworkshops om grundläggande ekonomi har genomförts för 37 kvinnor

2. Påverkan genom att stärka utsatta grupper genom att skapa förutsättningar för utbildning och därigenom skapa delaktighet i samhället

Resultat från stipendieverksamhet:

- 17 aktiva universitetsstipendier under 2024
- 34 studenter har tagit examen med hjälp av stipendier genom åren

Resultat från fadderverksamhet

- 251 barn får ekonomiskt stöd för grundläggande utbildningsbehov

Resultat från gomsplattsoperationer

- 4 barn har fått operation för läpp- och/eller gomsplatt under 2024

Resultat från skolbyggnationer

- 35 klassrum, 3 matsalar, 4 kök och 3 badrum har byggts i La Guajira, Magdalena, Amazonas och César. Det gynnar 610 elever
- Totalt har 471 klassrum, 10 matsalar, 10 kök och 34 badrum byggts i 113 lokalsamhällen sedan 2014

Övriga resultat

- 399 barn får extraundervisning
- 560 psykosociala gruppworkshops har genomförts för att lära barn om värderingar
- 120 barn får moringatillskott i skolmatsalen
- 3 850 elever i Amazonas har nu tillgång till rent dricksvatten

Resultat angående jämställdhet inom utbildning och kapacitetsuppyggnad

- 200 flickor och kvinnor från utsatta områden deltar i olika aktiviteter för att öka medvetenheten om kvinnlig hygien
- 11 workshops om förebyggande av könsbaserat våld har genomförts tillsammans med 150 kvinnor
- 30% av deltagarna i våra fotbollsprogram är flickor
- 57% av deltagarna i workshops om förbättrad samhällsstyrning i ursprungsbefolkningens samhällen, är kvinnor
- 71% av aktuella stipendier har tilldelats flickor

3. Påverkan genom att förbättra grundläggande behov hos utsatta grupper i Colombia

Förbättra tillgången till rent vatten

- 5 800 personer i utsatta stadsdelar i Medellín har nu tillgång till rent dricksvatten
- 12 850 personer från Amazonas och La Guajira har nu tillgång till rent vatten

4. Påverkan genom att skydda ursprungsbefolkningarnas rättigheter och bevara Amazonas biologiska mångfald

Juridiska åtgärder för att skydda biologisk mångfald

- 1 ny klassificering av nattapan som “hotad,” genom påverkansarbete
- 4 aktiva juridiska fall för att bekämpa miljöbrott och skydda ekosystem
- Stränder, våtmarker och vattendrag längs Leticia-Tarapacá motorvägen: Föreningar från djuravfall, sopor och orenat avloppsvatten
- Simón Bolívar regionens vattensystem, Leticias stadsnära våtmarker: Soptippar, avfallskontaminering och orenat avloppsvatten som påverkar samhället och vattenlevande fåglar

- Illegalt innehav av vilda djur: Övervakning görs av Corpoamazonia (regional miljömyndighet) av djurägare, djurens vård och kosthållning
- Avverkning av träd och palmer i Leticia: Medborgarinsyn i avverkningen av träd och palmer i centrala Leticia och omgivande stadsdelar

Resultat för miljöprojekt: Öka kunskapen och öka medvetenheten om miljöfrågor

- 38 vetenskapliga artiklar om miljöfrågor har publicerats
- 1 ny vetenskaplig publikation under 2024
- 1 genomisk studie av nattapan (Aotus nancymaae) har gjorts, för att underlätta bevarandearbetet
- Deltagande i 10 konferenser, offentliga evenemang och media

- BBC Rare Earth radio programme – Amazon Future
Ett radioprogram som utforskar Amazonas framtid och utmaningar inom bevarande och hållbarhet.
- Whitley Fund for Nature – NextGen: Inspiring the Next Generation of Conservationists
Ett initiativ som syftar till att inspirera och utbilda nästa generation naturvårdare.
- Whitley Fund for Nature – Stories from the Amazon
Berättelser om bevarandeinsatser och de människor som arbetar för att skydda Amazonas ekosystem.
- Congress of Primatology 2024 – Pereira, Colombia
En konferens där forskare och experter samlas för att diskutera primatforskning och bevarandeinsatser.
- Radio France Inter - La lutte enchantée
Ett radioprogram som lyfter kampen för att bevara Amazonas och de samhällen som påverkas av miljöförändringarna.
- Defender’s Days 2024 – Civil Rights Defenders, Stockholm
Ett evenemang där människorättsförsvarare möts för att diskutera strategier för att skydda civila rättigheter globalt.
- The Guardian newspaper – Death threats, bodyguards and a FARC commander called Smurf
En artikel som undersöker hot mot miljöaktivister och de säkerhetsutmaningar de står inför i Colombia.
- COP 16, Cali, Colombia
Internationella klimat- och biologisk mångfald-konferensen COP 16, där olika miljörelaterade evenemang äger rum.
- 3rd Bi-National Workshop on Combatting Wildlife Trade, Leticia, Colombia
En workshop mellan två nationer som fokuserar på att bekämpa den illegala handeln med vilda djur.
- Forbes newspaper – How are women helping shape the Amazon in Colombia
En artikel om kvinnornas roll i arbetet med att skydda och utveckla Amazonas.

Resultat: Stärkt social kontroll och medborgardeltagande i Amazonas

- 42 ursprungsledare deltar i veckovisa workshops om samhällsstyrning
- 31% av dessa är unga ledare
- 47 ungdomar får utbildning för att bli effektiva granskare av statliga kontrakt och konstitutionella rättigheter

Användning av finansiella instrument

Ankarstiftelsen har inte använt finansiella instrument för att hantera valutarisker. Det har medfört att våra partners har fått mindre medel än

planerat, då den svenska valutan har varit låg i förhållande till andra valutor. Det har i sin tur lett till att vissa aktiviteter har fått omplaneras eller senareläggas hos våra partnerorganisationer, men vi bedömer att det inte väsentligt har påverkat deras verksamheter.

Hållbarhetsupplysning

För att bidra till Ankarstiftelsens vision är arbetet med hållbarhet viktigt, eftersom det direkt påverkar barn och ungdomars möjligheter till en bra framtid. Ankarstiftelsens miljöpolicy grundar sig i insikten om att vår omgivande miljö, med hållbara ekosystem och ett välmående klimat, utgör grunden för utveckling och för allt mänskligt liv. Vidare är en hållbar förvaltning av jordens resurser, en förutsättning för minskad fattigdom och stabila samhällen, för såväl nuvarande som kommande generationer, Ankarstiftelsens miljöfokus kopplas ihop med rättighets- och jämställdhetsarbetet. Grunden för miljöarbetet tar avstamp i de globala målen för hållbar utveckling, som antogs vid FN:s toppmöte 2015, samt i svensk- och colombiansk miljölagstiftning.

Mot bakgrund av detta åtar sig Ankarstiftelsen att verka för att skydda miljön och verka för omställning till en miljömässigt hållbar utveckling. Detta genom att stegvis integrera miljöaspekten i all verksamhet som utförs. Vi försöker göra aktiva val för att minska vår negativa klimatpåverkan. Starten av ett regionalt kontor i Medellín, Colombia kommer att minska antalet internationella resor. Avstämningar och uppföljningar kan, i större utsträckning ske digitalt. De svenska medarbetarna har resurssnåla kontor. Ett exempel på det är huvudkontoret, som är inrymt i lånade lokaler från PrismaTibro. Vi har än så länge inget dokumenterat miljöledningssystem och identifierade miljöaspekter för den svenska verksamheten, men vår strategiska partnerorganisation Entropika har ett dokumenterat miljöledningssystem, som vi i Sverige tar intryck av.

Mål 5 i FNs globala mål att uppnå jämställdhet, och alla kvinnors och flickors egenmakt är ett viktigt mål i våra projekt och som arbetsgivare. Flera av projekten har fokus på kvinnor:

- Mikrokrediter till kvinnor.
- Socialt stöd till kvinnor vars män sitter i fängelse.
- Vattenrening, eftersom det främst är kvinnor som är intresserade av att få rent vatten och som gynnas när en brunn eller en vattenreningsanläggning är klar att använda.
- I projektet att förbättra styrningen bland urbefolkningar i Amazonas är ett av målen att stärka kvinnor i olika beslutsprocesser.
- De grupper som har formats i Leticia, Amazonas för medborgartillsyn har en klar övervikt av kvinnor. Ett resultat är att man med hjälp av jurister har lyckats lämna in åtgärder mot korruption i Amazonas.
- Kvinnor är indirekt positivt påverkade av alla de barn som har en svensk fadder. Det blir ekonomisk hjälp till nödvändigheter.
- Verksamheten som bedrivs i Ankla Center har en betoning på flickor. Däremot är fotbollsprojekten mest inriktade på pojkar, även om flickor också finns med och det finns en vilja att få till fler flicklag.
- Ankarstiftelsens partnerorganisationer leds i hälften av fallen av kvinnor och många av de mest framgångsrika skolorna leds också av driftiga kvinnor.
- Under 2024 hade Ankarstiftelsen en kvinnlig anställd som butiksbiträde en kortare tid.
- I styrelsen fanns under 2024 fem kvinnor.

Ankarstiftelsens arbetsmiljöprogram behöver förstärkas, då det tuffa arbetsklimatet med alltför många projekt och arbetsuppgifter, som leder

till långa arbetsdagar, tär hårt på de få anställda och på de volontärer som regelbundet bidrar med arbetsuppgifter. Struktur och klara ansvarsområden hjälper, men då verksamheten förändras och utökas är det lätt att arbetsfördelningen blir ojämn. Förebyggande insatser såsom friskvård, löpande uppföljningar av HR chef och rehabilitering vid sjukskrivning har inte varit tillräcklig och under kommande år behöver detta ses över ordentligt.

Lärande och förbättringsarbete

Ankarstiftelsens styr- och resultatdokument såsom policyer, instruktioner, handböcker och befattningsbeskrivningar utgör det ledningssystem som används för att säkra kvaliteten på verksamheten. Under 2023-24 pågick ett grundligt arbete med att revidera alla dokument, samt att ta fram några nya, för att leva upp till det som krävs för att bli medlemmar i GIVA (Sveriges branschorganisation för tryggt givande). Vi planerar att ansöka om medlemskap under 2025.

Årets största förbättring har skett inom gåvohanteringen. Ett användarvänligt "customer relation management" system infördes, efter utvärdering och benchmarking med flera andra organisationer. Planering och förberedelser pågick under våren och i juni gick systemet "live." Det tog hela hösten att komma in i det nya systemet och lärdomarna har varit många för teamet, lett av direktor Per-Olof Allerth. I slutet av 2024 stod vi redo att använda alla nya funktionaliteter, som ska underlätta b.l.a. vid gåvogivande och kampanjer.

Arbetsuppgifter i verksamheten

Med vårt nya landskontor i Colombia lokaliseras verksamheten genom att arbetet kan följas upp på plats. Detta påbörjades redan 2022 med att tillsätta en halvtids projektsamordnare i Colombia. Sverigekontoret leds av en direktor som också tar ett operativt ansvar för den svenska fängelsemissionens arbete. Under 2024 har direktorn också varit starkt involverad i Byggsecondhandbutiken i Sollentuna.

Flera volontärsresor har genomförts under året. Två av dessa leddes av direktor och de andra leddes av olika styrelseledamöter. Resorna har med åren blivit allt viktigare för stiftelsens utveckling. Dels byggs det skolor med hjälp av svenska volontärer, dels får sponsorerna se resultaten av sina gåvor, men också komma med förbättringsförslag och ta initiativ till nya projekt. Därutöver etableras många nya kontaktytor som ofta på sikt leder till nya samarbeten.

Insamling och ansökningar för bidrag leds av vår insamlingschef. PR och kommunikation leds av en styrgrupp och det finns en halvtidsanställd digital kommunikatör. Behovet av en administratör har varit stort och i slutet av året togs beslut om att anställa en på halvtid. Tjänsten tillsattes efter årets slut. Vår grundare arbetar oförtrutet vidare med att samla in medel till såväl nya som pågående projekt. Svenska fängelsemissionen ingår som en del av Ankarstiftelsen och där har det under 2024 funnits tre personer anställda.

Anställda i Sverige och i andra länder

Ankarstiftelsens svenska kontor

- o Direktor
- o Insamlingschef
- o Kommunikatör
- o Redovisning av gåvor och dokumentation i CRM system sköts volontärt av privatperson
- o Bokföring och löner sköts volontärt av BQ redovisningsfirma

- o Ekonomistyrning sköts volontärt av styrelsemedlem
- o HR chefsrollen sköts volontärt av styrelsemedlem
- o Utveckling av byggmetoder sköts volontärt av styrelsemedlem
- o Planering och uppföljning av vattenprogram sköts volontärt av styrelsemedlem

Byggsecondhand

- o Butikschef
- o En butiksanställd
- o Två styrelsemedlemmar som ställer upp volontärt

Svenska fängelsemissionen (PFS)

- o 4 anställda som aktivt besöker fängelser och genomför rehabiliteringsprogram
- o 2 timvikarier och 3 volontärer som ställer upp vid behov
- o Ankarstiftelsens grundare har under året varit verksam i rehabiliteringsprogrammet på volontärsbasis

Fundación Ancla Colombia

- o En verksamhetschef
- o Två anställda inom ekonomi
- o En digital kommunikatör
- o En insamlingsansvarig

Landskontoret rivstartar med att på uppmaning av landets presidentstab, skicka in flera ansökningar om colombianska statliga medel i december 2024.

Framtida utveckling

Trots en orolig värld och många nära orosmoment som kan påverka intäkterna så håller vi fast vid vår strategiska plan, genom att:

- Bidra till Colombias fredsprocess genom systematiskt arbete med återställande av rättvisa, samt fortsätta arbetet med rehabilitering och försoning
- Förhindra rekrytering till kriminella grupper för unga i utsatta områden
- Stärka utsatta grupper genom att skapa förutsättningar för utbildning och därmed skapa delaktighet i samhället
- Ta tillvara och sprida goda innovationer, samt fortsätta med lokala satsningar som visar sig vara effektiva och hållbara
- Värna urbefolkningarnas rättigheter
- Bevara den biologiska mångfalden i Amazonas
- Erbjuda försoning och återanpassning av klienter inom svensk kriminalvård
- Fortsätta med organisationsutveckling i Ankarstiftelsen
- Stärka det civila samhället genom att stärka våra partners utifrån ett rättighetsbaserat arbetssätt
- Utveckla intäktsstrategi och fördjupa samverkan med bidragsgivare och sponsorer
- Utveckla vårt koncept för volontärsarbete

En satsning som ligger rätt i tid och som också integrerar flera av våra kompetenser/resurser är att vidareutveckla våra skolor till att bli så kallade "eko- skolor." Det innebär att våra givare/byggare får möjlighet att vidareutveckla skolan med regnuppsamlare, vattenrening, trädgård/ moringaodling, toaletter, rökfria spisar, med mera.

Vi har fokuserat och försökt optimera insatser för effektivare insamling och försöker samtidigt bredda basen av goda givare genom omprioritering av

våra tjänster, med en insamlingschef och en kommunikatör. Vi tror också att vi kommer att utveckla samarbeten och partnerskap, framför allt i Colombia, genom vårt nya regionkontor. För många anslag med bidrag till projektinsatser, gäller att ansökande organisationen ska finansiera en del av projektet, från 15-50 % av projektbudgeten. Då erhållna gåvor används till dessa egeninsatser får de insamlade medlen en hävstång och större insatser kan genomföras.

Förvaltning

Ankarstiftelsens styrelse har under året bestått av:

- Anders Hagström – Ordförande
- Ingrid Brauer – Vice ordförande och ekonomiansvarig
- Börje Erdtman
- Charlotte Bergholm Fragell
- Bengt Albertsson
- Maria Gyllensvärd
- Lennart Svensson
- Torbjörn Frilund
- Finn Norgren

Vid årsmötet den 27/4-24 avgick Eva Johnsson, Liselott Erdtman och Jonas Boström ur styrelsen. Vi tackar dem så mycket för stort engagemang och förtjänstfulla insatser. Vid samma möte invaldes Sara Andersson, Tilde Tengman och Tatiana Lindberg i styrelsen. Fram till årsmötet bestod styrelsen därmed av 7 män och 5 kvinnor. Från årsmötet jämnades detta ut till 6 män och 6 kvinnor.

Adjungerade till styrelsen har under året varit:

- Direktör – Per-Olof Allerth
- Insamlings och informationsansvarig – Daniel Yttermalm
- Ansvarig för PFS – Thomas Lundgren.

Ankarstiftelsens styrelse har under 2024 haft sju protokollförda styrelsemöten.

Verkställande utskott har under året bestått av:

- Ordförande – Anders Hagström
- Vice ordförande - Ingrid Brauer
- Personalansvarig – Charlotte Bergholm Fragell
- Grundare och Senior Advisor – Börje Erdtman

Adjungerande till VU har under året varit Per-Olof Allerth och Daniel Yttermalm. Det verkställande utskottet har haft regelbundna protokollförda möten i allmänhet en vecka innan styrelsemötena.

Väsentliga händelser efter räkenskapets utgång

I samband med årsskiftet 2024-2025 startade Fundación Ancla Colombia och ett flertal kontakter har knutits till avdelningar och departement direkt länkade till den colombianska presidenten. Vi får se längre in på året, vilka finansiella resultat det kan ge.

I februari skrev Ankarstiftelsen på en avsiktsförklaring att söka medel via Svenska Missionsrådet för kommande period. Därmed kunde vi lämna in en ansökan om fortsatt kärnstöd för Entropika för åren 2026-2028.

Vi fick lov att stänga Bygg Secondhandbutiken i Sollentuna i mitten av januari. Trots flera engagerade styrelsemedlemmars ansträngningar stod det klart att butiken inte generade något överskott, utan att medel har

behövts skjutas till. Aktiebolaget finns kvar men ligger vilande.

Placeringsregler

Stiftelsen skall förvalta sina medel på ett sådant sätt att kravet på god avkastning och betryggande säkerhet tillgodoses. Stiftelsen väljer placeringar med låg risk och spekulerar inte med gåvomedel, om inte givaren uttryckt ett önskemål om det. Medlen ska förvaltas på ett etiskt försvarbart sätt i enlighet med stiftelsens grundläggande värderingar.

Enligt beslut i styrelsen ska Ankarstiftelsen ha ett balanserat eget kapital som motsvarar aktuell omsättning för en period om 3 månader. Likvida medel hålls på transaktionskonton med bästa möjliga ränta. Likvida medel ska motsvara en månads omsättning. Vid mottagande av gåvor i form av aktier ska majoriteten av aktierna omplaceras inom en tremånadersperiod, om inte givaren har uttryckt något annat. Med placeringsbara medel avses kapital som är tillgängligt för placeringar i aktier, obligationer, fonder och räntebärande värdepapper. Detta kapital ska placeras för att ge en långsiktigt god avkastning. Ekonomiansvarig i styrelsen ansvarar för att placeringsreglerna efterföljs.

Avstämning och anpassning av placeringar ska göras i samband med styrelsemöten. Stiftelsen gör egna placeringar men använder även Söderberg & Partner för att sköta en del placeringar.

RESULTATRÄKNING

Stiftelsens intäkter		2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Gåvor	NOT 2	7.350.918	21.821.508
Bidrag	NOT 3	4.763.883	3.125.157
Övriga rörelseintäkter		126.656	95.264
		12.241.457	25.041.929
Stiftelsens kostnader			
Ändamålskostnader		-13.196.434	-12.868.348
Övriga externa kostnader	NOT 4	-1.159.457	-817.123
Personalkostnader	NOT 5	-3.420.229	-3.096.090
		-17.776.120	-16.781.561
Förvaltningsresultat		-5.534.663	-8.260.368
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	NOT 6	-404.186	28.866
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		195.603	26.218
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3.703	-809
		-212.286	54.275
Resultat efter finansiella poster		-5.746.949	8.314.645
Resultat före skatt		-5.746.949	8.314.645
Årets resultat		-5.746.949	8.314.645

BALANSRÄKNING	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	NOT 7	1	25.000
Fordringar hos koncernföretag	NOT 8	-	554.372
Andra långfristiga värdepappersinnehav	NOT 9	504.345	589.194
Summa anläggningstillgångar		504.346	1.168.566
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		175.382	469.323
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	NOT 10	81.627	0
		257.009	469.323
Kassa och bank		5.344.981	9.481.768
Summa omsättningstillgångar		5.601.990	9.951.091
SUMMA TILLGÅNGAR		6.106.336	11.119.657

BALANSRÄKNING	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	NOT 11		
Fritt eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		1.289.100	2.318.000
Balanserat kapital inklusive årets resultat		3.574.421	8.292.471
Summa eget kapital		4.863.521	10.610.471
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		112.157	71.142
Skuld erhållna ej nyttjade bidrag		569.185	0
Övriga skulder		188.317	139.016
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	NOT 12	373.156	299.028
Summa kortfristiga skulder		1.242.815	509.186
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6.106.336	11.119.657

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) samt GIVAs styrande riktlinjer för årsredovisning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Nettoomsättning

Intäkt vid försäljning av varor och tjänster redovisas i normalfallet vid försäljningstillfället.

Gåvor

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls. Vad gäller gåvor i form av insamlade kläder och liknande som organisationen avser att sälja vidare redovisas intäkten vid försäljningen. Gåvor i form av insamlade kläder och liknande som föreningen avser att skänka vidare redovisas inte som intäkt. En gåva som intäktförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar. Gåvor värderas enligt huvudregeln till verkligt värde.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållet bidrag redovisas som skuld till dess att villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består främst av kostnader knutna till de olika projekt som Ankarstiftelsen bedriver inom sin verksamhet. Inriktning och omfattningen av dessa framgår av stiftelsens årsberättelse.

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ändamålsbestämda medel

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel.

Skuld för erhållna ej nyttjade bidrag

När stiftelsen erhållit bidrag men ännu inte uppfyllt villkoren redovisas en skuld.

Skuld för beslutade ej utbetalda bidrag

När Insamlingsstiftelsen Ankaret fattat beslut om utbetalning av anslag/stöd och meddelat mottagaren men inte verkställt utbetalningen redovisas detta belopp som en kortfristig skuld.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliknelsen.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

NOT 1 UPPLYSNINGAR OM IDEELLT ARBETADE TIMMAR

Stiftelsen har under året haft volontärer som hjälpt till i verksamheten inom olika uppgifter i stiftelsen. Det är ca 50 personer som arbetat ideellt uppgående till ca 10 273 h.

NOT 2 ERHÅLLNA GÅVOR

	2024	2023
Gåvor redovisade i resultaträkningen		
Allmänheten	4.925.128 kr	17.827.527 kr
Företag	895.069 kr	1.625.717 kr
Organisationer	1.530.722 kr	2.368.264 kr
Summa	7.350.919 kr	21.821.508 kr

NOT 3 ERHÅLLNA BIDRAG

	2024	2023
Bidrag och offentliga bidrag redovisade i resultaträkningen		
Svenska Missionsrådet	1.587.539 kr	1.545.706 kr
Arbetsmarknadsbidrag	626.344 kr	447.284 kr
UEFA Foundation for Children	- kr	91.327 kr
Kriminalvården	1.400.000 kr	1.040.840 kr
Svenska Postkodlotteriets Stiftelse	1.150.000 kr	- kr
Summa	4.763.883 kr	3.125.157 kr

NOT 4 LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till 16 713 kronor

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Medelantalet anställda	7	7
Löner och andra ersättningar	2.455.986 kr	2.004.718 kr
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	185.473 kr	163.328 kr
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	778.771 kr	765.217 kr
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	3.420.229 kr	2.933.263 kr

NOT 6 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024	2023
Omvärdering	- kr	6.131 kr
Resultat vid avyttringar	300.184 kr	17.371 kr
Nedskrivningar	-704.371 kr	- kr
Återföring av nedskrivningar	- kr	3.364 kr
	-404.187 kr	26.866 kr

NOT 7 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	25.000 kr	25.000 kr
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-24.999 kr	- kr
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 kr	25.000 kr
Utgående redovisat värde	1 kr	25.000 kr

NOT 8 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	554.372 kr	476.092 kr
Tillkommande fordringar	125.000 kr	78.280 kr
Nedskrivningar	-679.372 kr	- kr
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	- kr	554.372 kr
Utgående redovisat värde	- kr	554.372 kr

NOT 9 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	570.371 kr	570.371 kr
Erhållen gåva	110.000 kr	- kr
Försäljningar	176.026 kr	- kr
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	504.345 kr	570.371 kr
Utgående redovisat värde	504.345 kr	570.371 kr

NOT 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024	2023
Övriga poster	81.627 kr	- kr

NOT 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	ÄNDAMÅLS- BEST. MEDEL	FRITT EGET KAPITAL	ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
Belopp vid årets ingång	2.318.000 kr	-22.174 kr	8.314.645 kr	10.610.471 kr
Disposition av föregående års resultat:		8.314.645 kr	-8.314.645 kr	
Årets resultat			-5.746.950 kr	
Förändring ändamålsbestämda medel	-1.028.900 kr	1.028.900 kr		
Belopp vid årets utgång	1.289.100 kr	9.321.371 kr	5.746.950 kr	4.863.521 kr

NOT 12 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	-219.264 kr	-154.462 kr
Upplupna sociala avgifter	-68.893 kr	-48.532 kr
Upplupna arvoden till revisor	-85.000 kr	-85.000 kr
	-373.156 kr	-287.994 kr

UNDERSKRIFTER

Den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift.

Per-Olof Allerth, Direktör

Börje Erdtman

Anders Hagström, Ordförande

Ingrid Brauer, Vice ordförande

Tilde Tengman

Charlotte Bergholm Fragell

Torbjörn Frilund

Bengt Albertsson

Sara Andersson

Lennart Svensson

Maria Gyllensvärd

Tatiana Lindberg

Finn Norgren

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Leif Göransson, Auktoriserad revisor
Höglandets Revisionsbyrå AB



Revisionsberättelse

Till styrelsen i Insamlingsstiftelsen Ankaret

Org.nr 875002-7800

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Insamlingsstiftelsen Ankaret för räkenskapsåret 2024. Stiftelsens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-40.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-25. Det är styrelsen och direktorn som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsen och direktorns ansvar

Det är styrelsen och direktorn som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och direktorn ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och direktorn för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och direktorn avser att upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och direktorns uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och direktorn använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen och direktorn om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Insamlingsstiftelsen Ankaret för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande, eller

- på något annat sätt handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift.

Högländets Revisionsbyrå AB



Leif Göransson

Auktoriserad revisor

ÅRSBERÄTTELSE 2024

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

